



أردوغان ضيف شرف منتدى الاقتصاد العربي

عبدالله القويز:

الفرص والتحديات أمام الصناعة الصرفية في الخليج

وزيرة الإتصالات العراقية: رخص جديدة للنقال ومحارية الفساد

> فورة مشاريع في مجال الطرق والسكة الحديد

"مدينة زرقاء" في سلطنة عمان بــ 15 مليار دولار



# منتدي الاقتصاد العربي





رابحة "أفضل سيارة فخمة في أمريكا" أوتو ويك، الولايات المتحدة الأمريكية

# ASF® -Aluminium Space Frame

\*The Audi AB ASF – الهيكل المصنوع من الألومنيوم هو الأخف ورَتَا في فئة السيارات القحمة إنه يشكل القاعدة الفضلي للقيادة الديذاميكية والتحكم الثابت. سيارة Audi A8L. الريادة عبر التكنولوجيا.

# Vorsprung بين الأول والثاني، ريادة في القيادة



وهو يفوق معدل السلامة المعياري لاختبارات الاصطدام ويتعتع بآداء متفوق على الطرقات.



بنك لبنان والمهجر المصرف اللّبناني الأكثر تفضيلاً والأقوى مالبّاً وفقاً للمراجع الدوليّة المختصّة



• أفضل مصرف في لبنان



• أفضل مؤسسة إقراض في لبنان



« لم تصدر بعد نتائج عام ٢٠٠٥

أفضل مصرف في لبنان

The Highest Financial Strength



• أعلى تصنيف للقوّة الماليّة في لبنان



ع الرئيسسيّ مبنى شك لبنان والشهجر شيارع رشيد كراضي، قبران - ييروت، لبنان مده ۲۲۸ (۱۹۲۱–۱۹۹۱) (۱۹۱۱) الشاك - ۱۹۲۰ (۱۹۱۱) الشاك سين آغا ۱۹۲۹ (۱۹۹۱) الالكتروني blommail@blom.com.lb موقع الإنتروت، blommail@blom.com.lb

للمرة الثالثة، نحد أنفسنا و كمحلة عربية مسكونة بهموم وقضايا كافة الدول العربية، ملز مين، استناداً إلى معابير مهنیة، بأن بتصدر رئیس و زارء لبنان السابق الشهيدر فيق حريري، غلاف العدد. فهو لا يزال الغائب الأقوى حضوراً في غير مناسبة و في غير حدث. ولو أدرك أصحاب القلوب السوداء أن اغتيال الحريري، سيطلق تلك الموجة العارمة من التغيّرات، وأن الموت ليس نهاية ذلك النمط القريد من الرحال و القادة، لأعادو ا حساباتهم. وليتهم فعلو ا... فنهجه ورؤيته مستمران بقوة "تبار" سیاسی و اقتصادی یقویده نجله الشيخ سعد بمؤازرة أفراد العائلة ورفاق الدرب. و ذكراه باقبة في العقول و القلوب. و لذلك، فإن منتدى الاقتصاد العربي، تحوّل في جانب منه إلى وقفة و فاء للرجل

قد يكون من حقّنا الإشارة إلى أن النجاح الذي حققه منتدى الاقتصاد العربي في ظل الظروف التي يمرّ بها لبنان، يؤكد مرة أخرى مصداقية ومهنية مجموعة الاقتصاد والأعمال، ويضعها في صدارة المجموعات المتخصصة بصناعة المؤتمرات في النطقة .

الذي كان له فضل احتضائه. وهي طبعاً

و قفة تأكيد على عمق القناعة بأهمية هذا

المنتدى كمنبر للحوار والتفاعل بين العرب

مسؤولين ورجال أعمال وخبراء على

قاعدة الصالح الشتركة.



# هذا العدد

الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام ابيكو ش.م.ل. مصدر عنها محلة

# الاقتصاد والاعمال

رئيس التحرير؛ رؤوف أبو زكي المدير المسؤول؛ اميل خوري

The Arab Press for publishing and Info. Co. APPICO S.A.L. Publishes

# Al-Iktissad Wal-Aamal

Arab Business Magazine

### Editor in Chief: RAOUF ABOU ZAKI

## HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: 353577/89 - 780200 Fax: 00 961 1 354952 Email: iktissad@ikkissad.com

### SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422 Tel: 4778624 - Fax: 4784946 Email: aiwaksa@nesma.net.sa

# U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: (971-4) 2941441 Fax: (971-4) 2941035 Email: siwa@emirates.net.ae.

### www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

### سعر العدد

لبدئن 6000 أن 4 سورية 150 أرسي \* الاربن 4 بيتارات
 السعودية 25 ريالا \* الكويت 2 بينار \* البحرين 2.5 بيتار
 المراح 2 بيالا \* المارات 25 برماها \* ممان 2.5 ريال
 البدن 500 ريال \* معر 10 -جنبهات \* بيبيا 9 بتاثير
 و تيمن 10 نتائير \* المدر» تواها

• FRANCE - GERMANY - GREECE - ITALY - SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro

SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro
 CYPRUS 4 LC • U.K. 4 LS • CANADA \$ 11
 AUSTRALIA \$ 10 Aus • U.S.A. \$ 8

### الانستراك السنوي:

السول العربية 80 \$ السول الاوروبية Euro 80 السول الاميركية 100 \$ السول الميركية 150 \$ الدوائر الحكومية والمؤسسات 150 \$

# ABC

التوزيع الشركة اللبنانية لتوزيع انصحف والطبوعات

# محتوبات سوز/بوليو 2005

# الاقتصال والاعمال العدد 10



12



106



68



64

# اقتصاد وإعمال

8 مستقبل غامض للغرف العربية - الأجنبية المشتركة 10 "لبنان والهجر" يرسخ موقعه في الصيرفة الإسلامية

27 متندى الاقتصاد العربي: دورة الرئيس الشهيد رفيق الحريري 28 تكريم الرئيس الشهيد رفيق الحريري... وباسل فليحان 32 رئيس وزراء تركيا رجب طيب اردو غان: الاستقرار السناسي شرط اساسي لنحقيق التنمية 44 الدورة 11 ـــ "منذى الاقتصاد العربي"، مثير المبادرات الخاصة والحكومية

54 الرئيس نجيب ميقاتي: لا خيار أمامناً إلا الإصلاح الشامل

### 11 0

24 تعاون الجنوب - الجنوب: دعوة متفائلة

### استثمار

64 مها الغنيم: "غلويل" تعزز تواجدها الإقليمي وتتوسّع في العقار والإيجارة 66 الرئيس التنفيذي لـ"الستثمر الدولي" كريم الصلح: استمرار نمو أسواق الأسهم

نتصاد عربي

68 سعود القاسمي: رأس الخيمة تستعد لمرحلة الانطلاق

72 مناخ الاستثمار في العراق: تساؤلات كلقة... وإجابات غامضة

74 ليبيا تدخل مرحلة الانفتاح الاقتصادي

## عرب وعالم

78 المُلتقى الاقتصادي العربي الأماني الثامن: التجارة مهمة لكن تشجيع الاستثمار أهم تأمين

80 رئيس جمعية الإمارات للتأمين الشيخ فيصل القاسمي: عدم النسرَع في تحرير قطاع التأمين

84 رئيس مجموعة زيدان القابضة: شراكات عالمية لخدمة البنية التحتية السعودية 86 شركة عمان و الإمارات للاستثمار: بدء مرحلة التوسّع

88 مدينة زرقاء ً في سلطنة عُمان بــ15 مليار دولار

90"الوج" يضع عُمان على خارطة السياحة العالمية مصافعة

96 الصفاعة البنكية في دول مجلس التعاون: القرص والتحدّيات 100 "أركابيتا": الجسر الإسلامي للاستثمارات إلى الأسواق الدولية

اقتصاد جديد 106 وزيرة الاتصالات العراقية: الأولوية لمحاربة الفساد

108 مصر تطلق للنافسة على الرخصة الثالثة للهاتف النقّال

120 مجموعة KLM Air France تقطف ثمار الاندماج



# الشهيق الرئوي اللاإرادي.

الفئة E بالتجهيزات الرياضية.

عن أفراص كوايح مثقبة.

» في بعض الحالات لوحظ على المأرّة (ممن بجرؤون على الافتراب منها) التعرض لنوبات تراجع مفاجئ تسبيها المقاعد الرياضية الجلدية السوداء. والمقود الرباعي للأضلع بأززار نافل الحركة والدواسات المصنوعة من الألومنيوم

◄ وهناك بعض الأعراض لا تظهر على الشور. وقد لوحظت على من يحظى بقبادتها فقط وسببها التعليق الرياضي المرتبط بدقة نظام القيادة المباشر ◄ إذا استمرت الحالة. لنصحك بشراء السبارة اليوم

◄ تتنشر الأناقة الديناميكية الجديدة للنسخة الرياضية من الفئة ٢ في جميع فئات محركاتها. بما فيها 280 £ الجديدة. وتسبب الثقاتاً جاداً لمن يلمحها. نل وإعجاباً مرّمناً عندمشاهدتها من أي راوية

◄ وقد تم مؤخراً تشخيص حاله من الحماس يسببها التصميح الخارجي للسجارة. وقد نجديًا بتحديد العناصر المسيية للحالة في مصحات "أفان-جارد" الأمامية والخلفية والعادم الزياضن المزدوج والإطارات المعدنية الخفيفة قيا بين Ai بوصية. أمنا الفيدس الدقيق فيكشف





# أرفع وسام فلسطينى 1 صباغ وخوري



من اليمين: د. رمزي شوري، سعيد توفيق شوري وديميي يخلف وزير الثقافة القلسطيني

### أثينًا - "الاقتصاد والأعمال"

قلُّه الرئيس الفلسطيني محمود عباس، كلاُّ من سعيد خوري وحسيب الصياغ، وسام "نجمة بيت لحم 2000" وهو أرفع وسام فلسطيني، تقديراً لدورهما في خدمة القضية الطسطينية، على الصعيدين العربي والدولي.

وقدم الوسامين نيابة عن الرئيس الفلسطيني وزير الثقافة بحيى يخلف في احتفال عقد في مقر شركة اتصاد المقاولين. C.C.C في اثينًا، وسط حشد من الوزراء والسفراء والشخصيات الفلسطينية والعربية واليونانية، من أبرزهم ممثل رئيس الجمهورية اليونانية، وممثل رئيس الأساقفة. وشخلل الحفل اتصال هاتفي من الرئيس محمود عباس بالكرمين وقدّم لهما التهاني.

وأكد الوزير يخلف في كلمة القاها بالمناسبة أن هذا الوسام يؤكد أن فلسطين وفيّة لأبنائها ومبدعيها في كافة المجالات، وهو اعتراف وتقدير لكل من سعيد خوري وحسيب الصباغ لناريخهما الطويل في العطاء الوطني، وفي الإخلاص والتفاني خدمة للإنسان والقضية الفلسطينية. مشيراً إلى أن الرسالة التي حملها الرجلان في رسالة الحب والسلام والعدالة والإنتماء للوطن.

أما سعيد خوري فألقى كلمة باسمه وباسم حسيب الصباغ أعرب فيها عن شكره للرئيس محمود عباس، ولنظمة التحرير الفلسطينية والسلطة الوطنية، وعاهد أبناء شعبه على مو اصلة الدرب إلى أن تتحقق أهداف الشعب الفلسطيني، وتقام الدولة الفلسطينية

وقال: "نود حسيب وأنا، أن نؤك على ما سبق أن شددنا عليه وهو أننا وأولادنا وجميع العاملين في مؤسستنا.C.C.C ما زلنا على عهدنا في التزامنا تطوير الإنسان الظسطيني والمساهمة في تنمية الاقتصاد الفلسطيني وصولاً إلى قيام الدولة الفلسطينية المستقلة، وكذلك استمرار مساهمتنا في منطقتنا ألعربية وفي كافة المناطق الأخرى في العالم". وشكر اليونان التي قدمت لشركة اتصاد القاولين نعم الضيافة لسنوات



# "التوفيق" تطرح صندوقاً للاستثمار بالأسهم الخليجية

أعلنت "شركة التوفيق للصناديق الاستثمارية المدودة"، التابعة لجموعة دله البركة، عن طرح "صندوق التوفيق للأسهم الخليجية، وهو عبارة عن صندوق استثماري مفتوح للمشاركة تم تأسيسه كبرنامج استثمار جماعي في مملكة البحرين، تحت رقابة "مؤسسة نقد البحرين"، وتديره " شعام كابيتال"

يبلغ راس المال المستهدف للصندوق 100 مليون دولار، ويتيح الإستثمار بشكل رئيسى في الأسهم المدرجة وغير المدرجة والأوراق المالية ذات العلاقة بالأسهم في دول مجلس التعاون الخليجي وفقأ للموجبات الشرعبة، ويبلغ الحد الأبني للاكتتاب 15 السف دولار لسلافسراد و 100 السف دولار

واعتبر الرئيس التنفيذي لشركة "التوفيق"، حسن سبالم العماري، أن الصندوق الجديد يعكس ثقة شركة التوفيق بمستقبل اقتصاديات دول مجلس التعاون الخليجي، وسوف يسهم في تنويع تشكيلة الصنائيق الاستثمارية التي طرحتها الشركة." وأشار العماري إلى أن المنطقة سجَّلت في العام 2004 أعلى معدلات النمو خلال عقد، كما سجلت إيرادات الشركات نموا تجاوز 50 في المئة مقابل 40 في المئة خلال العام 2003.

# البنك اللبناني الكندي

سقط سهوأ إسم البنك اللبناني الكندي من لائحة البنوك اللبنائية المتعاقدة مع شركة خدمات بطاقات الائتمان (C.S.C) وذلك ضمن لللف الخاص بالشركة المنشور في العدد الخاص لـ "الاقتصاد والأعمال" الصادر بمناسبة انعقاد المنتدى الاقتصادي العربى (دورة الرئيس رفيق الحريري). لذَّلك اقتضى التنويه.



يتطلّب استكشاف هرمس الأعمال المهمّة وتصويلها إلى استثمارات مربعة عيناً ثاقبة بعيدة النظر، وقد ثمّ تأسيس «الأردن دبي كابيتال» بإشراف «دبي إنترناشونال كابيتال»، محرك النموّ والتنويع في استثمارات «دبي القابضة»، للاستفادة من خبرتها الاستثمارية الرائدة وتوظيفها في فرص الانتصاد الأردني الناشطة، «الأردن دبي كابيتال» ترخر بالعوارد والمهارات الاعتماد استراتيجية استثمار سائبة في مجالات مختلفة. من الخصيفصة إلى مشاريع البنى التحتية، ومن المناطق العرد إلى قطاع الأسهم وعمليات دمج الشركات وغيرها، «الأردن دبي كابيتال» ممدّة لتحقيق النجاح المصر.

للاستفسار، يرجى زيارة www.jd-capital.com



# مستقبل غامض للغرف العربية – الأجنبية المشتركة

② مستقبل الفروت الدربية "الوخيدية" الشعركة وستر إتبيبيات عملها كان المستوحة وسترة يجدت خلال الاجتماعات الشيء عقدما عاملة المستوحة والسناءة والقراءة للبرات الدربية والسناءة والقراءة للبرات الدربية إلى المستهما عقد المهامة على المربوت مؤخراً والتي كان قد سمهما عقد المهامة على المستوجدة والمستوجدة والمستوجدة المادول المعادلة المادول المادولية المادول المادولية المادول المادولية المعادلة وعوسى المادول المعادلة وعوسى المادول المعادلة والمعادنة والموادول المعادلة المعادلة والمعادنة والمعادنة والمعادنة المعادنة والمعادنة والمعادنة والمعادنة والمعادنة المعادنة والمعادنة وا

يتطوير العلاقات الاقتصادية بهن البلدان العربية والبلدان للتراجدة فيها هذه الغرض وخدمة المصالح العربية إلى العارب، ولكنها انتظر بحضر إلني إمكانية تفعيل دور هذه الغرف إلى التمكن من استعرارها إلى العمل إن ظال تضائل إيرادات العديد منها نتيجة تراجع رسرم التصديق التي تقاضاها هذه المخرب سراء بهضا التشريحات الجديدة أو بفعل انضمام عدد من البلدان الكلاد الاقتصادية المحالة وسواها من الكلاد الاقتصادية .

الإجتماعان ركزًا على وجوب تفعيل دور السفرف الشستسركة بمنا يدخسه الاقتصادات العربية. وإن تقوير عرض المناقشة في الاجتماعين الذكورين تم التركير على ستراتيجيات عمل الفرف المشركة وتحديد السوراتيات التي يجب عليها الاضطلاع بها في الرحلة القبلة تعدار هذا على دورها وبالتالي التديك من تغدار الذات التي ...

سيدة التقرير بحرض دور الخرف يبدأ التقرير بحرض دور الخرف الشيخة فيشير إلى انهاء أصبحت بعضل ما حققته من أممال وأبطارات و ما الكتسبت من سمعة لشيها من خبرات وما اكتسبت من سمعة الدلاقات الديرية—الإجنيية وقالط انصال الديبة والدول العديية والدول العديية السفارات الحربية. وهذا ما يؤكّد على السفارات الحربية. وهذا ما يؤكّد على السفارات الحربية. وهذا ما يؤكّد على الصعيفة والشمال الشية يؤكّر على السفارات الحربية. وهذا ما يؤكّد على الصعيفة والشمال الشي والجهفة الصعارات الحربية وهذا ما يؤكّد على الصعيفة والشمال الشي والجهفة الصعوبات والشمال الشية والجهفة الصعيفة والشمال الشية والتجهفة الصعيفة والشمال الشية والتواجهفة الصعيفة والشمالات المرتبعة والشمالات والتهديقة الصعيفة والشمالات والتهدية المناسات ا

# التكيف مع المتغيرات

ويقول التقرير أن الغرف المشتركة في



عمرو موسى

ضوء الباحثات التي جرت معها وعدت بموافاة الأمانة العامة للاتحاد العام للغرف العربية ف أقرب وقت ممكن بستراتيجيات عملها للسنوات من العام 2005 إلى 2008 من خلال نظرة جديدة لدورها في ظلّ المتغيرات الدولية. على أن يصار إلى صباغة ستراتيجية موكدة لتحديد التوجهات العامة لستقبل هذه الغرف وإعادة رسم الأهداف التي تسعى إلى تحقيقها فنضوء التطورات العالية وأدوات وشبل تحقيقها والمشاكل التي تعانى منها وكيفية التغلب عليها بأفكار ومقترحات جديدة والأفاق الستقبلية الواسعة لعملها. وكذلك لوضع برامج عمل لفترة السنوات الذكورة تلبية للاحتياجات المستجعة للأعضاء ومع مراعاة توليم الدخل الإضاق لضمان استمراريتها، وتحقيق أقصي ما يمكن من نتائج بأقل ما يمكن من التكاليف وبأكثر ما يمكن من الاحتياط، وتمّ التأكيد في هذا الإطار على أهمية أعمال الغرف المشتركة والإنجازات التى حقّقتها في سبيل دعم التجارة والاستثمار المشترك.

وفي ما خص الغرف التجارية الثنائية، فقد تم التشديد على ضرورة الالتزام بالقرار السابق الذي اتخذه مجلس الاتحاد العام للغرف العربية والذي ينص على أن الغرف التجارية العربية - الأجنبية

الشتركة تحوز على كل الشقل العربي الشترك الجوبي الشترك إلى المدري و الممل العربي الشترك إلى المثل المدرية المتواجعة النابعة النابعة المتواجعة النابعة المتواجعة النابعة المتواجعة المتواجع

### التمويل الذاتي

وي مجال التصويل الذاتي للخرف المرتب العام لجاحة الديل الدين العام لجاحة الديل الدين العام لجاحة الديل الدين العام المجاحة الديل الدين العام المائية عمو و موسي المتاحة والتحافظ المتاحة المجلس الاقتصادي والاجتماعي بالنسبة للتحويل والتصديف والمؤخذ الخالة المعامل والتصديف المائية العامل من تحزيز العلاقات بلعن الدول المضيفة لها والدول العربية؛ وإنّك بأن مسالة تعويل المغرب المفرف المشتوكة مرتبطة مأزاما كان المشتوكة للعامل المشتوكة المتاحل المشتوكة التعامل المشتوكة للتقويم باعمال وانشطة إضافية وجنيدة لتقويم باعمال وانشطة إصافية وجنيدة للتقويم باعمال وانشطة إصافية وجنيدة للتقويم باعمال وانشطة إصافية وجنيدة للتقويم نامارين الماضية للتقويم المتاحة وجنيدة للتقويم المناطقة وجنيدة المائية المتاحة المتاحة

و في هذا العسياق، ثمّ الشاكيد على ضرورة قيام الغرف التجارية العرار هما الأجنبية الشتركة بتنعية مواردها المالية وتنويمها من أجل تقليل تعرّضها إلى احتمالات تدني أو انقطاع الإيراد الاساسي للتأتي معاتقاضاه من رسم التصديق والترثيق وإصدار شهادات المنشاء ما قد كما ترا التشايد على ضرورة قيام كما ترا التشايد على ضرورة قيام

الشعرف الشعركة بتطوير هنماتها والترويج الامدافي النصطتها، فبالنسية لوارد رسوم العضوية والإنساب، يري الاتحاد العام المفرف المعربية ضرورة زيادتها من خلال المعمل على زيادة الأعضاء الذين يسدكون، إفسافة الى الأعضاء الذين يسدكون، إفسافة الى الشركات الأجبية العاملة في بلدائها إلى الشركات الأجبية العاملة في بلدائها إلى الإنتساب إلى الغرف التجارية العربية شرورة قبام الغرف التجارية العربية ضرورة عليا الغرف الشركة بإيجاد من الدعم المقدم من الاتحاد الأوروبي من الدعم القدم من الاتحاد الأوروبي وغيره. •

NOKIA بيانيت 196kia 6699 سيج عبر الفيديو



■ در الجليد (PictBridge

استلام تلقائي لرسائل البريد الإلكتروسي

# قيادة إصدار ثانِ للسندات السيادية اللبنانية "لبنان والمهجر" يرسّخ موقعه في الصيرفة الإسلامية







# بيروت – الاقتصاد والأعمال

ن بحدت مجموعة بنك لبنان والهجر المدات المراقع من المدات المدا

وقد حققت مجموعة بنك لبنان والمجروعة بنك لبنان والمجرد لجاحاً أن هذه الخطوة، وهي الثانية لها خلال أقل من 7 الشهر، ويذلت ورشخت موقعها في مجال الصيرفة الاستثمارية.

شريمتين: الأولى بستحق في العام 2008 (3 سنو ات) وبخائدة 3/73 وبحائد قدره 7.5 في المثة، والخانية تستحق في العام 2.5 (8 سنوات) بضائدة 85/8 وبحائد قدره 7ر8 في المثة.

وتمكّنت مجموعة بنك لبنان والمهجر من تحقيق هذا الإصدار في فترة قصيرة

وفي ظل طروف لبنانية غير ملائمة كلياً، نتيجة غموض العطيات السياسية إبان فترة الانتشابات النباية (اقفا الإصدار في 20 حزيران/بونيو) وقبيل اكتمال مكرّنات الرحلة السياسية الجديدة من خلال مجلس نيابي وحكومة عتيرة.

مدرن ميسي بياس واليهو مرسوبة سييد. وقال مدير عام بدك المهجر الأعمال، حالتي عسيران إن هذا الإعمال الأعمال، حالت عليه المتحدوث المجانب مشيراً إلى "أن خو 40 في الله قد من قيمة السيات شريحة السالة في الله قد من قيمة السالة المتحدوث والمتحدوث والمتحدوث والمتحدوث والمتحدوث والمتحدوث والمتحدوث والمتحدوث والمتحدوث المتحدوث المتحدوث

ولاحظ عسيران أن أسعار الإصدار كانت جيدة في ظال الطروف الراهنة، مضيراً إلى أن هذا الإصدار كان أن الارق تنشيط حركة السندات في السوق الثانوية حيث إعقب نلك تداول سريح بغضل توافر معظفاء متنجة من عيد الأجال، يتم التداول فيها بين سوقي لندن

وبيروت. ويــشــار إلـــى أن هـــذا الإصدار مخصص لتسديد استحقاقات خلال شهري حزيران/يونيو وتموز/ يوليو.

وسيق الـ البغان والمهجر "ان تولّى أو إذه العام الماضي عملية إصدار سندات سيادية للحكرمة اللبنانية بلغت قيمتها مليارا و 175 مليون دو لار بالتماون مع مصدري كريديت سويس فيرست بوسطن و دويتشه بدئك Deutsche

ومما لا شبك فيه أن نجاح البنان للمستوات البنانية قدرساتي والمهددات السيادية اللينانية قدرساتي موقعة في مجال الصيوفة الاستثمارية الأمرائية ومن مراياه الأمرية إضافية تضاف الأمر الذي يكسب ميزة إضافية تضاف اللي غيرة سابقة المبنان اكتسبها من خلال الى غيرة سابقة المبنان اكتسبها من خلال الى غيرة سابقة المبنان (GDR) متموزة، وإلى تواجد مصرف منتزع في أسواق الطبح (الإمارات وسلطنة عمان) أسواق الطبح (الإمارات وسلطنة عمان) وحريسي (الإدرن، لبنان وسلوديس) ووروبي (فرنسا وسويسر).



السيئقيل ببليق بمين يبعشق الاحسلام

بسناهم الحسام للبلني السعالم

يم الحلم ؛

الـــواقع متـــاح!



# أبو النصر بدلاً من الشايف مديراً عاماً لـ البنك الأهلي السعودي

شهد البنك الأهلى التجاري السعودي مؤخراً تقييراً في قيادته، حيث تم تعيين عيد الكريم ابو النصر مديراً عامـاً للبنك خلفاً العدد الهادى الشايف الذى قدّم استقالته من اللهام التي يتو لأها منذ 6 سنوات.

وياثى هذا التغيير طبيعيا ويؤمن الاستمرارية والتجديد فآن، الأمر الذي يشير إلى أن هذا التبديل يتدرُّج ضمن سترأتيجية تحمل في ثناياها ملامح التماوير والتوسّع.

فالدير المام المديد عبدالكويم أيو النصر كان بشغل، قبل تعيينه، منصب نائب الدير العام، وهو كان تقلُب في مسؤوليات عدة، وبالتالي فإنه على معرفة تامة بأوضاع البثك

من مختلف جو انبها.

أما الدير العام السابق عبد الهادي الشابف فإن استقالته لا تعنى تركه البنك، بل إنه مستمر فيه عضواً في مجلس الإدارة، وعضواً في اللجنة التنفيذية وربماً في لجان أخرى، مع الإشارة إلى أنه انضم إلى البنك منذ العام 1990.

عبد الهادي الشايف

ويبدر أن خطوة عبد الهادي الشايف تهدف إلى الانتقال من الهام اليومية لإدارة البنك إلى الهام الستراتيجية التي ربما تكون على "أجندة" البنك للمرحلة القبلة. ومثل هذه المهام هي في الواقع امتداد للدور الذي لعبه الشايف في الفترة الناضية بوصفه كان الشرف على عملية إعادة الهيكلَّة والتطوير التي حُقِّقها البنك.

وقال النسَّايُهُ. " أودُ التأكيد أن استقالتي نابعة من إيمان كليّ بالتخيير والتجديد في المؤسسات، وقد أعطيت البنك كل إمكاناتي وخبراتي منذ العام 1990، وبالأخص منذ تكليفي بمهام الإدارة العامة قبل 6 سنوات ونحن نقد بأن الكادر الوطني للبنك تحول إلى فريق إداري متكامل ومؤهّل ويتمتّع بخبرات ومواصفات مهنية عالية، تمنَّعه القدرة على إدارة وإحداث تقلات نوعية على مسار النمو المتميّز والسندام".

وحول توقيت الاستقالة يقول الشايف: "نحن أمام تنفيذ خطة خمسية جديدة تتضمّن مهاماً وأهداهاً ستراتيجية، وقد اخترت ضمن قناعتي بأن يتولَّي الجيل الجنيد من القيادات المصرفية في البنك إدارة وتنفيذ الخطة، وهذا الأمريتطَّلَب تواصلاً من البداية وحتى تحقيق الأهداف مما كان سيلزمني بالبقاء في منصبي خمس سنوات إضافية".

وعن محوى الخطة الخمسية الجديدة يقول الشايف:" تنسجم التوجّهات الستراتيجية للخطة الجديدة مع التطور للطرد الذي يصيب الصناعة المصرفية والمالية حول العالم وفي السعودية والمنطقة، وهي تركّز على العدّاوين التالية:

التوسِّع في أعمال المبيرفة الإسلامية، التوسِّع في مجال إدارة وتمويل المشاريع، التوسُّع بإدارة الاستثمارات والرساميل والمحافظ والصناديق المالية والاستثمارية والتركيز على تعميق مفاهيم الإدارة الرشيدة وإدارة الخاطريما يعني نلك، من إدارة التعامل للبكر مع متطلّبات "بازل 2".

كماتركز على ولوج أنشطة مصرفية وشبه مصرفية جديدة ومنها قطاعات التأمين والتأجير التمويلي وتمويل الإسكان وسواها، إضافة إلى تنمية الموارد البشرية الوطنية

وتطويرها عبر التدريب والمتابعة. يُشار إلى أن الأهلى التجاري الصعودي هو أكبر بنك عربي ومؤهل للتوسّع ليس داخل الملكة وحسب، بل خارجها أيضاً



"ساما": الحصة الأكبر في بنك الخليج الدولي

أعلنت مؤسسة النقد العربى السعودي عن اتفاق تم التوصل إليه مع بنَّك "جي بي مورغان تشيس"، يقضي بشراء حص الأخير، البالغة 5,3 ف المئة، من أسهم بنك الخليج الدولي.

وبإنجاز هذه الصفقة، تصبح مؤسسة النقد العربي السعودي مالكة لـ 7,75 في المئة من بنك الخليج الدولي. وأعرب نائب محافظ المؤسسة بم محمد الجاسر عن سرور و لتملك "ساما" صصبة إضافية في بنك الغلبج الدولي، الذي يعتبر، كما شال، "من أبرز البنوك الاستثمارية ف دول مجلس التعاون الخليجي". وأوضح أن بنك الخليج الدولي لديه حالياً فروع في الملكة الحربية السعودية، ولذلك أقدم بنك جي بي مورجان تشيس" على بيع حصته فية بعد حصوله على ترخيص بمزاولة أعماله في الملكة واعتزامه فتح فرع فيها.

واكد الدير التنفيذي في "جي بي مورغان تشيس عابي عبد النور أن هذه الصفقة من شأنها أن تزيل أي تضارب في للصالح بين أعمال البنك في للملكة، بعد حصوله على ترخيص بافتتاح فرع خاص له فيها، وأعمال بنك الخليج الدولي.

من جهته أوضح الرئيس التنفيذي لبنك الخليج الدولي د. خالد الفايز أن البنك بدأ تقديم الخسأت المصرفية الاستثمارية لعملائه منذبدء أعماله في العام 1976، وافتتح فرعه الأول في الرياض العام 2000، و فرعاً أخر في جده العام 2004، وأكد أن علاقة البنك القوية مع "جُى بي مورغان تشيس" ستستمر ف الستقبل.

# إدراج مصرف السلام - السودان في بورصة الخرطوم

 أعلنت إدارة مصرف السائم – السودان الذي يعمل في مجال الصيرفة الإسلامية والذى افتتح مقره مؤخراً في السودان، عن إبراجها أسهم للصرف في سوق الخرطوم للأوراق المالية بدءاً من تاريخ 20 حزيران/ يونيو

وقبال نبائب رشيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب حسبن محمد الميزة أن مجلس إدارة سوق الخرطوم للأوراق المالية وافق على إدراج أسهم للصرف في السوق الثانوية، بدءاً من 20 عزيران / يوڻيو 2005ء ويراس مال 100 مليون دولار (بواقع 100 مليون سهم وبقيمة اسمية دولار واحد للسهم الواحد).

وتنوقع مصادر مصرفية أن يجعل هذا الإبراج من مصرف السلام أكبر مصرف إسلامي فيسوق الخرطوم، ويتوقع المصرف أن يقوم بتطوير وتعويل العديد من الشاريع الاشتصادية في المسودان تبتنؤع ببين الحقار والزراعة والصناعة، ويسعى الصرف للمساهمة في تصويل أهم المساريع العقارية الجديدة في العاصمة السودانية.

وأضاف المسارة: " إنَّ هذا الإدراج سيعزز موقع للصرف كشركة مساهمة تعمل في السوق السودانية، وسيتيح أوسم مشاركة من قبل الراغبين في امتلاك السبهم والاستفادة من النجاحات التي يتورقع المصرف تحقيقها كأهم مصرف إسلامي على الساحة السودائية، كما سيكون بإمكان مقتنى السهم الاستفادة من أرتفاع قيمة السهم بعد الإنراج، حيث من المتوقع أن يكون تأثيره في سوق الخرطوم كبيرأ نظرآ لحجم الصرفء وهذا مايجعل المصرف فرصة استثمارية مهمة في سوق يتوقع لها أن تحقق مزيداً من النمو ف الفترة القليلة المقبلة".

وأوضح لليورة أن هدا الإدراج الذي خطعات له إدارة المصرف يناتي استكمالاً لخطوة تأسيس للصرف التي انجزت مع أواخر العام للأضى، وتكريساً لمصرف السلام كشركة إسلامية وأسعة النشاط



ف السوق السودانية.

وأكد الميزة أن السوق السودانية الواعدة تسمح بإقامة المزيد من الشاريم الاستثمارية والتمويلية التي ينوي المصرف الدخول فيها طرفأ استثمارياً وممؤلاً، وسوف تسمح الخبرة الواسعة التي يملكها للصرف من خلال تعاونه مع شركات ذات خبرة في أكثر من مجال بنقلّ خبراته إلى أكثر الأنشطة الاقتصادية نمو أهناك،

هذا ويعتزم الصرف، بعد إنهاء إجبراءات الشداول فرسيوق الخرطوم، إدراج أسهم المصرف في دول أخرى، وستكون الإمارات أولى هذه الأسواق.

وكنان المصرف أثم بنجاح إنشاء مصرف السلام — السودان ودشن مقره

إصداره بنجاح كبير أواخر العام الماضي، وأكمل للصرف منذذلك التاريخ استعداداته لتوفير انطلاقة كبيرة ويمتلك المصرف كل الوسائل القانونية والخيرة والكوادر اللازمة لتقديم خدمات مصرفية إسلامية على أكمل وجه.

كما يمكن للمصرف اليوم القيام باعمال للرابحة والاستصناع والإجارة وأعمال الضاربة وقبول الوكالات وشراء الأراضي والعقارات والأصول بقصد بيعها أوتأجيرها للغيرء وإنشاء أنظمة تعاونية تتفق وأحكام الشريعة الإسلامية وإنشاء أو المساهمة في إنشاء الهيئات وشركات التأمين التبادلي لصالح المصرف أو لصالح القير. 🔳

وسط العاصمة السودانية في الرابع

والعشرين من شهر تيسان / أبريل

الماضي بحضور الرئيس السوداني عمر

البشير وبمشاركة وترحيب واسعين من قبل الوسط المالي السوداني والمستثمرين

ويطمح المصرف إلى لعب دور ريادي ف سوق الصيرفة الإسلامية من خلال

منتجات وحلول مصرفية فريدة، صممت

من قبل خبراء متخصصين في هذه

الصناعة التي بدأت تحتل مركز الصدارة

بين الأعمال الصرفية على مستوى

ستراتيجية مع رجال الأعمال والشركات،

والمساهمة في عملية التنمية الجارية بعد

دخول مرحلة جديدة من البناء والتطلع

إلى الستقبل. وقدتم تجهيز الصرف

بكافة الإمكانات اللازمة لهذه الانطلاقة

المهمة التي جاءت ثمرة جهد كبير من

الب اسنة والتحضب لتقديم أفضل

المنتجات المصرفية الإسلامية، غصوصاً

وأن التوقعات تشير إلى أن السوق

السودانية تدخل مرحلة بئاء وأسعة

يبلغ رأس ماله الصرح 100 مليون دولار

مدفوعة بالكامل، قد جرى الاكتتاب علم

جبير بالذكر أن مصرف السلام الذي

تشمل مختلف الأنشطة الاقتصادية.

کما سیعمل علی تحقیق شراکات

السودائيين،

السعى لإدراج المصرف في دول أخرى

# الدورة الثانية للتقى الأردن الاقتصادي



تستضيف عمان يومي 27 و 28 تشرين الثاني/نوهمبر 2005 الدورة الثانية لـ "مُدتقى الأردن الاقتصادي" الذي ينعقد برعاية العامل الأردني لللك عبدالله الثاني. العامل الأردني اللك عبدالله الثاني.

ويهدف اللَّنتَى إلى استعراض نطوّرات الاقتصاد الأردني الذي يشهد نمواً مطرداً بعد نجاح تجربة الإصلاحات الاقتصادية وتعزيز دور القطاع الخاص وفتح مجالات واسعة أمامه.

يتناول اللتقى الذي يحضره عدد كبير من الوزراء والمسؤولين العرب وقادة الهيئات المالية وللؤسسات العربية عدداً من المحاور أهمها:

الاقتصاد الأردني في واقعه وأضافه، برامج الإصلاهات الاقتصادية سياسات الخصخصة، القطاع الي روزوس الأموالي، متاح وفرص الاستطمال في خطاب القطاعات أدور الأردن في قطاع التجارة وإعادة بناء العراق، الأردن، مركز إقليمي للأعمال والتجارة. الاتنظام للتلقى مهموعة الاقتصاد والأعمال بالتعاون مع الحكومة الردينة.

# شراكة بين مجموعة الخرافي ووزارة النقل المصرية

أعلنت مجموعة الخرافي من توقيع اتفاقية مع وزارة النقل المدرية لتأسيس شركة مشتركة براس مال 622 عليون دو لار تعمل في مجال الطوق والمؤاخرع والسكك الحديد، وستبلغ حصة الجموعة في الشركة الحديدة 76 في المثة، و24 في المثة للشركات التابعة لقطاع التقا المكوم ...

و آقال رئيس الجموعة ناصر الخرافي إن هدف الشركة إقامة شبكة طرق سريعة وسكك حديد وإنشاء وتطوير الموانق المصرية، إضافة إلى إقامة مشروعات النقل المتعدد الوسائط للربط بين المن والماصمة المصرية من جهة وبين مصر والدلاد العربية من جهة



# إدراج جديد لصكوك إجارة في بورصة البحرين

وقعت كل من سوق البحرين للأوراق المالية والشركة التجارية المقارية للمسكوك على انتفاقية لإبراج مسكوله إجبارة مسادرة عن الشركة بقيمة 600 مليون دولار، ووقع الاتفاقية عن السوق فؤاد راشد مدير السوق، وعن مركز إدارة السولة خالته بوجهري، ناشب رئيس مجلس إدارة الشركة التجارية المقارية للمسكولة.

ر تبلغ مدة المسكوك خمس سنوات حيث سيتمكّن خلالها حملة شهادات الصحّك من الحصول على عواثد يتمّ احتسابها بنسية 25.1 في المئة فوق سعر الليبور مرتين سنوياً، وتمّ تقييم هذا الإصدار بدرجة - A من قبل شركة كابيتال انتاجش

و قال خالد بوجيري إن السمعة التي تتمتع بها البحرين كمركز مالي إسلامي رائد في المنطقة و الدعم والساندة للذين حظيت بهما

الشركة من قبل المسؤولين في مؤسسة نقد البحرين وسوق البحرين للأوراق المالية، ساهما بشكل كبير في اختيار البحرين لإدراج هذه المراح كان

من جهته امل فؤادراشد أن يتزايد اهتمام للؤسسات والشركات بإصدار الصكوك كواحدة من أدوات التمويل التي يمكن من خلالها الاستفادة من السيولة القوفرة لإيجاد وتطوير أدوات مالية استثمارية إسلامية تساهم في دعم وتطوير سوق مالية

وبإنراج هذا الإصدار، يصل عدد إصدارات السندات والصكوك المدرجة في سوق البحرين للأوراق المالية إلى 20 إصداراً تبلغ فيمتها نحو 2.6 مليار دولار أميركي.



# أرقى إقامة لهذا الصيف

ليكن فورمونت هيم المتهارك خلال السيف، لتبعد في هذا التدمل الملفز على العديد من الجوائر المالمية أميع إنامة بارقى المستويات في تأب للمبينة النابض أمروع تشكيلة من الغرف والأجيمة ترفر الك كافة سيل الراحة بمورة متناهية، وهمل امتداه ساسة ...... فدن موجه جدد تساملك ولتم بالاعتراف في الملدي المسمى " ويطر سترع ساس» بالإضافة إلى ما شب من أشهى المأكولات وأرض الأجواء في أوجه تشكيلة من إلى المطابع وروضات الشراب.

فيربونت دبي. ينح صيفك صيفة خاصة.



# "سيراميك رأس الخيمة" تفتتح مصنعها التاسع

أعلنت شركة سيراميك رأس الخيمة عن بدء العمل في مصنعها التاسع في الإمارة والبالغة تكلفته نحو 80 مليون برهم. ويتكون المصنع الجديد من 3 خطوط لإنتاج السيراميك الغرانيتي، ويُعدُّ الأكثر تطوراً في العالم من حيث التكثُّر لو حيا السخدمة.

وتم تصميم الآلات للستنفدمة في المصنع من قبل فريق العمل المختص في الشركة بقيادة الرئيس التنفيذي د. خاطر مسعد، الذي أشار إلى أن الآلات تعتمد على استخدام تكنو لوجيا خاصة تعتبر الأكثر تطوراً في مجال صناعة السيراميك حتى الآن. لا فتا إلى أن ملكية براءة اختراع هذه الآلات تعود إلى "سبر اميك رأس الميمة" التى تعمل جاهدة لتنفيذ رؤية ولى عهد وناتُّب حاكم رأس الخيمة، الشيخ سَعود بن صقر القاسمي الذي يقود الإمارة والقطاع الصناعي خصوصاً إلى النمو و الازدهار على مستوى المنطقة والعالم.

وصرّح د. مسعد أن الطاقة الإنتاجية للمصنع الوديد تبلغ أكثر من 35 ألف متر مريّع يومياً من السيراميك الفرانيتي عالي الجودة ذات التصاميم والأهجام والأشكال المختلفة. مشيراً إلى أنه مع إفتتاح الصنع التاسع وصلت الطاقة الإنتاجية لمانّع الشركة إلى أكثر من 200

الشيخ سعود بن صقر القاسمي يقص شريط الافتتاح

بئك السودان

ألف متر مربِّع يومياً، لترتفع إلى 300 ألف مترمربع يوميأمع اكتمال التوسعات الداخلية والخارجية قبل نهاية العام، بالإضافة إلى إنتاج أكثر من 3,3 قطع أدوات صحية سنوياً لتكمل مروحة المنتجات.

مسعد الذي اكّد أن حجم استثمارات شركة سيراميك رأس الخيمة في مصانعها التسعة في الإمارة وفي مصانعها الخارجية القائمة في كلِّ من الصين ويضغلادش والسودان وتلك شيد الإنجاز فإبران والهند، قد وصل حتى الآن إلى أكثر من 1,5

مليار درهم، أعلن عن البدء بإنشاء المصنع العاشر في الإمارة بكلفة 180 مليون درهم أيضاً، والذي يعمل وفق نفس الثقنيات المصرية الحديثة الستخدمة ف المصنع التاسم لكنه يفوقه من حيث الطاقة الإنتاجية، إذ سيبلغ إنتاجه اليومي أكثر من 45 ألف متر مربّع أبتداءً من شهر تشرين الأول/أكتوبر المقبل، موضحاً أنه رغم هذه التوسعات الكبيرة، فإن الشركة في سباق مع نمو الطلب على منتجاتها في أكثر من 128

سوقاً عالمة حول قارات العالم الست.

# "إعمار" تسعى لصفقة عقارية في مصر بـ 200 مليون جنيه

فإطار خطة لتمزيز تواجدها فالسوق المصرية، تسعى شركة إعمار الإماراتية لشراء 10 آلاف مترمربع على كورنيش النيل في القاهرة، من الشركة القابضة للإسكان والسياحة والسينما، عبر شركة إبجوث؛ وتبلغ قيمة الصفقة تحو 200 مليون جنيه،

وتتوسط الأرض مبانعهمة منها مركز

التجارة العالى وفندق كونراد ومقر البنك الأهلى المصرى، ومنّ المنتظر إنشاء فندق أو مشروع استثماري عقاري عليها. وذكرت مصادر قريبة من وزارة الاستثمار الصرية، الشرفة على محفظة أصول قطاع الأعمال العام، أن "إعمار" أبدت رغبتها في شراء الأرض، الأمر الذي دعا الشركة القابضة لنشر إعلان تدعو فيه للستثمرين الراغبين في الشراء إلى التقدّم بعرو ضهم.

وكانت "إعمار" حصلت في وقت سابق على 4 ملايين متر مربع في منطقة القطم بمبلغ 360 مليون جنيه لإقامة مدينة سكنية ترفيهية متكاملة خلال السنوات الخمس القبلة. ومن القرّر أن يصل إجمالي استثمارات هذا المشروع إلى ملياري دولارحيث بدأت الدراسات التخطيطية للمشروع بالفعل.



والشركة العربية للاستثمار تمّ في السودان إنشاء صندوق لتمويل استيراد وسائط

النقل البرى برأس مال 100 مليون دولار، وبدأ نشاطه اعتباراً من أول تموز/ بوليو الحالي. وتأسّس الصندوق بموجد

اتضاقية يبن بنك السودان والشركة العربية للاستثمار وقعها النائب الأول لحافظ بنك السودان بـ عبد التعم القوصي

ومدير عام الوحدة الصرفية - البحرين التابعة للشركة العربية المصرفية فيصل العلوان.

وتتولى الشركة إدارة هذا الصندوق عبر وحدتها المصرفية من خلال تعزيز وتمويل الاعتمادات للستندية المفتوحة من البنوك التجارية السودانية، بهدف تمويل استيراد وسائط النقل كالشاحنات ومستلزماتها لسد النقص القائم في قطاع النقل السوداني.

فيصل العلوان

المنزولة الزرا حارب عامر بي اصبار عا E calle

# د. عبدالله الدردري نائباً لرئيس الوزراء في سورية

ف خطوة تعكس توجّه القيادة السورية نحو انتهاج سياسة الانفتاح الاقتصادى والمباشرة فتطبيق سلسلة إصلاحات اقتصادية، عين الرئيس السوري بشار الأسدرئيس

هيئة تخطيط الدولة فمعبد الله

القانونية ف قصر الروضة، وتم تكليف الدردري بإنجاز الخطة الخمسية العاشرة ووضع خطة للإصلاح الاقتصادي والإداري للانتقال نحو اقتصاد السوق الاجتماعي. وكان الدردري شغل منصب مدير الهيئة السورية للتخطيط منذّ كانون الأول/ ديسمبر 2003، ويجمل شهادة في العلاقات الدولية والاقتصاد من بريطانيا وفرنسا وعمل لسنوات في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.



# اليمن ينضم لمشروع فالكون للكابل البحرى

أعلنت المؤسسة العامة للاتصالات السلكية واللاسلكية ف اليمن عن توقيع انفاقية مع شركة فلاغ تليكوم لربط البلاد بالكابل البحرى "فالكون العالم" بكلُّفة نحو 36 مليون دولار، في حضور رئيس شركة فلاغ تليكوم في الشرق الأوسط وأفريقيا ولهد ارشهد.

وقال مدير عام الرسسة كمال الجيري إن المشروع سيوفر خدمات الاتصالات والإنترنت مباشرة للمرة الأولى بنظام حماية فنية كاملة بما يعزز دور الشبكة الوطنية وقدراتها الفنية، كما سيساهم فإزيادة الطلب على خدمات الموجات العريضة وتطبيقات التجارة الالكترونية، وسيوفر على الخزينة البالغ التي كانت تنفق في إيجار القنوات

ومن القرر أن ينتهي العمل ف الشروع الذي ستقوم بتشفيله الشركة اليمنية للاتصالات الدولية "تليمين" في ايلول/سبتمبر 2006.

وكانت الجمعية عقدت اجتماعين خلال النصف الثاني من حزيران

الماضى وكلفت أمينها العام متابعة تنفيذ هذه التوصية وجاءهذا

التحرك على خلفية أجواء الاستقرار و تجنباً لخسائر قد تفوق الـ 100

مليار ليرة حتى نهاية العام في حال استمرار الهوامش السلبية.

# خفض الفائدة الدائنة على اللم ة اللبنانية

تمكف جمعية مصارف لبنان على التشاور في ما بينها سعياً إلى إجراء خفض تدريجي للفوائد الدائنة على الودائع بالليرة، وصولاً وبعد فترة قصيرة إلى سقف لا يتجاوز 8 في الله للدة



أدين عام جمعية للصارف

بعد إبرام اتفاقية السلام في السودان، يسعى الاقتصاد السوداني لاستعادة عافيته و الخروج من أزماته السابقة. وتشكل إعادة بناء البني التحتية أولوية ونقطة انطلاق فإعادة بناء الاقتصاد

والترويج للاستثمار

اتحاد الغرف السودانية

هذًّا ما أكَّده عضو اتحاد غرف التجارة والصناعة



الأمان إبراهيم العطايبا أ "الاقتصاد والأعمال"، حيث اعتبر أن تعريف الستثمرين على فرص الاستثمار في السودان يأتي في أولويات المهام التي يعمل اتحاد الغرف السودانية على تنفيذها حالياً، وهو سينظم ندوة لهذه الغاية لترويج هذه الفرص في الدول العربية ولشرح القوانين الاستثمارية العمول بها والتي تعتير، كما قال، قوانين متطورة، إذ تسمح لرؤوس الأموال الأجنبية بحق التملك بنسبة

ويشكّل قطاع النفط الدعامة الأساسية للاقتصار السوداني، حيث تجري مشاريع التنقيب بوتيرة متسارعة في مناطق الشمال والجنوب. ويبلغ حجم إنتاج السودان كالياً بين 300 و400 ألف برميل يومياً وينتظر أن يبلغ في نهاية العام 500 ألث برميل.

ويشير العطايا إلى أن إعادة بناء البني التحتية في السودان يترافق مع إعادة النهوض بقطاعات رئيسية أخرى في مقدمها قطاع توليد الطاقة، حيث يتم حاليا تطوير سد مروى بهدف زيادة كمية الإنتاج، كما يحظى قطاع مصانع الإسمنت باهتمام ملحوظ لمواكبة احتياجات إعادة الإعمار، فألاستهلاك السنوي من الإسمنت يبلغ حالياً نحو مليون و 200 ألف طن ومن المتوقع، وفق العطايا، أن يرتفع إلى نحو مليوني طن مع نهاية العام.

ومن القطاعات الجاذبة للاستثمارات أيضاً صناعة السكر التي تشكل مورداً اساسياً للاقتصاد السوداني، كما يقول العطَّايا، مشيراً إلى مصنعين قيد الإنشاء حالياً سينضمان إلى 4 مصانع أخرى عاملة.

إضافة إلى مشاريع التنقيب عن النفط، يشير العطايا إلى مشروع فرنسي سوداني مشترك للتنقيب عن للذهب في شرق السودان، كما يشير إلى أن الأعمال في منطقة أرياب تسير بوتيرة متسارعة، كما أن هناك توجهاً للتنقيب عن الذهب في مناطق الشمال. وهذه الشاريع، تتطلب مواكبة من قطاعات أخرى، في طليعتها القطاع الفندقي الذي يشهد مشاريع لإطلاق فنأدق عدة من الدرجة الأولى.

وأوضح العطايا أن منشر ومصنع الأخشاب، الذي يشغل منصب مديره العام، أقرّ خطة توسّع للاستفادة من الفرص الجديدة في السودان، بهدف زيادة قدرته الإنتاجية، وينتظر زيادة حجم الاستثمارات في المصنع التي قد تكون من مصادر أجنبية، كما قال.

# Gervidio

TECHNOLOGY

# Acer TravelMate 3000

# تلبية أقصى متطلبات التنقل

يهتند أيسر "ترافيل ماين 2000" على أحدث وأقوي متعهات إذال المستده الى نفتية (2018 Centrino Mablic Technology متحضيز اتصالات لاسلكية متكاملة مع توفيز نظام توفيز للطاقة، ويضع أيسر "ترافيل عايت (2000" الذك يقتليس جنيفة في حدث الم متم امكانية قصوري لا الاستفادام ألقاء النظار يوقيم أيسر "ترافيل مايس "3000" الذي يقتل يوزن خلفيك بدا أقاء هائل في الموسية خصوصاً مع نشته بذاترة تنافية الاتصال 2018 Channel DDR-2 memory والمساهر بقة بقياس 12.1 الفان لدرمن رموم عميد ليقام كان المستخدم ويقتح أيسر "ترافيل عايت 2010" الطاريق نمو حدود جديدة بلا عالم الملومائية التصرية تحضوما كانوه معامر الحدود ويقتح بجداً.



# أول سند مصنف مدعوم بالأصول في دولة الإمارات



الوزير بـ محمد خَلَقَانَ بِنَ خَرِيَاشَ يِتُوسُطَ مِنَ اليَّمِنِ: سَلَطَانَ أَحَمَدُ بِنَ سَلَيْمٍ وَأَنْدِو قَارَكَاسَ

أصدرت مؤسسة الإمارات الوطنية للسندات والتمويل (BNSCC) أول سنه مصنف من نوعه في الإمارات مدعوم بالأصول تحت اسم BNScC 2005-RI.

يبلغ أنسعر العائم للسندات 350 مليون دو لار تستحق في العام 2014. وتمّ تسويقها حصرياً للمؤسسات المالية الأميركية و الأوردية .

ويأتي الدعم المالي للإصدار من مصادر عدة من ضمتها سندات

# ريم للإستثمار تطلق عملياتها في أبو طبي



أعلنت شركة ريم للاستثمار عن اطلاق عملياتها من أبو ظبي برأس مال 1,555 مليار درهم، وضمت قائمة للساهمين نمو 30 مساهعاً من رجال الاعمال والمؤسسات والمستثمرين.

وقال رئيس مجلس الإبارة عبد المديد سعيد أن الشركة ستعمل في القطاعات الملاية اصداعية والمقاية وأن أول مشروع تطويع في القطاع المقاري تنقّد الشركة بشمل تطويد 25 في المتة من جزيرة الديم في أبو ظبي أي ما يعامل 8, المليون متن مربع من النساحة الإجمالية المقاردة وماكن تقتر بدعو عشرين عليار درهم، رسيضم مبان سكنية ومراكز تسوق، بالاضافة الى الدافق والخدات كالمراس والستشفيات.

مدعومة بالتمويل العقاري بقيمة 350 مليون دو لار من مشقري الظل والمنازل والشقق في مشروع "نطقا الجميرا". ومن للتوقم أن تلي هذا الإصدار سلسلة من إصدارات السندات التجارية والسكنية المرتبط بعمليات تمويل عقاري إن دولة الإمارات.

وقد وصف وزير الدولة لشؤون المالية والصناعة، د. محمد خلفان بن خرياش، الإصدار بالخطوة المهمة "التي سوف تحقق نقلة نوعية لدبي ضمن مساعيها نحو المزيد من الاندماج بالاقتصاد

في حين لفت الدرئيس التنفيذي يؤسسة الامرارت الوطنية للسندندي والتحويل ورخفيل، سلطنان إحمد بن سليم إلى أن مشروع النخلة مو أول الشراكية وعملية تأسيس نظام تمريل عقاري في السوق الثانوية وقد حظي بدعم وتشجيع ولي عهد دبي وزير الخاع الغريق أول الشيخ محمد بن واشد آل مكتوم، قبل عامين تقد بلدة الخريق أول الشيخ محمد بن واشد آل مكتوم، قبل عامين

بدوره أشار الرئيس التنفيذي لشركة آيالاند كابيتال وشائب الرئيس الرئيسة الإسارات الوطنية للسندات والتمويل، اشرو فاركاس، إلى تجاوز الطلب على الاكتتاب في الإصدار عشرة أضعاف الحجم المعروض ليصل الى 4 مليارات دو لار

وقد وضّعت هيكلية عملية أصدار السندات مجموعة أيلاند كابيتال في نيويرول، وهي الشركة الاستشارية المالية المصرية وأحد للاؤسسين الساهمين في مؤسسة الامارات الوطنية السندات والتمويل، وساهمت شركة باركليز كابيتال كمدير رئيسي للاصدار والجهة الحصرية للخسجيان الى جانب كل من "بيرستيرنذ" وترمورة أرسيقي شروب "كوكات فرزيم.

# "هيرو" العالمية: مصنع بـ 10 ملايين دولار في مصر

ضحُّت مجموعة "هيرو" السللية، عير شركة "فيتواك" للصناعات الغذائية الملوكة لها في مصر، 10 ملايين دولار لإنشاء مصنع لإنتاج "للربيات بطاقة إنتاجية تبلغ 50 الف طن سنوياً.

رفال رئيس مجلس إدارة مجموعة كميرو" في الشرق الأوسط والدوليقيا ملين فطري عبد الدون إن المصنع الجديد يشكل خطوة ستراتيجية الجموعة كميرو" في النطقة حيث يدسمح بقاديها الاحتياجات للتزايدة في السوق الصدرية ويدم القدرة التصديرية للشركة في السوق الشرق الأوسط، مشيرا إلى أن هذه السوق تشكّل حصة تقذر بضوء في الماقة من دورة رأس سأل المجموعة العلمية والتي تكذه من سويسرا مركزا رئيسيا لها.

واكّد عبدالفور إنه بافتتاح للصنع الجديد اصبحت مصر واحدة من أكبر الدول المضلعة للمربيات على مستوى العالم، وأن للصنع سوف يلعب دوراً محورياً في تشجيع النشاطات التصنيرية من خلال إبرام اتفاقيات تجارية طويلة الأمد مع عدد من الدول الجاورة.

يُذكّر أن مجموعة "هيرو" العالية تاسست في العام 1886 حيث تمّ تحويل نشاطات الجموعة من شركة أوروبية إلى شركة عالمية تركّرُ المقاماتيا على قطاع النجات الغذائية , وقامت المجموعة قبل سنوات بشراء 100 في للمّة من أسهم شركة "فيتراك" المصرية الملوكة لعائمة عبد النور .

نبني في قلب ولطبيعت

And PROPERTIES

# في صفقة قيمتها 43 مليون دولار "العربي الأفريقي" يتملُك "مصر أمريكا الدولي"

ف إطار عمليات دمج و استحواذ واسعة النطاق تشهدها، حالياً، السوق للصرفية ف مصر، نجح البنك العربي الأفريقي (تأسس في العام 1964 بقانون خاص وبرأس مال مشترك كويتي مصري) في تملُّك كَامِلِ أسهم بنك مصر أمريكا الدولي، أحد البنوَّك المُستركة صغيرة الحجم، وذلك في صفقة بلغت قيمتها 239,5 مليون جنيه (نحو 43 مليون دو لار) وحظيت بموافقة البنك الركزي المصري.

وقال نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو النتدب للبنك ألعربي الأفريقي حيسن عبد الله لـ ّ الاقتصباد و الأعمال": "إن إتمام الصفقة جاء في نَّهاية "ماراتون" طويل من المفاوضات الشاقة، خصوصاً أن رأس مال بنك مصر أمريكا الدولي موزع على بنوك وشركات تأمين عدة. وقد قاد الفاوضات بنك القاَّهرة آحد كبار الساهمين في البنك وقدتم مراجعة واعتماد عملية التقييم بمعرفة اللجنة الخماسية التي أنشئت لهذا الغرض بموجب قرار رئيس الوزراء الرقم 1684 للعام 2002 والتي تضمّ ممثّلين عن وزارة المالية والبنك المركزي والجهاز المركزي للمحاسبات وهيئة سوق للال واحد خبراء الحاسبة والمراجعة". وأوضح "أن الاستحواذ ليس هدهاً في حد ذاته، بل هو وسيلة لـ "العربي الأفريقي" لتحقيق اقتصادات الحجم الكبير وزيادة كفاءته وقدّرته على النّافسة".

من جهته قال رئيس مجلس إدارة البنك العربي الأفريقي الدولي د، فهد الراشد أن هذه الصفقة تأتى في إطار ستر أتيجية البُّنك نحوُّ النمو والتوسّع في السوق المصرية، حيث كان هناك خياران لتحقيق ذلك، إما التوسِّم تدريجياً بإنشاء الفروع، أو الاستحواذ. وقد اختار "العربي الأفريقي" خيار الاستحواذ للاستفادة القصوي من النمو في السوق والانتشأر السريع لتلبية احتياجات قاعدة عملائه التنامية وزيادة العائد على حقوق الساهمين.

وتعكس هذه الصفقة ارتكاز البنك العربى الأفريقي الدولي على

قاعدة مالية صلبة تمكّنه من التوسّع والانتشار، حيث حقّق البنك على مدى السنوات للاضية معدلات نمو جيدة حيث أظهرت نتائج أعمال العام 2004 زيادة في حجم الودائع بنسبة 74,5 في الثة ونموأ المصفظة القروض والسلفمات بنسعة 70 ن الثة، ونتيجة لذلك النمو بلغت نسبة العائد على حقوق الساهمين 17 في



مسن عبدائله

للثة مقابل 11 في للثة في العام 2003 وبلغ إجمالي أصول البنك 1,8

مليار دو لار بنسبة نمو قدرها 53 في الثة، بينما قفز إجمالي الأصول في نهاية نيسان/ أبريل 2005 نحو 2,1 مليار دولار.

و كان بنك مصر أمريكا الدولي واجه صعوبات شديدة فرزيادة رأس ماله للوفاء بمتطلّبات قانونُ البنوك الرقم 8 للعام 2003، الأمر الذي دفع مساهميه للدخول في مفاوضات على مسارات عدة مع عدد من المُشترين وهي للفاوضات التي انتهت بهذه الصفقة. ومن للعروف أن بنك مصر أمريكا الدوليُّ تأسس العام 1977 كأول بنك أجنبي مشترك بمساهمة بنك أوف تيويورك وذلك برأس مأل قدره 100 ملَّيون جنيه ويمثلك 9 فروع ويتوزَّع هيكل مساهميه حالياً بنسبة 50 في المئة لشركة مصر للتأمين ونسبة 32,8 في المئة لبنك القاهرة و17 ف المئة لبنك التنمية الصناعية، فيما تمثلك الحصة التبقية شركة S.A للاستثمار في لوكسمبورخ.

أما البنك العربي الأفريقي الدولي فتأسس العام 1964 بموجب قانون خاص كأول بنك عربي مشترك خاص في مصر بمساهمة كل من البنك المركزي المصرى بحصة قدرها 49,37 في المئة والهيئة العامة للاستثمار في الكويت بحصة قدرها 49,37، ومساهمون آخرون بنسبة 1,26 في المئة. ويمثلك البنك 14 فرعاً حالياً في مصر، إضافة إلى فرع في كل من أبو ظبي ودبي وبيروت. ويبلغ إجمالي حقوق الملكية 180 مليون دولار وحصد أرباحاً صافية قدرها 8,32 مليون دولار وفقاً للمركز المالي في نيسان/أبريل الماضي.

# "أر امكس تتملُّك"إنفو فورت"

أعلنت "أرامكس إنترناشونال" عن تملُّكها شركة إنفو فورت-دبي المتخصصة في إدارة وتخزين الوثائق في منطقة الخليج والشرق الأوسط وشمال افريقيا.

وستوقّر "أرامكس"، من خلال عملية التملُّك خدمة إدارة و تخزين الوثائق في أسواق جديدة بالاعتماد على الخبرات اللوجيستية والبنية التحتية التي تتمتع بها" إنفو فورت" في المنطقة، حيث تشغَّل خمس منشآت متخصصة آفي مجال التخزين.

وكانت "أرامكس إنترناشونال" حققت زيادة ف صاف الأرباح بلغت 84 في المئة للربع الأول من العام الجاري، وسيجّلت ارتفاعاً في حجم العائدات وصل الى 50,7 مليون دو لار بزيادة 22 في المثة، كما حققت الشركة زيادة بنسبة 84 في المئة في صافي الدخل.

كما حققت ارتفاعاً في دخلها التشغيلي، ليصل إلى 4,8 ملايين

دولار بزيادة نسبتها 74 ف المئة.

الرئيس التنفيذي لشركة أرامكس فادى غندور قال: "تعتبر النقائج التي حققتها "ارامكس" في الربع الأولّ من العام الجاري من



من اليسار: صفوان تنير، حسين هاشم، فادي غندور و جورج عرفوش

أقوى النتائج المالية التي حققتها الشركة على الاطلاق".

من جانبه رکب رئيس مجلس إدارة أرامكس عارف نقفى، بالنتائج التي حققتها الشركة، مشيراً إلى الزيادة القوية في الدخلُ الصائي وإلى الطلب المتزايد في الأسواق على الخدمات التي تقدمها الشركة والتي تعزِّز نمو العوائد والأرباح.



عطلات فاخرة.

أصبح السفر الى أروع مدن العالم أكثر جاذبية من أي وقت مضر، سع إمتعكم بأسعار تناقسية الإقامة، تشمل الإذاء المتأخر للفرف، الأسر الذي يتيج لكم قضاء مطالت أطول في بعض من أكثر فنادق العالم فخامة ضمن نخبة من أكثر الهجهات سمراً. ويكنكم التمتع بعض الأسعار الجفابة جعاً ببجره الاتسال بنا على الوقيم المائمي المحاني البوم.



أوربارة سوقعنا الشكر www.intercontinental.com/luxuryescapes



حارُت فنفيق يمنتجمات التيكمونتينندال ملى جائزة بأنشل مامارة فتطارة في قائيل كالمبار العبار 4 - - الدان ابتشتار قرل مرفاة برينس تباقار مرحيل إست. البنجمجة



المجنها مبر الشبكة للمنتفادة من ضمانة باذنس سمر ماس الإنتينت أو اتصلها بالماتف المجاهري البحيين ١٨٠٠٠ مسر ٣٤٣٣٣٢ م ١٠٠٠ الأس ٢٢٦٦٦ ١٨٠٠ م الكويت : ٢٠١١/١١ الشهوبلة ٦٢٣٣ أمثان ١ ١٤٤٦٨ | الطلبواللوم ٢٥٥١ ١٨٦٦٨ متطنوعها ٧٧٧٩٩٩ . 4 باكستان ١٠ ١٧٧٩ م ١٠ تسلر TITTY - - A · المصومية TETO VPA - - A · الوارات 1373 - - A · أن تصليابنا في مع مانت " TYLLTI IVP - إن التاريخ التاريخ التارخ التا

# تعاون الجنوب - الجنوب

د، شفيق المصري

شهدت الدوحة (قطر) في 20/6/13 قمة حاشدة لمجموعة
 دول الـ 77 (وقد أصبح عددها اليوم 132 دولة) وهي الثانية
 من أجل قو ثبق تعاون الجذوب - الجنوب - الع

تناولت هذه القما عدداً من الأطر الدولية العامة كمسالة للعلاقات بين الشمال والجنوب والقضايا العالمة كمسالة التعاطي لعلاقات بين الشمال والجنوب والقضاية العالمة كمسالة التعاطي مع العمولة مصارية القدو الواجع, والشرون الوالميدية الشمور أوسطية المتعلقة بارضاح فلسطين والعراق وسورية وما إلى نلك. وقد فقر أدر الحد بن الجنوب والمجنوب.

. أُهْمِية هَذِهِ القَّمَة تَكُمِنَ في عند من الأمور المُلحَة أو الاستشرافية ١٣٠١. ق

ضخامة التعثيل الدولي في هذه القمة التي شاركت فيها الصين البخشة المركت فيها الصين الدول للشاركة الميثين إلى القمار الميثين إلى القمام فإن هذه المجموعة البشرية للدول الشاركة تبلغ المقاماس سكان العالم.

" الخطأة الستقباية الخطاوبة لهذه الدول بعد أن انتهت الحرب الباردة وبدأت الهوة تتُسع بين دول الشحال الصناعية الغنية لفركنية من جهة وبين دول الجنوب المتخلطة تكدول وجها والبدائية صناعياً والغارقة زراعياً والمبعثرة سياسياً من جهة عقابة.

الوسائل للقترحة لتفعيل البدايات الأولى لتعاون الجنوب
 الجنوب كاستحداث صندوق التنمية، والاقتراحات للقدمة في سياق تعزيز الأهم التحدة و وكالإتها للتخصصية، ورسم الأطر الضرورية للتعامل مع العولة. [لخ.

# بين الأولى والثانية 🛥

والواقع أن للجموعة ذاتها عقدت قدتها الأولى في اهاذات كوينا في البدام 2000 و 2010 المذاوين دائبها تجويريا . ولذلك كان سنا المنتظر أن معمد هذه القدمة الشابية في النوحية إلى متاليمة وتقييم الفيضادي التي أمانتها القمة الأولى بين أجل التصفق من صدائية الاقتدام المربي (الجنوب من جهة وصدائية برعيد الشمال من جهة فاشخ وقاعلية المنطل الإستشرائية من جهة الشاك

يخالت ألفه 11 أولى للجنوب — الجنوب قد الفرات الأزمات الأنواعة والشغران الإنكليمية وتطهيرات التحارن التي تو أجهيرا وكانت وتا جهيات وكانت والمجهان وكانت من المجهدة في منافاتها الأولى إن الجام 2000 في منافاتها كه تدجيعت في أرطلاق بمضل الترميطيات والمثالية بمجض العلول أيضاً ولاسيما ليكن بمخطى التعارفية في الإنسان وتكييف العرفة بمنافات والتصارف بالتعارفة في التصارف بالتعارفة في التصارف الإنساني.

" كما دعت هذه القمة الأوزلي إلى تعزّيز الديمو قراطية والحدراء مقوق الإنسان ويتسريح التنمية الاقتصالية والاجتماعية وتعاوية

الجنوب - الجنوب... إلخ. ولعلّ النجاح الأبرز للقمة الأولى لدول الـ 77 في هافانا أنها:

 الـ 77 في هافانا أنها:
 - أثارت المسائل التي تهم دول الجنوب وتشكّل لها معاناة متواصلة مثل مسالة الديون المترتبة على الدول الفقيرة، ومسالة

متواصلة عثل مسألة الديون للترتبة على الدول الفقيرة، ومسألة التجارة للفترجة إن الأسواق الاستهلاكية لدول الهنوب والمفلقة في وجه مسادراتها إلى الشمال، ومسألة الصاجبة الجنوبية إلى التكنولوجيا والاستثمار... إلخ.

مستورية - مقلّت دول الجنوب ذاتها مسؤولية التشرذم الجنوبي القائم وضرورة مواجهته باليات وأطر جديدة فاعلة وعدم الاكتفاء بالمآخذ التاريخية على دول الاستعمار واستغلاله الاقتصادي.

ولكن القمة الأرقى للمام 2000 لمسفر عن نشائج ملحوسة. ومثمرة لأسباب وتمديات كثيرة دفها ما يقصل بمعم وجود القدرة الهيكليات القسامة التنسيق والتمارن أصار، وعمر وجود القدرة على التكتف الاقتصاد الاقتصاد المعلم بو لا التكتف السياسي مع مقتضيات النظام الدولي الجديد للتمل بتعدية قطبية شمالية في قيادة أحاديار (أميزكة) معروفة.

واليوم بعد خمس سنوات على هذه القمة الأولى تبرز الأسئلة والاستعراكات في كل اتجاه، هل ستصبح القمة الثانية أكثر شابلية للصمود إن لم يكن للمستوى للوعود؟

### مکانك , او ح س

يتضم من "إعلان الدوحة" الذي مسدر في نهاية تمة الجنوب الثانية إحقوران أن يقد كالجنوب الثانية إحقوران أن يقد كايداً للبنود التي تضمينها إعلان القدية أخوران أن يقد خصدها إعلان القدية الأولى في اعتبده، أن أن المتعبدة الأولى الذي المتعبدة الأولى الذي المتعبدة إلى المتعبدة الأولى الذي المتعبدة المتعبدة الأولى بعد الله المتعبدة إلى المتعبدة المتعبدة

ويالإضافة إلى هذه البنود التي أكّنت عليها القمة الثانية في الدوحة تكراراً، كان شعة بنود أخرى واكبت النطورات الدولية والإقليمية خلال الفترة الأخيرة ومنها:

- أجتر ام التعدد الثقاني والديني واحبرام الشرعية الدولية بحيث يتم التركيز على الجوار المضاري بدلام من التصنادم وعلى الانتظام الدولي بدلاً من البسماح لدولة والمدقري استخدام القرة

والإجراءات الزآجرة بحق أية تولّة آخرى. - اعتبار الحكم الصبالج وحكم القانون واجترام كقوق الإنسان أركاناً أساسية للتنهية والسلام.

-- التعجيل في انضمام الدول النامية إلى منظمة التجارة العالمية وإزالة المعرقلات والشروط الصعبة لهذا الانضمام.

يزاده يقويفات والشروط الصعبه فهذا الانضمام. \* - التأكيد على ضدورة تعزيز الأليات الدولية التي تُعنى بمسائل الحوار الدولي (ولا سيما بين الشمال والجنوب) أو التنمية الدولية أو قضايا عقوق الإنسان وللعنالة الدولية وحرية

الشعوب... إلخ وهذا الأمريشمل ضوورة تعزيز الجمعية العاجة اللامم التجدة وتضيل دورها الكامل

التعامل مع العولة بقدر ما تقدّم من فرص أو تفرض من تحديات ومخاطر.

- الإصرار على احكام الشرعية الدولية بصدد الصراعات الشرق السخية المدولية بصدد الصراعات الشرق أن السخية المدولة ودمروه من الاحتلال الرافط من أو بالنسبة لفلسطين وقدية مصير الشعبة الملاسطين وقدية تدارس على بعض الدول العربية أن غير نكاك من رسائل الهيئة للدورهة على الدول العربية أن غير نكاك من رسائل الهيئة للدورهة على الدول العربية بشكل خاص وعلى معظم الدول العربية بشكل خاص وعلى معظم دول الجوني بشكل عامل الدول المراب بشكل عامل الدول الجوني بشكل عامل الدولية للكونية عامل عامل الدولية للكونية عامل عامل الدولية للكونية الدولية للكونية الكونية الكونية للكونية الدولية للكونية لكونية للكونية للك

### شراكة أم مواجهة؟ =

و استناداً لما تقدِّم يمكن إبداء بعض الملاحظات،

أ — إن السار العام الهذه القمة لا يخطلان توعياً عن مسارات القم ألا فرى سارات القمة وشهارات القمة القمة وشهارات القمة القم

هدول الشمال الأخرى لا تزان لماية الساعة، تصرّ على سياسة مشرّ على سياسة للساركة مع الرئيات التحدة من دون النزاجية، وهذا الملاقات الدولية أنه إمكانية للردم أن الإسمالية المكانية للردم أن المستحدي، وبذلك بنتا نلاهماً أن مخططات الإدارة الأميركية تصبح، بعد صدورها وتسريقها، مخططات الإدارة الأميركية تصبح، أو "ضمالية" من طريق الصديق مجموعة الدول التصادي عليها والتزام كانة بغريط، وإذا تؤكرنا مشروع الشرق الأوسط الكبيرة، على بدد تعديل طفيف، بموافقة ججوعة الدول التماني معالم ملي بدد تعديل طفيف، بموافقة ججوعة الدول التماني معادم التماني من مرافقة الدول الأطلسية، وحيال هذا الراقم ترى الشمالي دول المقالسية، وحيال هذا الراقم ترى الشمالية الثانائي ومن أن القائم ومن واحد وإن المقالفة بعد والدائلة المناق ومن والمقالفة عنه والمائلة المائلة عن والمائلة المناقبة ومن واحد وإن المقالفة بعض واحد وإن المقالفة المناقبة ومن واحدة وإن المقالفة المناقبة ومن وسائلة والدائلة وين خورب مبعث ومسائلة والدائلة وين خورب مبعث ومسائلة والدائلة والدائلة وين خورب مبعث ومسائلة والدائلة والدائلة وين خورب مبعث ومسائلة والمنائلة والمنائلة وين خورب مبعث ومسائلة والمنائلة وين خورب مبعث ومسائلة والمنائلة والمنائلة وين خورب مبعث ومسائلة والمنائلة وين خورب والمنائلة والمنائلة وين خورب مبعث والمنائلة والمنائ

وحيال هذا الواقع أيضماً تبدو مسألة التعاون بين الجنوب والجنوب في غاية الأهمية والإلماح ولا سيما مع تمكّر المواربين الشمال والجنوب وتعكّر الرجوة من هذا الموار.

ب أن للسأر السام لهذه القمة الثانية يكشب أيضاً عدم الاندفاع العربي باتجامها، وعلى الرغم من الخطرة – البادرة التي صدرت عن قطر في إنشاء وتحويل صندوق للتنمية في دول الجنوب، فإن الاستجابة العربية لتخذية هذا الصندوق وتجهيزه لم تظهر

شم إنّ تصاون الجنوب — الجنوب يجب أن ينطقق بالنوجة الأولى، من الندل العربية بالنظر نا يجمعها من قضايا ومعاناة ومصالع مشتركة كثيرة، علماً أن ثمة محاولات جرت، منذ عقود، من أجل تحقيق هذه الروعود ولكنها لم تسفر لغلية الساعة عن أي نتائج إيجابية علموسة.

# الهموم العربية 🗷

إعتبر بعض الخرافيين أن وجود العسيق بفشاركتها دول المبدور بعض الخرافيين أن وجود العسيق بفشاركتها دول المبدور مو هذه العبارشود و المبدور مواقعة المبدور و المبدور مواقعة المبدور و المبدور مواقعة الدول الجنوب و ذلك الأسباب مع شابل القدوات الصديقة اللهي يعاد المبدور المبدور

التجاري والاستثمارات وما إلى ذلك.

حيث أماً التقديمات الصينية في هذا السياق تكون أمضد و بالة من حيث الذمن القائب للطاوب تسديده من الدسين سندكل قريبا للمستورد النفطي الأولى أي أن إمكانات التبدائر الشجاري الالتصادي عمره استصبح أكثر انفتاء أوربما الجاءة أن بدى تصير ومثال كثلاث يشار إلى معاوات عدد كبير من السرة تهجيب الأميركيين الذين يضمون الولايات للتحدة بالشوج القرار

تناو بعض الدوحة (التي وردت و إملان همة الدوحة (التي تناو بعض النقاط السياسية الفصلية و إطال الساحة الشرق إوسطة على فرد من الأمهات الغير التعلل العلمية إلى فهذا القد من جهة و المصراحة الينود من جهة ثانية ولتوحيد الوقت حيالها من جهة ثالثة , والخلف فإن هذا الوقت العاسم في مسألة الصراع العربي – الإسرائيلي والتعبف بكما أمر في الدولية في الدولية هذا الصراع حرك مشألك على اساسها، وإقرار العقوق العربية الأخرى في الصراق بصرية ولبنان وغيرها. على طبة البنود يعدن التقدمة أو أن مرزة من جديد بشابة قرارت دولية مرجية . كما يعكن التقدمة أو أن مرزة من جديد بشابة قرارت دولية مرجية . كما يعكن المناد النبود وأساد أن تعلق البنود بالمنادة في الدوحة . ولا بك، مقاء الدول التي شاركت في قمة الهنوب الثانية في الدوحة . ولا بك، مقاء الدول التي شاركت في قمة الهنوب الثانية في الدوحة . ولا بك، مقاء الدول التي شاركت في قمة الهنوب الثانية في الدوحة . ولا بك، مقاء الدول التي شيارك في قمة الهنوب الثانية في الدوحة . ولا بك، مقاء الدول التي سياسيا والطاوب من التيليولسات الدوحة . ولا بك، مقاء الدول تعليها و تعربها أم رؤادن موسطة الغرية . فالغاقة .

### استمرار المحاولة 🔳

28 لدفروف، أو لاً، أن مجموعة الدول الـ77 (وهي تضمّ الآن نحو 28 دولة الزور تسييع أوليريكة و أوروبية بشلًا أكور للمجرعات في الجنوب، ولعلها أكار المجموعات إضاً في العائد الله المؤامة من الإمكانات و القدرات ما يجعلها صالحة، في البدأ، لتعهد التعاون المؤرس، «الخدوب»، وللتحدّث بإسمه وعرض قضاياه ومطالبة الشعال بمساعدة،

وللأمروث، ثانياً، أن هذه للجموعة لاتنتهي إلى منطقة جغرافية مثبة ولا إلى نكلة قومة وامدة ولا مصدر مطالبها بأمور تضميلية وامدة، وإنما تملك هلسفة دابنة في أن التهاء العرب القابات المرادة الباردة استتبح التهاء مساسة للساعدات والإهراءات رحتى الحواد البناء بين المنباء هذا العالم وهذا له، ولذلك ترى المجموعة، في سياق هذا الولغ إلى لا يكذ للجذوب من أن يتولى شؤود بذلك للتحرّد من عراق تشيد واستقراره.

وعلى هذا الأساس أيضاً فإن الدعوة إلى هذا الحوار (الجنوب -- الجنوب) ليست حجرد معوقة مثاثلة ويعيدة النال. أيها، على عكس ذلك تماماً، دعوة إلى ما كان يجب أن يكون منذ زمن بعيد. واليوم بالت هذه الدعوة أكثر إلحاحاً وإن لم تكن أكثر تطاؤ لا.

ولَجلَّ من مساوى ديول الجنوب عموماً أنها لا تملك الحسّ اللازم بالمبعة الوقت ولا تتَّخذ القرل الناسيدي حسن استقلاله. وهذا الأمر يعني أن بك هذا الكم من الإشكالات وربما الشكلات الطروحة في وقت قصير ومقبول يشكّل استجابة مشكورة وراضحة لهذه الطروف.

ر على الرغم من ذلك كه فإن المدورة منذ العام 2000 وحقي الساعة إلى البرخة من ذا النطق الجيدية إلا تصنعي والاستشراف السنقياني كاخة القضايا التي تعني العجور،.. هذه الدموة تشخير بالعصفية بالكذارة حماً ، وإذا كانت هذه الدموة قد تكرّى بعض خمس سنوات على انطلاقتها الأولى فلا بالس من تكرل ما موازاً



# منتدى الاقتصاد العربي دورة الرئيس الشهيد رفيق الحريري

ش احتضنت بدروت يومي 16 و17 هزيران/بودنيو 2000 منتدى الارتحاسات العربي الذي اندقد برعاية وحضور رئيس مجلس الوزراء اللبذائي نجيب ميقاني، ونظمته مجموعة الاقتصاد والأعمال بالاشتراك مع مصرف لبذان وبالتعان مع جمعية مصارف لبنان روية سمية التعويل الدولية 15 القابعة لجموعة البناك الدولي.

شارك في النتدى نحو 900 من 20 بلداً عربياً و إجنبياً جُلهم من كبار للسؤولين ورجال الأعمال والمستشمرين ويتقدمهم رؤساء حكومات ونزاب ووزراء ووكلاء وزارات ومحافظو بنوك مركزية.

وحمل منتدى الاقتصاد العربي في دورته الـ 11 إسم "دورة الرئيس الشهيد رفيق الحريري" رفاة لذكراه وتغيير العطاءات الكبيرة و للتنزعة لبنانياً وعربيا، وعرفاناً من المتدى نفسه الذي رافقة الدؤس الشهيد في درراته العشر السابقة مقتصاً رراعياً

وقد تميّز المنتدى بمرّ ايا عدّة تتصل بتوقيته ودلالاته ومضمونه و بنوعيةٍ المشاركين فيه، يمكن أيجازها بالآتي:

أولاً مشاركة ترضي وزراء تركيا رهب ظهير اردوغان كشيرة شرف ومتحدث رئيسي، الذي ترسل النتدى منصة الاطلالة ذات أيحاد لبنائية يرعربية محكس الأمهية الكبيرة التي توليها القيارة الدركية التعميق علافاتها بالنطقة العربية، وتكسب مشاركة الرئيس اردوغان أهمية خاصة في كرينها تاتي بعد السابيع ظلية على تنظيم مجموعة الالتصاد والإعمال اللقطي الاقتصادي التركي — الدريمي، الذي استضافته اسطنيول، وكان الأول من نوعه بين

ثانياً، الشاركة الحكومية المتزايدة في للنتدى التي شملت عدداً من البلدان الراهبة، ولا سيما منها البلدان الراهبة في تطوير مناخ الاستثمار لديما وفي التعريف به ويهدف استقطاب للزيد من الاستثمارات الضارجية.

ثَّالِثُّةُ: شكِّل الْنَتْدى من حيث توقيت انعقاده أهمية خَاصة بالنسبة إلى لبنان، كونه ساهم في كسر الحاجز النفسي لدى رجال

الأعمال العرب والأجانب الذين كانوا مترديين في الجيء إلى لبنان نتيجة المداعيات التي مصلت في الأشهار الخير وتم يجزأ موريدة اغتيال الرئيس الشهيد وفيق العويزي وما اعتبيا من تطجيرا ولفتها لات وترادات سياسية رجادت الشاركة الكيبرة والشتيعة في المنتدى لتركه مجدداً مدى صدفية مجموعة الاقتصاد والأعمال ومدى قدرتها على استقطاب هذه الشاركة رغم الطروض الماكسة. علما أن هذا العمل يتخلف بل مثل هذه الشيوط جهوداً مضاعفة علما أن هذا العمل يتخلف إلى مثل هذه الشيوط جهوداً مضاعفة ومتابعة فوريد للمؤسسات والمناقب مرافقية مهادر المداورات لدى شركات الطوارات من قبل الرعايا العرب وخمسوساً الطليمين الذين تقدر الغرم بأسات عقد الغرائية في للبارة إلى البارة في للبنان عقد الغرائية في المناورة في للبنان المورث عقد الغرائية في المناورة في للبنان المورد وخمسوساً الطليمين الذين عقدرا الغربة على مضية إجرائية في للبنان .

رابعاً: أكّد المنتدى أهميته التزايدة من خلال تزايد عدد الشركات والمؤسسات الملية والعربية والإقليمية الراعية والتي و صلى عددها إلى 20 شركة. وإن دان ذلك على شيء فطس مدى تنامة الرعاة باهمية الحدث والشاركين فيه وبمدى الاهتمام الإعلامي به، فشلا عن نتاعتهم وسندى تنظيمه.

خامساً: أظهر المتندى، ويشهادة الكثيرين، أنه أصبح أكبر من للكان الذي يتعقد فيه جويد بانت الساحات التاحة تضييا بالقاعة المقصصة الاجتماعات والجاسات، ولاجنحة العارضين، ومثل الراقع لا بدأن يشكل جافز ألعاردة التفكير مجدداً بإناشاء قصر للؤتمرات، وحافز أليضاً لبناه فناسق تحتوي على قاعات ولعسة ورضية، تستوعب اللتقيات وشتى أنواع الأهدات وللفسيات.

ساءساً، كرّس التندى نفسه مشال اقتصادياً مربياً مقرزاً ويشم بالديومة والتطور المائدية عرف المائدية دون أيّ انقطاع، وهو أمر قلما توافر يؤتمرات أخري للنظفة، الأمر الذي يجمل منه منتدى الهيمياً بامثياز ليس بذاته وحسب، بل كذلك بالأشمارات القطرية والقطاعية الى المنتخذة عنه والتي تكسم بالأسماراية وبالانعقاد الننظام من الأخرى.



# منتدى الاقتصاد العربي يكرّم الرئيس الشهيد رفيق الحريري... وباسل فليحان

"مورة المراقيس الشهيد رفيق الحريري" من الاسم الذي اطلق على الدورة الله الـ "منتدى الاقتصاد العربي"، الذي اقتصه يوم 16 حزيران المربي " الذي النافسي في فسندق المتركو فتهنشال فينيسيا رئيس مجلس وزراء لبنان نجيب ميقاتي بمشاركة رئيس وزراء تركيا رجب بمشاركة رئيس ورحال الاعمال العرب طبيد الرفيغان، وبحضور حشد من طبيد الرفيغان، وبحضور حشد من والاجانب من 20 بلداً.

الإفلتان الكريم الرئيس الشهيد رفيق الاولتان الكريم الرئيس الشهيد رفيق الحريري مديث تم عرض شريط الحريري المتوان المحافظة المتابعة المحافظة المحافظة

يو المرتبي به بين ميقاتي وممه حاكم مصرف لبنان رياض سلامة ورئيس شركة اتحاد المقاولين العالية سعيد خوري ومدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف ابوزكي تسليم جائزة "الريادة في الإحياز" التي معلت عبارة "كونل في رجال" الم كريمة الرئيس الشهيد الانسة هذه كما تم إطلاق جائزة هديدة هي "جائزة باسل فليحان للقيادات الشالية"، وتم منحها إلى زوجة الشهيد باسل السيد، منحالة الشهيد، السالية، ومتحالة و منحها إلى زوجة الشهيد باسل السيد، منحالة الشهيد باسل السيدة منحالة الشهيد باسل السيدة منحالة الشهيد باسل السيدة و



الاسمه هند السريري ننسلم الجائزة ويدا من اليمان، سعيد خوري، الرئيس نجيب ميقاتي، رياض سلامه ورؤوف ليو زكي



الرئيس ميقاتي يسلّم الجائزة للسيدة يسمى روجة الشهيد باسل فليحان



عبدالله العطية: حلمه أن يعود لبنان مركزا إقليمياً

الوزرآء وزير الطاقة والصناعة في قطر عن علاقته الطويلة بالرئيس الشهيد رفيق الحريرى فالبنان بحبث اطلق عليه لقب الوزير اللبناني فالحكومة وقال العطية: "إن الشهيد الرئيس كان له طموح كبير فعودة لببنان إلسي واقسعمه الطبيعي، وتحققت هذه المعجزة فرحين شكك الأخيرون بنابك". وأضاف: "كان لـ المريري حلم أكبر بأن

وتحدث عبدالله بن

يعو د لينان مرکز آ إقليميأن الشرق الأوسط وأن يتم نقل منظمة أوبك إلى بيروت

وتم تحقيق ذلك بعقد

أحد مؤتمرات النطقة في بيروت، حيث جاز على اعتراف الدول الأعضاء والصحافة على أنه من أنجح مؤتمرات أوبك تنظيماً".

وأشاد العطية بسرعة بناء مدينة بيروت وأصفأ إياها بأسرع بناء لدينة مدمرة في التاريخ، واصفأ اغتيال الهريرى بأنه بمشابة اغتيال للبنان، مجنياً تفاؤله بالمستقبل وداعياً إلى السير على مسيرة الشهيدرفيق

# 4 مبادرات لـ "الاقتصاد والأعمال"

أطلق مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي فكلمته أمام المُثَدِّري أربع مبادر ات لجموعة الاقتصاد والأعمال في الآتية: - تخصيص جائزة سنوية هي جائزة الرئيس الشهيد المريري تُمنح

لأفضل مستثمر عربي تحت مسمى ّ الريادة في الاستثمار ّ تخصيص جائزة باسم النائب الشهيد د، باسل قليحان تعنح سنوياً لأفضل قيادى عربى شاب

 الإعلان عن التحضير لعقد مؤتمر خاص بلبنان بأتى بمثابة نظرة جديدة لمستقبله الاقتصادى في ضوء المتغيرات الداخلية والإقليمية الحاصلة وبعد أن يكون قد اكتمل المشهد السياسي والحكومي

 الإعلان عن انعقاد اللثقى الإقتصادي التركي العربي الثاني في بيروت العام المقبل ودعوة الرئيس رجب طيب اردوغان للمشاركة في رعايته وحضوره

والقع وزير المالية الكويتي بدر مشاري الحميضي كلمة قال فيها: اننا إذنحتى نكرى الرئيس الشهيدر فيق الدويري، فإننا على ثقة تامة بأن مسيرته وتطلعاته الكبيرة والواسعة لتحقيق طموحات لبنان ان تتوقف، فهاهو نجله الأخسعد البديس الحريس ي، بيؤك عزمه على متأبعة مسيرة الے الد السباسية والاقتصادية من أجل لبنان و تحقيق أماني شعبه وطموحاته". وأضاف: "تعوديس الذاكرة إلى العام 1992 حين تولّى الشهيد رئاسة

بنر الحميضي: مسيرة الحريري لن تتوقف

الأساسية. وقد استعرض دولة الرئيس حينذاك رؤيته في إعادة إعمار لبنان ورغبته الصادقة وعزمه الأكيدعلى أن يري لبنان متعافياً وقد عادت إليه الحيوية والنشاط في ظل استقرار سياسي ومالي يمكّن الشعب اللبناني من استعادة دوره محلياً وإقليميًّا ودولياً ويمكُّنه من تحقيق الهداف التنمية المنشودة. وقد انتهى لقائي معه بالتأكيد على أن دولة الكويت، ومن خلال الصندوق الكريشي، ستبذل قصاري جهدها في مساندة لبنان في هذه الظروف الصُّعبة، كما أنها حريصة على أن ترى لبنان الذي تربطها به علاقات الأخوة العربية الصادقة قدطوى صفحة الحرب الأهلية ووجّه طاقاته البشرية وإمكانياته وقدراته في سبيل إعادة الإعمار. وقد كان الرئيس الشهيد رفيق الحريري من خلال رئاسته لجلس الوزراء وما تمتّع به من إرادة قوية ورؤية واضعة، الحرك الرئيسي لإعادة إعمار لبنان ونهضته".

الحكومة لأول مرة، وكان

ذلك في أعقاب تسلِّمه الهامه

في بلد عاني من ويبلات

الحرب التي مزقت أوصاله

والحقت الدمار باقتصاده

وبالكثير من بنيته

وتطرّق الوزير الحميضي إلى دور الرئيس الراحل رفيق الحريري ف انعقاد مؤتمر "باريس ا"، فقال: "لم يكن هذا بالأمر الهِينَ، إِلَا أَنْ الشَّهِيدِ وَظُفُ رَصَيدِهِ السِّياسِي وَعَلَاقًاتُهُ لَلتَّمِيزَةُ والقوية على الصعيدين الإقليمي والدولي لاستقطاب التأييد لمؤتمر "باريس 1" الذي تميّز بحضور رفيع المستوى من القادة السياسيين والسوؤلين في مؤسسات التنمية. وقد حقق هذا للؤتمر بفضل جهود الرئيس رفيق الحريري ورضوح رؤيته وعلاقاته الدولية الواسعة والقوية نجاحا تعذَّل في تأييد للشاركين لبرنامج الحكومة اللبنانية في الإصلاح وتقديم الدعم المالي ك". وأضاف: "لم تمض سنشان حتى دعا الرئيس الفرنسي جاك شيراك مرة أخرى إلى عقد مؤتمر "باريس2" تجت عنو أن "بعد الإعمار والنهوض في اتجاه التنمية المستدامة".



علي آل خليفة: سجل رائك في دعم الاقتصاد العربي

وتحدث ف تكريم الرئيس الشيهمد وزير الواصلات في البحرين الشيخ على بن خليفة أل خليفة، الذي أعتبر "إن البادرة بإطلاق أسم الشهيد الرئيس رفيق الحريرى على هذه الدورة من المنتدى لهي لفتة كريمة من القيمين على المنتدى، وتؤكدما للرئيس الشهيدمن سجل دافل ورائد في محال دعم مسيرة الاقتصاد العربى عامة، فضلاً عما تركه من بصمات واضحة في تنمية الاقتصاد اللبنائي واستقطاب رؤوس الأموال أأحربية والأجنبية، ساهمت في تعزيز مكانة وازدهار هذا البلد

واضاف: "كانت للفقيد مواقف أخرية متميزة مع مصلكة البحرين لقبت كل التقدير والاحترام من قبل قيادتها وشعبها، وساهمت في ترثيق أطر التعاون للشترك ي شتى للجالات بين البطنين

الشقيةين. إن مملكة البحرين ستظل تقدّر دور الطقيد الراحل في المجال الاقتصادي الذي تجاوز حدود بلاده إلى الميط الإقليمي والدولي من خلال حرصه على تحصييق التقدم والازدهار الاقتصادي لأمته الدينة

# من ناصر الشماع إلى عبد الله العطية

وجُه رئيس معلس الإدارة مدير عام شركة سوليدير د. ناصر الشماع رسالة شكر إلى الغائب الثاني لرئيس الوزراء وزير الصناعة والنقط في دولة قطر عبد الله بن همد العطية، جاء فيها الآتي:

كلماتم الوقية التي تفضير مها الذاء ادعقاد منتدى الاقتصاد العربي في بيورت، الخميس لكافي، عن الراحل التيبير الرئيس الشهيد ولها الحريري، يد الشرخشي بقضويرة ثائير أما خالجتيني، علمات الاوقاء التي نطقتم بها، وقد المستقم بها، وقد المعاد بالمعاد المعاد المعاد المعاد المعاد بالمعاد المعاد المعاد المعاد إلى المعاد إلى المعاد المع

أرجو يا معالي النائب الثاني أن تتقبلوا جزيل احترامي،

ناصر الشماع رئيس مجلس الإدارة – الدير العام

النقى الوزيس السابق فواد السنيورة كلمة عائلة الشهيد الرئيس المريري ومما قاله: "أنتم تعرفونكما اعرف، أن ظاهرة رقسيق الحريسري عنتمنذاواخر الثمانيناتمن القرن الماضي، أن هناك خيأرات اخرىتتبلور معالهاق الاقتصاد العربي ون السياسة العربية، وهو عالم يستوعبولأ يقطع، ويتصور عسلاقسة الخسرى مسؤولة وملتزمة لبرجنال الأعتميال



فؤادالسنيورة: ارسى نمطأ جديداً لعلاقة رجل الاعمال بالدولة

بالجست مسع، وللمجتمع والدولة بالعالم الأوسع".

بالدولة، وللدولة

وتابع" العلاقة الأخرى بين النظام السياسي والفتات الإحداماية هي الدرس الأول الذي استفداده من تجرية الرئيس الشهيد الاقتصادية والسياسية و الدرس الثاني الذي استفدادا ويضاً من مراجعة الرئيس الشهيد للتجرية في السندوات الأخيرة أن الإصلاح السياسي لا بد وأن يتوازى مع الإصلاح الاقتصادي، وإن النظام الماجع تجاه مواطئية ومحيطة لابدأن يكون حرا غير تابع"، وإضافه،

و رضدتم المسلديورة "الرئيس رفيق الحريوي رجل الحرب في المحليورة الرئيس رفيق الحريوي رجل الحرب في المنهي كثير من اللبنانيوي أن المرب في المنهي كثير العرب في المنافية على المنافية المنافية المنافية من حرل لبنان، وها نحن نشهد ذلك في هذا المؤتمر الولا للنافية المنافية على المنافية المن

لقه أردة مكريم ذكري ولفيق العربيري، وجل العقم والرؤية ورجل العلموح، ورجل الثقة والانفتاء، ورجل البناء والقاسيس، ورجل التجاع والإنجاز، وما تحن بغضل هذا الرجل نماله التأسيس والريادة، ونماله الإرادة، ونصل شحراءة التصويرة، وأصاراً أن نمستطيع ومصلية استكمال إنجاز ما أزاد بالقدرة على اشخاذ



رؤوف أبو زكي: نهجه يستمر مع سعد

استهار أبور ذكي كلمت بالقول "حصر اليوم في الدورة واسواق راس للال الصويبية (التي يتقف نقد اللا الماسريبية "منتدى الاقتصاد العربي"، وقد المنتدى الاقتصاد العربي"، وقد المنتدى على المنتفية والمؤلفة المنتفية على المنتفية والمؤلفة المنتفية ال

واضاف "ما من احد كان يصدق بأن وقيق الحروري يصبح اليوم شهيدا بعدما ظار ولاكثر من عشر سغوات بيننا نرئيسا وراعيا ومتحدثاً ومحاوراً ومكرما ومضيطاً وناصحاً وصعليةًا ورجل خير وعطاء، لكن الصخاة للكبار لكنهم دائماً منهزمون، وها

ينتصرون للحظة على الكبار المعظة على الكبار الكبار الكناء الكبار وها الكبار الكناء دائماً منهزمون. وها هو الرئيس الحريري ينتصرولا نقول ينتقع وهو في

ضريمه، هانكبار بيقون أدياه وإن ماترات.
وقال مخاطبا الرئيس السهاد إلى شفاع على هذه
للنصمة وجليسكا إن هذه القاعة، وكبيرتا إن هذا
النصمور، الها الأخ والصديق والرئيس والقائم، تعتقنك
اليوم هذه القاعة، يعتقنك هذا المصرور، نخالك معنا تراخ
ين عيون مستمعيك ما يرينون، وإن الكارهم ما يمانون.
كم مرة قلت لنا وضرى مما على هذه للنصة ساترك هذا
الضطاب المكوب جانباً إذ أن الناس تريد أشياء أهرن،
تريد مواراً من القلب فترجل وخطئ الأطول والتخاؤل

# في فيلم وثائقي: الرئيس الحريري: أرحب بكم جميعاً

علاقة الرئيس الشهيد رفيق الدريري بمجموعة الاقتصاد والأعمال. ومشاركته في كل وقترائها منذ العام 1993 لاسيّها منها منذى الاقتصاد العربي في دوراته العشر، امتصرها فيلم وثنائي من نمو 5 دقائق تم عرضه في مستهل عقل التكريم الخاص بالرئيس الشهيد.

وقد كان لمرض هذا الفيلم وقعه المؤثّر الذي ساد المشاركين واثار دموع الكثيرين منهم، ذلك أن القيلم بدا وكان المُنتدي في حضوره وفي رعايته هين بدأ يصورة الرئيس المريري مخاطباً الجمهور بعبارة "أرخب بكم جميعاً ...

و و تضمّن القيام الوثاقةي مقطعات من خطب الرئيس المريري التي شدّه فيها على التعاون العربي وإزالة الحواجز والقيود في ما بينها، وعلى الاستثمار في لبذان وفي ختامها قال الرئيس الحريري بصوته:" لنال اللي ما هو ببلدك لا إلك ولا

وللمذاسبة تتوجّه "الاقتصاد والأعمال" بالشكر والتقدير للفريق الفني في تلفزيون المستقبل الذي أعدّ هذا القيلم.

حتى في أشد اللحظات صعوبة وقساوة. كنت دائماً تشحذ الهمم وتدعو العرب ليمزقو! الاتفاقات ويغتحوا الحدود والأجواء والأسواق والعقول والقلوب".

واتبام لهو زقي: "لها الدائلب" الحاضر بيننا: من على هذا النبر بالذات ومن هذه القامة التي كنا نلتقيا ها باستدرار، مع السركة ومن النشاط ومع المؤهرات والندوات والغارض، ومع الأصدقاء، ومع القدين، من هذه القامة ومع هذه الوجوه التي اعتادت أن تلتقيك بالا علم هذا الوت من كل عام، من هما نعم، تقف معك وقفة وهاء من ومحود أن نقتم لك اليوم اكثر من هذا التحكيم الرحزي، فنقد ما الجاؤزة التي يحترب تقتقها معمليا أن لا وصاحب أكبر الإنجازات وأكرياء، ومن حالا عينا أن لا وصاحب أكبر الإنجازات وأكرياء، ومن حالا عينا أن لا حتى تستمر معنا، فإننا نعلن اليوم عند معناه منازة راء طياء حتى تستمر معنا، فإننا نعلن اليوم عن معناه بهائزة على طياء معنوية تضعيص جائزة :

والمنافر" وُمنا نثر قد أيضاً عند الشعيد، بياسل فليجماً عند الشعيد، بياسل فليجماً للقوم، إذ كان موالا القوم، إذ كان موالا القوم، إذ كان موالا القوم، إذ كان الموالا القوم، إذ كان على يجولي ونشاء القوم، بالذات، وكنا على يجولي المنافرة عن موالا على المنافرة عنافرة تصدل اسم" جالزة في الشعورة المنافرة ال

السيدة يسمى لنمود و تسلّمها سندويا استحقيها. و10, "أن المهتممات الحية أماروة بباستمران على "جنوار محنها ومأسيها، ولينان أن طليعة هذه البلدان، ولو لا ذلك لما كنا محا الديو، و الدقيشل يعود بالعربة الأولى لكم إنتم الاتينا من خارج لبدان فالملا بكري محيدي موضعت من واطنين معنا على مستقبل هذا البلد وعلى جدارة بنيه بالحياة واللاقوم. أما لا يكم شركاه في الاستعار وقبلي الاحسار أما لا كين الاحسان الما لا يما الدوبين الشخيف وفيق الحويري، هذا الرجال اللبناني المرتبين الاستخدائي والذي الدي جملنا جودد العذراذات العربي الاستخدائي والذي يوميتنا العربة على المعترازات

واشامة "أيها الرئيس الشبيدان فر الدياة في أبدائها، وما هو نجلك سعد الذي أضعرته ظريرة قامرة العدم الشبارة ممذا اليوم، يكمل الطريق بالشجاعة نفسها مستلهماً فهواته وترالاى والكرائ و هيريناك وإلمانك بالله سيماته وتعالى، يساعده على خلك وفاقي واصنفاء ومصيون وعارفون ومؤمنون و ضعير ومعتمع لاينام، وما هي السيعة غائران تحمل مصنفات الاجتماعي والإساني، والسيعة غائرات وهاجس الجميع، قائمة للسيوة على كل للستويات وهاجس الجميع، هنامة للسيوة على كل للستويات

وختم آبو زكي بالترحيب برئيس الوزراء التركي رجب طيب آردوغان الذي يعكس حضوره مدى حرص الحكومة التركية على تعزيز وتطوير علاقاتها مع البلدان العربية. وشكر رئيس وزراء لبنان نجيب ميقاتي. ■

# رئيس وزراء تركيا رجب طيب أردوغان الاستقرار السياسي شرط اساسي لتحقيق التنمية في منطقتنا

 حارثیسمجلسوزراءترکیا رجب طبيب أردوغان ضيف شرف ومتحدثا رئيسا على منتدى الاقتصاد العربي. فاستهل حديثه معرباً عن تقديره للدعوة الكريمة التي وجهت إليه للمشاركة في منتدى الاقتصاد والعربي. وقال أن أول مشاركة لي في منتدى أقتصادي عربي كانت في جدُّه العام 2003 هيث التقيتُ الراحل الكبير الرثيس الشهيد رهيق الحريري. وعقدنا حينها اجتماعا ثناثيا ووضعنا خطة عمل مشتركة لرفع مستوى التعاون سواء بين لبنان وتركيا وبين تركيا والدول العربية بشكل عام. واضاف" لقد فقدنا الرئيس رفيق الحريرى جراء جريمة بشعة. وانتابنا الحزن والالم الكبيران نتيجة هذا العمل الارهابي".

# التبادل التجاري

ومن شم تطرق اردوغان إلى بالعلاقات الاقتصادية التي تربط تركيا بدول منطقة الشرق الأرسط ردول الظيم والمغرب العربي منزهاً بنمو البادات التجارية بين تركيا ومذه الدول ليصل الى 13 مليار دو لارخلال

العام الماضي، مقارنة باقل من 7 مليارات دولار في العام 2002. وشدّد على انه ليس هناك ما يعنع من رفع حجم التيادل التجاري إلى مسئويات أعلى.

وتابع (بوهان "لملكر تتفقن معي على أهمية تمقيق معي على كانت معير حال الاستقرار في منطقتنا، والتي كانت المعرب والدائمات عامة. ولكن الأهم ضمان استعرارية هذا الاستقرار وبالتالي عليها أن لا نحتير تطوير التعاون في مختفق مذا البعدات بقيع على عاقق مكر مانتا أمان من معاملة مكر مانتا أماني ما خصر عامة المناسبة وليها المناسبة وليها المناسبة والمناسبة والمناسبة من مساولية ويادة أماني مما خصر المنال من ما خص مساولية ويادة أمانية من مساولية ويادة إلى المسال وللسنة خصرت طويرا المستخصرات، وقالته من مساولية وجال الأصحال وللسنة خصرت وقال الأصحال والسنة خصرت وقال الأصحال والسنة خصرت وقال الأسحال والسنة خصرت وقال أن وسال الأسحال والسنة خصرت المناسبة والمناسبة على المناسبة على المناس



رجع طيه اردوعان

الحكومات في المرحلة الطالبية هو دور توجيهي في مجالات الإنتاج ودعم القطاح الخاص وفتح الباب أمام رجال الأعمال، فالدول ليست تاجراً

# "عازمون على الخصخصة"

وانتشال اردوغان للحديث عن الخصصة في التحليث عن الخصصة في التعليم التعليم التاليخ في التعلق وعدود في التعلق ومن المهم ووجها للسنطول نحو النساني التعلق التعل

المشتركة بحيث تشكل تركيا احدى الاسواق الجاذبة لهذه الاستثمارات. ثم تطرق اردوغان إلى التطورات التي شهدها الاقتصاد التركي فاشار

التي شهيدة الاقتصاد الدّري فأشار إلى أنه منذ تركيه فأشار إلى أنه منذ تركيه بمنصبة قبل خصو عليه بن حصلت بسبة على خصو للدور قالي كان في الملكة. للدور فإلى الملكة، وتحكنت تركيا من المؤدر عالى المناسبة و المناسبة و المناسبة و المناسبة المنا

والمع "كذلك أنخفضت نسبية الضوائد من نصره 7 إلى 6 أي المُثَّمَة وضعت والواقع أن المكرمة التركية وضعت أمداذ أنسمي إلى تحقيقها هعند تو أور الإوارادة والعزيمة، مستطيع تصوف المؤلفة والمدونة المثارية المام المثالثة المركبة مدانا لنهاية العام 2008 بردكز عاملي الصفاء عاملي المشاءة عاملي المثانة عاملية وتجدن عاملة من المثانة عاملية عاملة عاملة

إلى الوقت الذي يسمول فيه الاقتصاد التذركي مو أكبيراً، والعقيقة أن تحقيق مساد التذركي ولجم التضغم و تحقيق النمو و التغييرات الجنرية في بيناميكيات الاقتصاد تظهر كلها جياء من خلال للمطيات الاقتصادية، كذلك فأن الأسعار مستقرة مالياً في تركيا على عكس للقترات السابقة.

وأضافه رفيس وزراء تركيا أعطما أتحث عن الاستقرار، أقصد الاستقرار الشامل، فمع نهايا العام 2004، سجل تدفق الاستثمارات الأجنبية في تركيا ما فيمت كرك مليار دو لارة كما خصصت تركيا نصور مليارات دو لار للاستثمار في مجال البنية التجرية،

وارفض أن "تركيا نجمت فنفقيض تسبة الديون إلى إجبالي النتائج المطين 80 إنافة الى 50 إنافة، ونهدف إلى خقض مند النسسة إلى 60 إنافة وفق معايير الاتماد الاروربي، كما كان حجم التجارة الخارجية التركيا نحو 100 مليار دولا في الماين ونصف، ولكن هذا العجم ارتفع في المايم 400 إلى 661 مليان دولا بي وصعيد القطاع السياحية، ومساعدت الكرس 17 مليون سائح، وهنفان يتجاوز الكرس 17 مليون سائح، وهنفان يتجاوز عدد السياجة العام كل مياون سائح،

# الإصلاح

كذلك توقف اردوغان عند مسالة الإسلاحات فقال: مندمسالة الحكومة، كان لدينا 38 وزارة، فقمت بخفض عندها إلى 25 وزارة فقط، وأسمى في الفترة للقبلة إلى تقليص عدد الحقائب في مجلس الفزراء".

واضافه: "لا يمكن الدقم من المصاريت ومنع الإسراف والمهنو من دون اتضاه التدابير اللائمة. وينبغي وضع التشخيس السليم واتضاة الغطوات الضرورية. كذلك قالت تركيا بالبترسيخ أصوائها التصديرية فلما رحية باكتشافه أسواق جديدة. فسياستنا التجاوزة الخارجية مع الدول بسياستنا التجاوزة الخارجية مع الدول بسياستنا التجاوزة الخارجية مع الدول بسياستنا التجاوزة الخارجية مع الدول بالعاورة وقع مبدأ العلاقات التداخلة التي تتمع لتضاف رولا يعدن قال بكتات تعقيق تنسخة المؤادة في الصادرات إلى الأرقام تجدان تنسبة الزيادة في الصادرات التحركية إلى تساورا للجاورة بلحت 00 في المئة تقريباً في العام المادورة بلحت 00 في المئة تقريباً في العام المادة العام العركية الوساء العام المادورة بلحت 00 في المئة تقريباً في العام المادورة بلحت 00 في المئة تقريباً في العام المادورة بلحت 00 في المئة تقريباً في

أورجة أوروقان نداه للمستقدوري للقدوري التوريسية ولي سركيا "عيث بتنا نوفر سلة حوافر مهمة يدراً من الإطاء الشورييي لندة كا متوام وترفيز المالفة بالرفض الاسمار ولا يوجد تمييز بين مستفر محلي وأخر إهنين وقد أحسون تعليمات لجلس الوزراء لتفقيض منة المصول على ترخيص للتفقيض منة المصول على ترخيص بإشما في مكن وكان يحتاج تأسيس شركة إلى أن الشير إلى أن ناسر 100 توقيع وأرد أن الشير إلى أن نظر كان تعمل بوابع أن الشير إلى أن نظر تماريح بقيمة 60 مليار دو لار، وأمم نظركات الميار دو لار، وأمم من الحياب الدين إلى غذات مشاريح بقيمة 60 مليار دو لار، وأمم مم الجانب التركي .

وختم أردوغان بالقول "يعيش العالم العربي مرحلة التحول إلى الاقتصاد الكيبرالي في مواجهة العولة. وقد شهدت

# أردوغان يجول على الرؤساء الثلاثة

على هامش مشاركته في النشدى زار الرئيس الشركي رجب طيب اردوغان، رئيس الجمهورية اميل لحود ميث شم له دعو فرى الرئيس التركي أصد فيت سيزر لزيارة تركيا، ثم اللقي بعدها رئيس مجلس النواب ذيبيه بري لينتقال في ابعد الى السرايا الحكومي حيث اجتمع مع نظيره اللياناني فجريب ميثاني وجرت مياشات طويا تينهما.

وكانّ الرئيسَ نجيّيَّ، ميقاتي أقام عشاء تكريمياً على شرف الضيف النركي حضر ه حشدو اسع من الشخصيات السياسية و الاقتصادية من كلا البلدين.







الأعوام القليلة للأضية تطورات عدة، الأهر الذي يؤشر إلى ضرورة التعاون ما بين تركيا والعالم العربي، والاستفادة من كاغة الأمور التي تحقق تطلعات شعوينا. ونحن عازمون على السير قدماً مع بعضنا البعض ونبذل في

تركيا قصارى جهدنا مع كافة الدول التي نتشارك وإياها إلى قيم معنوية مشتركة من أجل إقامة علاقات وثيقة. ونعطي الأولوية لتحقيق التعاون الاقتصادي والتجاري في ما بينا لتحقية الأهداف للشركة. ■

# الدورة 11 لـ "منتدى الاقتصاد العري" منبر للمبادرات الخاصة والحكومية عربياً وإقليمياً



للنصة الرئيسية لجلسة الافتتاح وبدا الرئيس ميقاتي متوسطاً (من اليسار) جوزيف طربيه، رياض سلامة ورؤوف أبو زكي

### بيروت - الاقتصاد والأعمال

نميز المنتدى في دورته الحادية عشرة، بمقارية جديدة في التعرض القضاية من التعرض القضايا المطروحة على جدول إعماله، كما تميز بتكريس دورة كمنبر الاطلاق المبادرات وللإعلان عن من المتركبهات سواء من قبل الحكومات إلى من قبل المسات ورجال الأعمال، وليبقى التطور الأبرز هو البعد الإقليمي الذي بدأ يتكرس للمنتدى، وتأتي مشاركة رئيس الوزرة التركي على رأس وقد رفيع المستوى في إعماله كتاكيد على هذا البعد الذي المتراكب عدم كالمتارك أن المنالد، المتراكب عدم كالمتاركة المنالد، والمتراكب عدم كالمتاركة المنالد، المتراكب عدم كالمتاركة المنالد، المتراكب عدم كالمتاركة المنالد، المتراكب المنالد، المتراكب عدم كالمتاركة المنالد، المتراكب المنالد، المتراكب المنالد، المتراكب المنالد، المتراكب المتراكب المتراكب المتراكب المنالد، المتراكب المتراك

سين هي سن البحد، شارك في النشدى الذي افتتحه يوم 16 حزيران / يونيو الناضي في قندق انتركونتينتال فينيسيا رئيس مجلس وزراء لبنان نجيب ميقاتي اكثر من 900 مدعو، يتقدمهم: النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء وزير الصناعة

والطاقة في قطر عبدالله بن حمد العطية، نائب رئيس معلس الوزراء وزير التفطيط في اليمن احمد صوفان، وزير اللغة في تركيا كمال وتاكيتان، وزير الصحة في تركيا رجب الحداث، وزير الصحة في تركيا رجب المواملات في البحرين الشيخ علي بن خلية آل خليقة، المواملات في البحرين الشيخ علي بن خلية آل خليقة، وزير المالية الكويتي بدر مشاري الحميضي، كما حضر الوزرة اللينانيون: شارل رزق (الإعلام)، خالد قباني (العدل)، بسام يميز (الصناعة والطاقة)، عادل حمية (العدل)، عمد والنقل والمهجرين)، حسن السبع (الداخلية)، دعيانوس قطار (الداخلية)

كما شارك في الافتتاح حشد من المسؤولين والوزراء العرب السابقين وأعضاء السلك الديبلوماسي في بيروت ومحافظو للصارف المركزيـة وقادة المؤسـسات المالـــة والمصـرفــة والاستثمارية من إكثر من 20 بلداً عربياً واجنبياً.





#### نجيب ميقاتي، ميثاق بيروت رؤية شاملة للإصلاح

☼ استهار رئيس الحكومة نجيب بيقاتي كلمته بالحديث عن الرئيس المعارد رفيق الموري رفيق الموري رفيق الموري رفيق الموري في الموري الخاشة معيناً اليوم و رفية اللغاء الماشدة عائماً معيناً ورجلًا عظيماً عالى الماشة وركناً السائم المؤسسة الرئيس الشهيد رفيقس الخيريزي، الذي إغتالته بيد الغدم مصيرة للبغون الاعتمال الماشة العوري وركناً أساسياً لبدء مصيرة الشغوض الاعتمالية، عكما خسرا المعالم العوري حجلًا من نماية التضامن و الاعتمال على المحالم العوري وركناً إساسياً لبدء مصيرة التضامن و الانتقاع، حمل قضاياه القومية والوطنية في المحافل المعربي معيناً من المعالم الموري وركناً المسابقة المعربية والإنمائية للرئيس وفيق الحوريزي، وتعليق علم النهو شيئية بمائلة الشهيد لاستكمال المسيرة الإنمائية للرئيس وفيق الحورين، وتعليق علم النهوض بلينات.

وأضاف: "على النرغم من الحدث الجلل الذي أصاب لبنان والتداميات التي نتجت عن الجريمة، تمكّنا من استيعاب انعكاسات الزلزال، التي جاءت، ومن دون شك، محدودة، قياساً إلى حجم

الكرارية، نصفر جدا سان مده المعتة مر هدين، مختزين طاقة واملاً لمراجعة التحديات والضيية قدماً، وفي ذلك دليل على مخاجة الاقتصاد اللبناني وقدرته على الدكوكية مع الظروف والتغلي على الصعوبات والنهوش بسرعة بعد كل كيرة، وهي والشعقة واصلب إلا الدع على القلم والتطور، والواقح أن مده النامة الاقتصادية لا يمكن فصاحاً عن الوعي السياسي ومن إدادة اللبنانيين وتستكهم متطامهم الديم وقراطي كرات التقدين واصرافهم الكبير على الحرية مهما كرات التقديمات بن الحرية مهما

وقال انه: "إضافة إلى التحديات السياسية الداخلية والإقليمية، يو اجه لبنان على الصعيدين المالي و الاقتصادي، تحديات جمة، تقتضى منا

الثحرك ويسرعة فواجهتها من ذلال استكمال عملية الإصلاح. ولا يذفى على أدد أن الوضع الاقتصادي يتطلب معالجة جذرية وشاملة، غير مجتزأة، بمشاركة جميع الفرقاء اللبنانيين".

وأضافت: إن لبنان بما يماك مرّ طاقات وقدرات بشرية، قادر على تخطي كافة الصعوبيات في صال توقّرت الرزية السليمة، والبرنامج الصحيح»، والإرادة على التنفيذ، مما يتطابر توافقاً وطنيًا شاملاً حول دور لبنان الاقتصادي والطعوات الراجب الشمي فيها من أجل تحقيق الاهدائ المروة من المرو للنشود و انطلاقاً من هذا، لقد عاهدت فشي خلال فترة رجودي في سدة السور ليزية على السعية الجادار فيم رؤية خاسلة لكل مكرنات معاصل الإصلاح الإقتصادي وللما إلى والإجتماع الذي لا يكذانيان من اليتبناها كاملة، ويسمعني إن أطلكر اليوم على الخطوط المروضة لهذا النماة.

آن رؤيتنا أدور لبذان ومستقبله الاقتصائية هي ولاينا أماملة متكاملة ، تهدف إلى معالجة أمينا القطاع العام وتأثيرها على العركة متكاملة ، تهدف إلى معالجة أمينا القطاع العام وتأثيرها على العركة الاقتصادية و وتأثيرها على العركة محقوق المؤلف إلى المنافقة على ذلك سيمية تغذيه من خلال مجمولة والمنافقة على ذلك محتلف المهالات التي تحكم الصياة الاقتصادية ، وعلى كافة المغيين بهذا الشروع الإصاديم، المسامعة في وضعها وتطويرها، مصدولية المداورة بهذا المشروع المسابكة على المنافقة على مصعيد إعادة عمل المنافقة على المنافقة الإعادة على المنافقة الإختاط الأمان المنافقة الإختالات المنافقة على المنافقة الإختالات الأمان الإجتماعية وتعزيز وتضعيل فدرات القطاع المعام، معالجة الإختالات الأمان الإجتماعية وتعزيز وتضعيل فدرات القطاع المنافقة على المنافقة المنافقة

المنطقة بين يستويد المربية به وهدمت إلى أن هذا المنطقة المنطق





رياض سلامه: عودة الثقة وتحسّن النشاط الاستثماري والاقتصادي

وكان تحدُث جاكم مصرف اينان رياض سلامة وما قاله" تشهيد حالياً أنعر ية إلى النشطة الاقتصادي والاستقماري، وقد قتّو من الصدر، مع إمكانية أردها مه الله الإسلام و لا الله تعدا النشائج الاقتصادية في المصدر مع إمكانية أردها مه الله كان الله تبدأ النشائج الاقتصادية في المصدر القالية عند العراق في الوداقة عن الله في الله خلال الأردة الى القطاع اللهي مهيد تبدأ حدث الدوارة في الوداقة من 80 في الله خلال الأردة الى مع جودات المحالمات الاجتبية التي عادت وارتفعت إلى ما يفوق ال

كثلاث ابدى سلامة إعتقاده بان "الاصلاحات في النالية العامة و في الاستواق برخصات بتحسين توقعات الاقتصاد و التي اصبحت منحة، كفيلة أن مصلت بتحسين توقعات للاستواق و لذا سوف يؤالمها تفقيض بناله ولشن يعموض عن ارتفاع الفائمة المرتفظ عن المنتقط في المبنان ومنذ العام 1997 البات قلال الاستقوار في الاستقوار في المنتقط بالاستقوار في الاستقوار في المنتقط المنتقط المنتقط بالاستقوار في المنتقط المنتقط بالاستقوار بين المنتقط المنتقط بالاستقوار بين المنتقط المنتقط المنتقط بالمنتقط المنتقط بالمنتقط المنتقط بالمنتقط بالم

وأشأر سلامة إلى أن لبنان المالي منخرط بالعولة وسيبقى،

رسوف نصل مع القداع الصرق لكطيق معايير بازل مع الاستئذاءات الفروضة علينا بسبب بطبحة ابران على هذه الاستئذاءات كما نتفق مع لجنة بازل على هذه الاستئناءات كما بدئة طالبة تقديد بالمطير الصولية بما يؤمن بدئة طالبة تقديد بالمطير الصولية بما يقاط والادارة المكينة مي مكافحة المساد. كل ذلك غارسواق والمناسد السوق التي علاسواق والمناسد السوق التي غارسواق والمناسد الفرض المن القرار من المؤلفة المؤلفة المقالة القرار عرف وصارسه لينان صند الاستقلال القرار المحيد المؤلفة إلى الم اقتصاد ناجع.



جوزيف طربيه: فتح أسواق المال العربية، لدعم النمو

استمل جلسة الإفتتات رئيس جمعية مصارف ابنان د. به وزيف طريبية مجاء فيها أن تحسين الواقع الانتصادي الديبي يطلب القلم الأول تحرير دور القطاع الليس، بشقيه المسري وسحق الأوراق اللية، ليسامم في معلية التعيية الإنصادية وتحويل الشاريع الإنتاجية و الضمائية - وأشار الى آن القطاع المصري الدوبي يديب موجدات إمجالية دير على 858 عليار دولار كما أن بطابة العام 2004 أي ما نسبت 13 أن الملكة من المناتج للحلي الإجمالي للدول الحريبية ميتمعة. كما أن إجمالي القيمة السرقية للأبسم في البورصات من المناتج للحلي الإجمالي للقيمة السرقية للأبسم في البورصات بوضع القيمة الأفسائي للحمالي من المناتج المحديد، وهمية دلارة من 14 أو الملكة بوضع القولة في فين المشعرين الإساسيين للقطاع المالي الحريبي، وتضعير تلك بي خدمة عملية النمو الاقتصادية في التقطاع المالي الحريبي،

ودعا طويهه "إلى ضدورة الإسراع في عملية فتح أسواق الأوراق للليالة العربية، أن هواؤة التوسّع للصريّ عبر المعدود الذي بدا أيّ المنظمة العربية، ما لما إلا يقال المنطق البياس من العرب طابع صوفي مباشر على تنشيط النباء لات الإستثمارية والتجارية بين الدول العربية، وهو أمر مطلوب المسانعة علي منطقة التجارية المورية العربية الكبرى، والإنطاق منها ليناء السوق العربية الشركة المنصرة

وعن القطاع الصول اللبناني، قال طربيه: "هذا القطاع الناسط يكتسب تباعاً للزيد من نقاط القوة والقيم الضافة التي تدهعه قدماً

لتمزير نروره كقاطرة للاقتصاد الوطني، ولميازة دور القليمي أكبر الوطنية دور القليمي أكبر مجموعة أو السابق والبالغة حاليا مع موالد المنافقة حاليا أضعاف الناتج المعارفة حاليا أضعاف الناتج المعارفة مركز الفائد الناتج المعارفة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة بدرة المنافقة يسم بفعالية بدرة المنافقة يسم بفعالية بدرة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة والمنافق

#### تلفزيون "العربية" شريكاً إعلامياً

وفَر تلفزيون "العربية"، بصفته الشريك الإعلامي في منتدى الاقتصاد العربي، تقطية إعلامية شاملة لأعمال المنتدى، فيث نشراته الاقتصادية من مكان انعقاده، كما بدث مقابلات مباشرة مع الشاركين فيه، إضافة إلى ريبورتاجات عن المندى سيقت وقت إنعقاده.







من اليمن، كمال أو ناكتيان، قوَّ أد السنيور 5 ، عبد الله العطيه، د، جلال الدقير

#### الاصلاحات المطلوبة لتعزيز النمو وخلق فرص العمل

خاض العديد من البلدان العربية تجارب الإصلاح الاقتصادي، كان نها نتائجها في الجالين الاقتصادي والمالي، إلا أن هواهس الدَّمو والبطالة ما زالت تؤرق العالم العربي عموماً، لذا سعت الجلسة الأولى من النتدى التي الإضاءة علني الإصبلاحيات المطلبونية لتحقيق التنمية الشامنة وخلق فرص العمل. أدار الجلسة الوزير السابق ورثيس ومدير عام مجموعة البحر الله سط للاستثمار فؤاد السنيورة، وتحدث فيها كل من النَّائب الثانى لرثيس مجلس الوزراء وزير الطاقة والمَصَنَّاعة القطري عبدالله بن حمد العطية، ووزير المالية التركي كمال اوناكتيان، ووزير

الصناعة السودائي د، جلال الدقير، استهل السنيورة الجلسة بالإشارة إلى عمليات الإصلاح الثي شهدها الوطن العربي، حيث نقَّدُت مِمْتَّلُفِ الدول العربية مجموعة من الاصلاحات الدلخلية بهدف مواكبة متطلبات العولمة، ومجابهة رياح التفيير التأتية من الضفوط وللشاريم الغربية. وتساءل السنيورة عن نتائج وتداعيات تلك الإصلاحات على النمو الاقتصادي في الدول العربية، وما اذا كانت قد حققت الأهداف الموضوعة لها؟ وعن مدى قدرة الحكومات العربية على مواكبة متطلبات المجتمع الدولي من جهة والتوفيق بينها وبين حاجات الداخل العربى من جهة

ثم تحدّث الوزير العطية فأشار إلى أن ألدول ألعربية عجزت عن إجراء الاصلاحات الطلوبة بسبب تفشي الفسناد، داعيناً الحكومات إلى إعطاء الأولوية لكافحة الفساد كخطوة أساسية تسبق الانطلاق في تنفيذ برامج الاصلاح الاقتصادي. وقال إن

الإصلاحات المققة حتى الآن لا تبزال محدودة ومقتصرة على بعض الخطوات كمشاريع الغصخصة وبرامج الإصلاح الإداري. وأكَّد العطية أن نصاح الصاولات المبذولة للاصلاح يستدعى توافر البيئة القانونية الداعمة وتضعيل الشفافية والاقصاح.

وحول انعكاسات أسعار النفط على السياسات الاقتصادية لدول الخليج، قال

العطية: "إن الارتفاع الذي شهدته أسعار النفط والطاقة في الأسواق العالمية، يمكن اعتباره عملية تصحيحية، حيث أن الأسعار الاسمية السائدة، بالنظر الى عامل التضخم والتغيرات في قيمة الدولار، لا تزال دون للستوى الذي ساد ف بداية الثمانينات. فإيرادات دول الأوبك من صادراتها النفطية العام 2004 لم تتجاوز 340 مليار دولار، في حين تخطت الـ550 ملياراً العام 1980".

#### من يبني ومن يهدما

نؤه رئيس مجلس إدارة مدير عام شركة طيران الشرق الأوسط محمد الحوت بالنجاح الذي حققه منتدى الاقتصاد العربى، متوقفاً عندتوقيته ميث لعب دورآن الترويج فلبنان وفي الوقت الناسب. وقبال الحوت لـــــــــالاقتسساد والأعمال إن النتدي و ف هذه القترة بالذات قذم صورة إيجابية عن لعنان أزالت الكشير من التحفظات القائمة لدى السيّاح



العرب حول المجىء إلى لبنان تمت تأثير التداعياتُ الني نتجت عن اغتيال الرئيس الشهيد رفيق الحريري وصولاً إلى اغتيال الصحاق والكاتب الشهيد سمير قصير.

ولاحظُ الحوت تَحسَّناً ملموساً في حجوزات الطيران لشهر تموز/يوليو الجاري آملاً أن تتابع تَحسَنها إذا لم تحصل أي نكسة على الصعيد الأمني. ويبدو أن تَخْوَف رئيس ّاليدل أيست ّ قد تحقّقَ باغتيال الأمين العام السابق للحرّب الشيوعي

اللبناني جورج حاوي،

وهكذًا، تكون المادرات الرامية إلى البناء والى تنشيط موسم الاصطياف، وهكذا تكون الأعمال الرامية إلى تنفير الزوار من للجيء إلى لبنان.



مجدد العدار

واعتبران الخلل بين العرض والطلب لا ينتظر معالجته في الأمد القصير. فدول الأوبات، وقصوصاً فول الطلبج المدريهة تملك احتياطات نقطية تمكنها من زيادة الماقاتها الإنتاجية بكميات ملموسة، إلا أن ذلك يتطلب استثمارات كبيرة جداً.

قم مرض كسال أوتساكتها أن واقع أمم مرض كسال أوساكتها أن واقع الاقتصاد التركي بهذا ألمكن أمم المنافقة ألم كان أمم المحوظ المكنفية مسكل ملحوظ خلاق المسئوات القلات الماسية التسترة العام 2004 على مستبحة (رو أن المثنة، والمكومة بكسا قالبان مستامية أن يقط المام 2000 نمو أن المثنة، الترفيعية المام 2000 نمو أن المثنة التصفيم أن المثنة التصفيم المنافقة إلى المام 2000 نمو أن المثنة التصفيم إن المثنة المام 2000 نمو أن المثنة المتصفية إلى المثنة المام 2000 نمو أن المثنة المام 2000 نمو أن المثنة المتصفية المتحددة المتحدد

و تحدث أولاكتهان عن خداة دلائية راضحة المالم الغزم الافصاح راشدافية وأشار إلى أشها تهدف إلى تحسين قطاعي التخليم والصحة، كما تتضمن مجموعة من الإجراءات اللي تهدف الى تقليص حجم الشهرت الشعريس، إضافة إلى سلة من مشاريح القصفصة للعديد من شركات بالتي في سياق سعي دركيا الدؤوب إلى يناتي في سياق سعي دركيا الدؤوب إلى دخل سوي الإنحاء الإيروب إلى الدؤوب إلى دخل سوي الإنحاء الإيروب إلى

وفي خدام الجلست الأولس عرض رؤيد الصناعة في السودان د. جلال الفقير لحملة الانتفاع التي يشبهها الاقتصاد السودان بعد ملول السلام في مختلف السودان بعد ملول السلام في مختلف أنصا والمثالث المتحال المتحالية الاسلام في مختلف القنامات الاقتصادية الاسيما تقاول الأسلام في مختلف القنامات الاقتصادية الاسيما للوارد الأولسية المتواضرة في السيدوان، مصوما القنائي القنائي، فانوة على تلبية مصوما القنائي المشال المديني إذا ما تقالسة المتحالية المتحالة المتحالة المتحالة المتحالة المتحالة المتحالة المتحالة المتحالة المتحالة والمتحالة المتحالة المتحالة المتحالة المتحالة المتحالة المتحالة والمتحالة المتحالة المتح

#### كلمة شكر للرئيس ميقاتي

اهتمام الرئيس ميقاني بالنتدى يدا منذ اللحظة التي عرضنا عليه موعد النتدى لرعايته، وبذل جهداً كديراً ومشكوراً من آجل إنجاحه، وكان له الدور الأساسي في دعو تركيس الوزراء التركي رجب طيب اردوغان ليكون ضيف الشرف على النتدى وللتحدّث الرئيسي فيه.

فالرئيس نجيب ميقاتي هو ، وقبل أن يكون رئيساً للوزراء فيل قبل أن يصبع وزيراً ثمّ بُنائياً، ابن البيئة التي يقافا من هما منتدى الاقتصاد العربي منذ دورده الأولى، ونعلي بها بهلة رجال الأعمال والمتقدورين الحرب وبخاصة الطفيميين منهم الذين باتاة ماشاركين الثمين إن هذا الشكوى الذي يجذف القائدة الكبل دفيم و العاملين في مقطف جهالات الأعمال والاستقباء.

التي يترب ميقاتي ليس بعيداً عن مجموعة الاقتصاد والأعمال التي واكد نشاطها منذ كما أن الرقيس ميقاتياً في أن رضي الحرب والسلم، وبالقالي فإنه يدرك دورها الإعلامي، وللسلوى الذي يلفته في صطاعة المؤتمرات والأعداث الاقتصادية والاستثمارية.

ولم يبدقل الرئيس مبتلاتي باي وقت خلال يوخي المتدى الفتح المؤتم المؤتم المؤتم والمراد في جلستي تحريم الرئيس الشهيد وليق المديري و الافتخاج، ومقت مع ضيفة متيرة المؤتم الكركية وهذا الافتخاء ساعات، لأم حرص على مرحلتين فلف كل أمينة منا المراحية المام في المامية المادة المتحديد المسارية المساورة ابن فلي مامينة المراحية المسارية المتحديد على مامينة على المامينة المادة المواود المشاركة في المحكومية وقديل للله المساورة المنابع ومقترحاتهم أم تواجع المعامنة بالمنتدى من خلال الصوار لللفرح اللائمة وراد المفاركة في المتحديد على المساورة المتحديدة من الموارد المقاركة في المتحديدة المتحديدة من خلال الصوار لللفرح المؤدرة على الموارد لللفرح المتحديدة عمد المتحديدة عمد المتحديدة عمد المتحديدة ال

اير أن امتمام أرؤيس ميقاني بلنندري يتمدّى الأشكال الباشرة، ليعكس إداعمق إبراكه لأعقبر اللندى من معرث توقيقه عاول منظى التصادي عربي يشهده لبنان بعد جريمة اغتيال الرئيس الشهيد رفيق السريري و إنداعيائيا التي تركت انمكاسات سنبية على المستويح الاستقداري واسياحي والاقتصادي عامة.

فقاد رأى الرقيس ميقاتي في للنقدى مضمة إعلامية وترويجية مهمة، قادرة، ويغضل نوعية للشاركين: على كسر العامر الطاسي لدى رجال الأعمال وانستقمرين العرب، وعلى إظهار الصورة الحقيقية للينان لدى معيماء العربي، التي تعكس حيوية الإقتصاد الليناني، ودينامية اللينانين: عمومة، وينيامية للقفاع الخاص بصورة خاصة.

ما التطف الرئيس ميقاتي بحثه العطي أهمية تزامن أنطاد التندى خلال قدرة الانتخابات التنابية وهي الاستحقاق النستوري الذي يؤكّ تمنا اللبنانيين بميدا تماول السلطة وبالنظام الديمو قراطي، وبالعربية، على يؤكّد كيف أن الانتخابات الجارية في لبنان لا تعطّل النشاطات الأخرى التي تستدر وكان الطروف عادية وطبيعية.

الفوانطلاقاً من ذلك، ومن الممية الناسبة التي حملتها وسائل الإعلام للرئي وللقود والى الفارئ الفتار الرئيس نهيب ميقاتي الملتدى للإطلالة من خلاله لمرح "ميثاق بهروت الالتصناري" الذي يمثّل مصارة البرنامج الالتصادي للبنان في الرحلة القبلة، والذي يمثّل خلاصة رئيسة بلورها خلال رئاسته للحكومة وتعاونه مع فريق عمل ضمّ عدداً من الوزراء والخبراء،

ومن خلال خطابه في جلسة الافتتاح وهواره مع النتدين اثلبت الرئيس ميقاني، وبصورة جلية، أنه رجل دولة، وأنه يؤمن بأن الحكم استمرارية، وأنه متستف بالأمسات، وبالتالي، فإنه لم يحجب عن الحكومة الجديدة رؤيته وافكاره، والأمر سيان عنده سواء عاد إلى رئاسة. الدكومة للقيلة أم لم يعد.

ققد تمكّن الرئيس ميقاتي من خلال الخطاب والحوار؛ أن ينقل رسالة مهمة لبحتمم الأعمال المربي عن الواقع اللبناني بكل موضوعية، واضعاً الأصابع على الجروح التي يشكو منها للستثمون والتي يعرفها الرئيس ميقاتي قبل أن يكون رئيساً لجلس الوزراء،

لقد عرف الرئيس ميقاتي كيف يوظّف انتندى لخدمة المصلحة اللبنانية العليا، وأدرك أهمية اللحظة: وهذه إحدى مزايا رجل الدونة.

ورغم کل بَلك، لا ينتظر الرثيس ميقاتي منا شكراً ولا امتناناً، كما لا ينتظر تنويها لأنه تصرف قبل وخلال انتفاد المنتدى وكانه وندن، فريق واهديسعى لهدف واهد. معرف الله الاسمار الله التقديل الشهرية واهديسعى لهدف واهد.

ومع ذلك، لا يسعنا إلا أن نقول للرئيس ميقاتي شكراً... •

بهيج أبو غاتم



من اليمين: سامر خوري، ماجد سيف الغرير، د. سعد البراك، فيصل أبو زكي، محمد العبار، خالد زيدل، علي الشهابي وطارق عبد السلام

#### تمديات الشركات العربية في عصر الأسواق المفتوحة

الجلسة الثانية من النقدي، تشاول فيها التصديق مثناول فيها التصديق التصديق التصديق التصديق التصديق والمجاهزة والمواقعة المواقعة المواق

تحدّد في الجلسة كل من مدير عام الأرة المتنف المتمدي المتمدياتية في الميارس شركة أعمار المارة المقابلة المتمديلة المقابلة المتمديلة المتنفية المتنفية محموعة المجلس الادارة المحكمة كابلات السعودية خالد والمسابقة المتنفية المتنفية خالدة السعودية خالد الإسابقة على المتنفية في شركة التحاد القارلية للمحموعة شركات الخرير الاداراتية عاجد معيفة المتنفية وأنها المتاركية عاجد المتنفية من شركات الخرير الاداراتية عاجد سيف الطوري عبد السلام، وأدار الخريس التنفيذية عاجد المتنفية المتنفية وأنها الخرير وأدار الجلسة للكويتي طارق عبد السلام، وأدار الجلسة والاعبارا أم السامة وأدار وأدار الجلسة والاعبارا أم المناس الإنتارية والاعبارا أم المناس المناس المناس المناس والاعبارا أم المناس المناسبة والاعبارا أم المناسبة والاعبارا أم المناسبة والاعبارا أم المناسبة والاعبارا أمارة والاعبارا أمارة على المناسبة والاعبارا أمارة والمبارا أمارة والاعبارا أمارة والاعبارا أمارة والاعبارا أمارة والمبارا أمارة والمبارك والمبارا أمارة والمبارك والمبارك أمارة والمبارك والمبارك أمارة والمبارك المبارك والمبارك أمارة والمبارك والمبارك أمارة المبارك والمبارك أمارة والمبارك والمبارك أمارة والمبارك و

لتي تركّرت مطاور الدقائش حول التحديات التي تواجه الشريكات المحريية في عصر الأسياق الشخوصة بالأسياق المضووية في عصر بالتخصيل حالات المنافضة الناشخة بسيب التعدال المشاكلة المنافضة المناشخة بسيب بين الأجهال المتعاقبة موساتاتي للتوضية بالمتعاونة واعتبر المصاورة المنافضة المنافضة بالتحديد واعتبر المصاورة المنافضة بالمنافقة بحدالها المنافظة بالمنافظة بالمتعاونة الأولا والمنافظة المنافظة بالمنافظة بالمتعاونة المنافظة بالمنافظة منافظة وضاورة المتحديدة المنافظة بالمنافظة بالمنافظة بالمنافظة منافظة عنافظة منافظة ومثال محدالها المنافظة عنافظة عنا

الشفاقية والتغليط، ما يجعل أداء الأعمال في النشفاقية والتعالى معظم، يومعل الاداره بدلاً من قرق بدلاً المسلمة، وعلى الاداره بدلاً من قرق العمل التخصصة، وعلى المحاباة والتراضي بدلاً من أنا المسلمة الخاباة والتراضي بدلاً من ألبط المحاباة والتراضي بدلاً من ألبط المحاباة والتراضي يدرمناً على الشركات المربية التي ان تتمكن من مواجهة أشركات المربية التي ان تتمكن من مواجهة أشركات الأجنية عندما يتم تتم الأسراق حيث ستكون عرضة لضفوط لم يسبق إراجهتها من من لمواجهة الشركات الإجنية عندما يتم لم يسبق إراجهتها من تعرف الضفوط لم يسبق إلى إجهتها من تعرف المضفوط لم يسبق إلى إجهتها من تعرف المضفوط لم يسبق إلى الوجهتها من تعرف المسابق المسلمة ا

وعن محاولات الاصلاع الادارية، اعتبر قالد زيفرن أنه لا يروجه حالياً مخططات للخروج من الأزمة لغياب الرؤية التي تسمع يذلك. وحدّر علي الشهاسي من نقص ماثل في القدرات البشرية الامترافية في للنطقة ما القدرات تعاني من تباطؤ خطير ف تعرير اعمالها.

ورای سامر خوری آن آصعب ما تراجهه السرکات العربیة فرانتقال من المؤسس إلی آلارلاد و من الحالیة آلی المؤسسة. علائوسم، کما قال: "برید التفرد بالقرار و لا یعکر کشر (برست قبل المشرح)، کما آن الترطیح من الحائلة یشمکل خطراً علی ما یراعی القرابة العائلية.

وتشرق ماجمد المفروس الى غياب الاحترافية أن الشركات العائلية واعتبر أن المهاملات سيطر على العلاقات المؤسساتية ما يؤدي أن النهاية الى المشحل، وتحدث عادق عبد السالة من مسالة التطوير الاداري أن شدة قرارات جريشة يجب الحمائها لأطلاق الاسلاح تطنيع مباولة إلى الإسلاح تطنيع مباولا الوالمؤلفة على أهمية تطنيع مباولا الأسركات، مشدداً على أهمية تطنيع مباولا الوالدة الإسلاح

#### بنك برقان والادارة الرشيدة

عرض نائث الرئيس في ينك برقان الكويتي طارق عبد السلام للجورية بنات برقان في جهال "الإبارة الرشيدة" وتأثيرات تطبيق مبادئها في الأممال قمن القطاع الصوري و اعتدار أن السيد وقال مخطفات تحسين الأساليب الإبارية قضمي الأخذ بمجموعة مبادئ على راسها العاقباتي الوضوع والصدق التحقيق المسلمة للأمل يكان على راسها العاقباتي وتتبية مسؤوليات الشركات، سواء على

المستوى الاجتماعي أو الرقابي تجاه المؤسسات للحلية والعالمية. وعن مبادئ الإدارة الرشيدة قال عبد السلام إنها تتضمن أبهادإ

جديدة خصوصاً على الستوى الدولي هيث "نشهد اتجاهاً عائياً نحو إضفاء الصفة الإلزامية على تطبيق متطلبات الإدارة الرشيدة وخصوصاً على ممارساتها الأساسية (أعقاب انهيار بعض الشركات الكبيرة والشهيرة أن الولايات للتحدة".

كتلك ثمة تحول في الشركات المثانية تصو تحقيق الضروط الاحترافية في إدارة للؤسسات بعيداً عن مركزة القرار الواحد والرؤية الفردية، ويعينتاوله الأطر المامة الخاميم الإدارة الرشيدة تحدث عبد السلام عن تجرية بنك بوائن والشود لات الإيجابية التي شهدها في مختلف جوانب الإدارة وعدد النتائج الرجابية المطقة خلال الفترة للخاصة.



طارق عبد السلام



# Business opportunities won't wait

MEED provides in-death industry coverage that we can rely on The onune service also keeps us in touch with breaking news and helps with industry-specific research.

Ms Caryn Conlon, Director of Marketing, Turner Construction - International LLC

#### Register today for your FREE 14 day online trial

To make the most of business opportunities you need MEED (Middle East Economic Digest), the weekly magazine that's trusted across the whote region, by your side every working day. And with MEED.com, the online information resource from MEED, you can access all the vital news and analysis 24 hours a day.

#### Stay ahead of your competitors

MEED.com provides unique, up-to-the-minute coverage of business issues including.

- m Independent analysis from our expert journalists
- Exclusive interviews with leading industry figures
- Special reports on key markets and sectors
- Daily news delivered to your desktop
- Our unique 5-year archive with thousands of facts and figures
- Powerful research facilities to take you direct to the information you need
- Subscribers also receive 51 printed issues of MEED magazine



Visit www.meed.com/freetriat2 and make sure you stay ahead of the competition – with a 14-day FREE online trial. See for yourself how MEED.com will change the way you do business in the Middle East.

To register simply visit

Tel: #9774.3909045 Finally supported by large automorphism





من اليمين: محمد تعالج، لكرم أبو حمدان، عمرو ريدان، د. ناصر الشماع وجوزيف الجلو

#### آفاق المشاريع العقارية الكبرى في المنطقة

تمحورت الجلسة الثالثة حول آفاق الشاريع العقارية الكبرى في النطقة، وأدارها رثيس مجموعة زيدان عمرو زيدان، وتحدث فيها رئیس ومدیر عام "سولیدیر" د.ناصر الشمام، مدير عام مؤسسة استثمار الموارد الوطنية وتنميتها (موارد) في الأردن أكرم أبو حمدان، مدير عام العبدلي للاستثمار والتطوير جوزف علوء ورثيس مجلس إدارة شركة الدار للإستثمار العقاري في قطر محمد صالح.

بدانة أشادي ناصر الشماع بالدور الكبير الذي لعبه الرئيس الحريري في استكمال مشروع تطوير وسط بيروت". ولفت "إلى أهمية إعادة الحياة إلى وسط الدينة"، مؤكداً "أن للنمي التطويري التصاعدي الاستثماري سيستمر، وستتم إضافة العديدمن الأبنية ذات الطابع العماري الجامع بين الحداثة والتراثُّ. وقال إن وسط بيروت سيشهد مشاريع سكنية جديدة في منطقة وادى أبو جميل

إضافة إلى مشاريع القرية السكنية في الصيفي. وستشهد آلواجهة البحرية أبضاً مجموعة من الأبراج السكنية، كما بوشر البناء في الأسواق التجارية، ما سيساهم بتفعيل الحركة الاقتصادية والتجارية والسياهية في لبنان". وأوضع الشماع أن ارباح الشركة زادت من 16 مليون دولار ي العام 2003 إلى 64 مليوناً في العام 2004. وهي ستستمر في سعيها لخفض ألديون المتوجبة عليها والتي تراجعت من 320 مليون

#### عودة IFC الى لبنان

بعد انقطاع دام لدة خمس سنوات أعلنت مؤسسة التمويل الدولية عن عودتها للاستثمار ف لبذان، من خلال مساهمتها بمبلغ 7,8 ملايين دولار على شكل قرض طويل الأجل لتمويل بناء مشروع مدرسة سابيس الدولية الذي تصل كلفته إلى نحو 25,8 مليون دولار، والتابع لمجموعة سابيس المتخصصة في إدارة المؤسّسات التعليمية. ويقعهذا الشروع في منطقة أدما، حيث يشكل مجمعاً مدرسياً ضخماً يحتوي على عدد من المباني والمرافق التابعة والفسحات الخضراء على مساحة 19 الف متر مربع، ويتسع لنحو 1700 طالب موزعين على جميع الراحل التعليمية.

ولهذه الناسية، عقدت كل من مؤسسة التمويل الدولية IFC وشركة "انتريد" التراع الإدارية لجموعة مدارس شويطات سابیس، مؤتمراً صحفیاً، علی هامش أعمال المنتدى العربى الاقتصادي، للتوقيع

توقيع إنفاقية من انتريد" و IFC؛ من اليمين فكتور سعد، كاول بستاني، سامي حداد

على الشراكة الجديدة بينهم.

وأعرب مدير منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا فمؤسسة التمويل الدولية، سامي هداد، عن رغبة للؤسسة في تفعيل تلك الشراكة مع سابيس من خلال دعمها لمزيد من للشاريع الشتركة داخل لبنان وفي الخارج.

وقدّم رئيس شركة "انتريد" كارل بسثانى عرضأ لنشاط مجموعة سابيس

التي تتولي إدارة 27 مؤسسة تعليمية ف 11 دولة في الحالم، موزّعة بين دول الخليج وأفريقيا وألمانيا والولايات للتحدة الأميركية.

إشارة إلى أن هذا المشروع الاستثماري الجديد لمؤسسة التمويل الدولية في لبنان، بتزامن مع برنامج الشراكة مع مؤسسات الأعمال في القطاع الخاص في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقياً، الذي أطلقته

دولار نهاية العام 2003 إلى نحو 170 حالياً، ومن المتوقع الانتهاء من الدين نهاية العام 2000

ثم تحدث أكرم أبو حمدان عن التطور الاستثماري ف الأردن نتيجة التحول الاقتصادي الذي تشهده الملكة. وأوضح أن "موارد" تهدف إلى التطوير العقاري في بعض المناطق، كعمان وضواحيها، وفي مناطق سياحية كالعقبة والبندر لليث، وعدَّد القطاعات التي سيطالها التطوير، وأبرزها الواصلات ولأسيما السكك الحديد والطارء الذي من المتوقع أن يستوعب في العام 2030 نحو 12 مليون مسافر. وعرض الشاريم العقارية التي هي قيد التنفيذ أو قيد الدراسة، فقدم معلومات عن مشروع مدينة الزرقاء الحدأثقية الذي تبلغ كلفته مليون دولار، ومشروع تطوير منطقة العبدليء الذي ينفذ بالتعاون مع شركة العبدلى للإستثمار والتطوير بكلفة 1,2 مليار دولار، ومشروع سرايا العقبة الذي تنفذه شركة سرايا الأردن بقيمة 600 مليون دولار، ومشروع المدن الملكية العائد لبيت التمويل الخليجي والذي تبلغ كلفته مليار دولار، ومشروع الركر التجارى وقصر المؤتمرات في عمّان بكلفة 400 مليون دولار".

ثم عرض جوزف حلو لشروع تطوير منطقة العبدلي الجاري تنفيذه حالياً في قلب عمان، والذي قال إنه "يجسدرؤية للك عبد

المؤسسة في تشرين الأول / أكتوبر من العام الناضي، وهو عهارة عن بردامج المساعدة الفندية تبلغ موازندة 100 مليون دولار أمير كي ويصعل في 18 من بلدان هذه المنطقة الهزيامج المأمة المساحة أقطاسات الأعطاط الهزيامج المأمة المساحة الأعطاط العجم المساحة الأعطاط المناسخة في تحسين البيئة التنظيمية من الماضة عن تسميل المقرة في الحصور على الموجه تسميل القدرة في الحصور على المواد التمويلية، المساعدة في إعادة هيكا وخصاحات الإعمال الملوكة وخصاحات الإعمال العلوكة المعارد وقوية الشراكات بين القطاعين

و رافقت مؤسسة التصويل الكولية خلال العمام 2004 علي دعم وتصويل 18 مشروعاً استئمارياً في منطقة الشرق الأوسط وشمال الرويقيا، بقيمة إجمالية وصلت إلى نصو 252 طيون برالار ايوقته حجم مذفقة استثمارات والتزامات التوسسة في النطقة إلى نحو 1909 مالاين



على الش

الله الشائع وقد تصقفت بعدم الرئيس الشهد الشائع وفق الشهيد وفق الصويريّ موضحاً أن شركة المجلس لما استخمار أن شركة مناصفة من مؤسسة أن شركة مناصفة من مؤسسة أستخمار الوارد الرؤدنية وشركة أو جيه الأردن للملوكة جائز من الحكومة جائز المناصفة من المكومة حكو أن "المطوير الاستخماري الذي يشهده من كرد مليارات دولان ووضع معدل اللمو إلى أكثر مليارات دولان ووضع معدل اللمو إلى أن المناف والتي اللمناف ولنا من معدل اللمو إلى المناف والتي أن طاقت بعد المناف إلى المناف المناف المناف والتي أن المناف ولنا المناف ولناف و

إلے ارتفاع فی قیمہ موجو دات اٹالکین وسيولد استثمارات جديدة في قطاعات مختلفة". وأو ضح أن مشروع العبداع, يمتد على مساحة تفوق الـ350 ألَّف متر مرَّبع في و سط عمّان و پنتج ملبون مثر مربع کمساحة مبنية موزعة بين السكن والمكاتب والمصلات التجارية والقطاع التعليمي والثقافي. وأكد أن "العبدلي" ستعنى بتلبية ألسوق العقارية في قلب عمَّان من حمث التنوع والنوعية من خلال بناء مساكن جذَّابة عصرية مصممة لتلبية احتياجات مستخدميها من الراحة و الرفاهية ، إضافة إلى توفير مكاثب مميزة تخدم متغيرات الحياة العملية، من خلال توفير البنية التحتية المتطورة وإنشاء للراكل التجارية الحديثة الصممة بأعلى درجات الحرفية والإبداع".

م تمدّه مصده صالح عن شركة السار المقاربي في قطر، المخصصة في المتطوع المدوسة المتطوع المدوسة والمدوسة المدوسة والمدوسة المدوسة المدوسة

#### استثمارات والتزامات المؤسسة في النطقة

حجم المغطة الاستثمارية (مليون دولار أميركي)	عدد الشاريع	البلد
1	2	أفغانستان
73,5	6	الجزائر
305,5	25	مصو
7	1	ايران -
83	12	الأردن
51,5	11	لبنان .
83,6	4	للفرب
11,1	I	عمان
236,7	27	باكستان
1,6	1	السعودية
20,2	3	سورية
60,9	4	تونس
24,5	11	الضفة الغربية وقطاع غزة
10,6	3	اليمن
6,1	2	استثمارات لقليمية



من اليمين زياد مكاوي، عبد الله السعودي، عبد الهادي شايف، ومكرم صادر

#### تحديات الصناعة المصرفية العربية في مرحلة الأسواق المفتوحة

الشدمو لللحوظ في إداء وتشائيج للصارف الدعريية عموماً والغليجية غصوصاً الدعريية عموماً والغليجية غصوصاً السيولة الشاجم عن والغليجية والمقابض المتابع المنابعة الخليجية والمكاسلة على المصارف الأجنبية إلى الأسواق العربية بعد المعارف الأجنبية إلى الأسواق العربية بعد الإنساق العربية بعد الإنساق العربية بعد الأسواق الحربية بعد الإنساق الدي يقرضها هذا الموجود، كل ذلك كان حصور مناقضات الحيجود، كل ذلك كان حصور مناقضات الحيجود، كل ذلك كان حصور مناقضات الديجود، كل ذلك كان حصور مناقضات الديجود، لكن ذلك كان حصور مناقضات الديجود، كل ذلك كان حصور مناقضات الديجودات المناقة الصوفية العربية عملان في مرحلة الاسواق الملاجعة الصوفية العربية وقدية في مرحلة الاسواق الملاجعة الصوفية العربية في مرحلة الاسواق الملاجعة في مرحلة الاسواق الملاجعة الصوفية العربية والمناخة الصوفية العربية في مرحلة الاسواق الملاجعة العربية والمناخة المسابقة العربية والمناخة المناخة والمناخة والمناخة

أدار الحوار رئيس مجلس إدارة شركة الاستشاريون في مجال المال والاستثمار عبد الله السعودي، وتحدث فيها مدير عام البنك الأهلى التجاري (السعودي) عبد الهادي

الشايف، الأمين العام لجمعية مصارف لبنان ب، مكرم صادر، والرثيس التنفيذي في بنك دبي زياد مكاوي،

بداية: أشدار السعودي إلى أن للصارف الدريية سيقات خلال السنوات العشر العشر المسلط للناضية تناشخ غير مسبوطة حيث وصل للزود والميا إلى فراية 600 مليار إلا الميا إلى في الميا الميا لي في الميا واضحة للقطاع الصرف المدين ما للخذ في الاعتبار التغيرات الجالية و التصديات السنقيارة معجداً أن ذلك يشكل شرطا أساسيا لاستصرار المساسات المالية والصرفية العربية، في ظل ما تتطلبه المناسبة من تركيز على المرعية المدينة، في ظل ما تتطلبه المناسبة من تركيز على المرعية المدينة، في ظل ما تتطلبه المناسبة من تركيز على المرعية المدينة في الأرادة المناسبة المناسبة

ثم حدّد د، مكرم صادر أربعة تحديات أساسية تواجه الصناعة المصرفية العربية وهي: مساهمة للصارف العربية في النمو وخلق فرص العمل، تطبيق معايير الصناعة

المصرفية العالمية والتمي تتطلب وجود سلطات نقدية ورقابية قعالة ومستقلة، تحقيق التفاعل مابين التكنولوجيا والموارد البشرية في ماخص المنتجات والخدمات وقنوات التوزيع، وضرورة زيادة رساميل المسارف العربية وتفعيل العلاقة مع الأسواق المالية بغرض تنويع قاعدة الموارد وعدم حصرها بالودائع التي تشكل حالياً 80 فِ المئة من رساميل المصارف العربية. ولفت صادر إلى أن الصارف الحلية تشكل محور النظام الَّالي العربي، مبدياً خشيته من انعكاس أي أزمة مالية على محافظ الصارف مايجعلها لقمة سائفة أمام المسارف الأجنبية التي قد تستفيد من أي انهيار لتملك المسارف العربية، ما يستدعي أن تعمل تلك الصارف على تمتين وحمأية حصتها

وتطرق الشايف إلى مسالة التوسع



عود بوريه

#### "صناديق التحوط"

شَعَّت "صداييق للتموه" صور للداخلة التي قديقها عضو لجنة إدارة مشاريع "صداديق التموط" في شركة [ر. ام. أف لإدارة الاستثماء كلود بوريه التيني ركزت على المدينة "صداديق اللحوصة" في عملية السيس الشركات الجديدة من خلال فرفيز التمويل الطنوب، وأوضحت أن الاستثمار في هذا السياق لا يصدي إدارة الشركة أدام المطنوبة بحصوص معينة، والعامل

كذلك عرضت بوريه لطريقة الاستثمار حيث تذهب الأموال إلى صندوق التحوّط ويتم فق الرسوم التوجية للشركة التي تقولي إدارة المصندوق المصدق أو بعد من العائدات القير أبيرا حجادة باين 1955 و 196 ق الله: وأوضحت أن هذه الآلية توفّر أيضاً إمكانية تحويل اتفاقية الشراكة في العائدات إلى حمة من مجموع طوق الساهمين، كما ابرزت بوريه أن جاذبية مسائيل الشوطة التي من منف استهدا الدورة. Awards for excellence



#### تقديرعالمي

إن حصولنا على جائزة "أفضل شركة لإدارة الأوراق المالية في الكويت" من قبل مجلة يورومني العالمية هي تقديراً عالمياً لإنجازاتنا التي ساهمت في تطوير السوق الرأسمالي من خلال إدارة إصدارات الأسهم والبحوث بالإضافة إلى مؤشرات جلوبل، وهذه الجائزة هي حافزاً لنا للمحافظة على هذه المكانة الرائدة والمثايرة على تقديم الأفضل دوماً.

حلويل الكويت: 42 42 80 (965) - جلويل التجرين 210011 17 (973)

www.globaliny.net



الإقليمي للمصارف العربية معتبراً أن الظروف الحالية مؤاتية جدأ لا سيمامع الانفتاح الذي تشهده الأسواق العربية في موأزاة الفوائض المالية المحققة ومتطلبات التنمية الاقتصادية للبلدان العربية. ودعا إلى اغتنام هذه الطفرة غير السبوقة، خصوصاً أن أسعار النفط مرشحة للاستمرار على هذا الستوى الرتفع. ودعا سلطات الرقابة المركزية إلى التخفيف من بعض القيود التي تصول دون توسع للصارف العربية. وإذاَّفت الشايف إلى عدم قدرة للصارف الحربية على منافسة للصارف الأجنبية الكبرى في بعض القطاعات، دعا إلى ضرورة تفعيل العمل المسرن الإسلامي بوصف احداهم القطاعات التي اثبتت للصارف العربية قدرة على الابتكار فيها

أما مكاوي فاشما رالى أن قطاعي المقال والأسمي المقال والأسميدة "تسميتها" تسميتها "سميولة بقال المستولة بقطا إلى أن هذا كالمربية عموماً أن هذا الأمر يشكل على الرغم من خطورته والمقالية للمصارف المدربية عموماً والمقاليمية للمصارف المدربية عموماً يقيام هذه المصارف بامتصاص المستولة في الأسوق الملابية واستخدامها في المستولة مضاويع الذي يمتح سواه عبر تملك مؤسسات مصرفية في بلدان المترا شخرى أو من خلال المنم مصرفية في بلدان المترا أخرى أو من خلال المنم المسارفة المضرفة التي المذركة المربعة التي المضرفة الما المسارفة الم

مجلس الاعمال اللبناني- التركي يناقش تعريد التعالى التعالى المديى، المعالى المديى، العقد مجلس الاعمال اللبناني-التركي بحضور وديسي وزراء تركيا وجب طبي

اردوغان ولبنان نجيب ميقاتي وبمشاركة

#### بوينغ" والاستثمار في تمويل الطائرات

مقادة عن التوقعات التي تضير إلى أن صناعة الطيران مقادة على مرادية إلى الاستوات عجادة، تطرق مدير النشقة الدولية في Boeing Copinal Corporation فديم فطالي إلى أهمية وجدري الاستثمار في تمويل الطائرات. هاعبر أن سوق السفر مرجمة لان تشهيد فقرات ملحوظة لا سيما مع سحوق السفر مرجمة لان تشهيد فقرات ملحوظة لا سيما مع فضراع مراسبالة النافية الأنس سة.

و إشار إلى أن المؤشرات الاقتصادية تدل على معدلات شو عالية على الدى البعيد استادا إلى ارتفاع النياتج القومي الحلي لعظم البلدان ينسبة 3 في الملة وزيادة الركاب , بنسبة 2 في الملة وارتفاع هجم الشحن الجري يمعدل 6 في للنة هتى العام 2000.

أماً في ما خص سوق السفر المربي، فقد أظهرت الإحصادات ارتفاع حركة السفر بمعنل 41 في المنه خلال النصف الأمل من الماء 2004 مقارة بالفترة تأثير الماء 20



ثم توقف فالنافي عند مزايا الاستثمار أن تمويل طائرات "بوينخ" هيث تمرص الشركة على تسليم طائرات ذات جودة عالية وباقل مخاطر، فضلاً عن التزام شركة Boeing Capital بضمان نجاح خصات ومنتجات "بوينغ" في الأسواق للنالية العالمية.



لديم فثالى



من اليمين؛ محمد حباب، الرقيسان أربوغان وميقاتي ووجيه البزري

عدد مرافرة روج إلى الأسال من كلا البيانين. واشار الرئيس ميلة إلى فيكمة القامة الى مناطق وجهات النظر في كامة النقاط التي بحثناما مع رئيس وزراء تركيا في النواجي السياسية والاقتصادية، اما رئيس الوزراء التركي ترموغان تأموب عن رغية بلاده في رعادة هجم تجارتنا من الدول النجاورة بنسبة 40 في الملاء وشكد

على اهمية انشاء منطقة تجارة حرة في بلدان البحر المتوسط. بعد ذلك، فتم الجلس برعا تذكرياً الى الرئيس اربو غان، وآخر الى الرئيس ميقاتي.

أما وزير الثالية التركي عمال ونتقتهان فاشار ألى هُحوى اجتماعه م وزير الثالية اللبناني دهيانوس قطان، ولا سيما النقلط التطفة بحل مسالة التشبية مين لبنان وذكها داميا الى تسهيل القل يرب بيروت واسطنبول والى اقامة معارض مشتركة، ومشمدا على ضرورة العمل على خلور الثامان في الجيال السياحي ما لا يه محلته البليدين.

"بعد نذاه: تحدّث وهيه البزري برَّسم مجلس الاعمال اللبناني -- التركي، فلفت الى "الدور البارز الذي لعبه الرئيس الشهيد وفيق الحريق من لها تصنيح العلاقات مع ذكراً والذي اعشى رفقاً لهذه العلاقات من خلال الزيارة الاخيرة الذي قام بها الى تركيا، كما ركز الرئيس مهقاتها على هذا المؤضرة خلال زيارته الأخيرة إيضاً. "



من اليمان: مؤيد القرطاس، تاصر الدويس، د. وليد خدوري، سامي حداد، ومبيل غيدًاني

#### متطلبات استقطاب الاستثمار الأجنبي نبي " العوانق التي تحول دون استقطابها و ويف الأمور يمكن زيارة جانبية للنطقة أمام الاستثمار تحسن

"منطلبات استطاب الاستثمار الأجنبي" شكلت محور جلسة العمل الخامسة الني ادارها رئيس تحريب القسم الاقتصادي إلى كل من رئيس مجلس ادارة مجموعة روتانا ناصر النويس، ورئيس مجلس إدارة ومجموعة ناصر النويس، ورئيس مجلس إدارة ومدير عام المؤسسة المجلس المستخدات المجلس إلى المتخدات الإطليمي في مؤسسة النمويا الديلة (كاليا) سامي عداده والرئيس التغييزي للمركة المتصنيع الموطنية في السمودية مؤيد الله طاس

أستيل ه. وليد خدوري الحرار بالإشارة إلى أن النطقة الدوية تائي بالتربيد، الأخير لجهة جند الاستقمارات الإجنبية، تلييا أدريقيا، وقال إن سن بين عشرات مليارات الدو لارات المتن تنقل بين البلدان تسمحرت المنظقة الدربية على نسبة قليلة متها. ثم طرح بحاجة إلى الإستقمارات الإجتمارات الإجتمارات الاجتماعة

ثم عدُّد ناصر النويس العوامل التي تساعد على تدفق الاستثمارات إلى العالم العربي وأهمها: أولاً، الاستقرأر والأمن، مشيراً إلى دولة الإمارات العربية التصدة كمثال. ثانياً، شفافية ونزاهة القضاء معتبراً أنها العنصر الأهم لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية لافتأ إلى ضرورة المصول على الاستقرار التشريعي والإداري في الدول العربية. وثالثاً، الوارد ألبشرية مشيراً إلى أن وجود كوادر عربية متخصصة وفنية جيدة هي عامل جذب إضاف للاستثمارات الأجنبية لأنها توفر على هذه الاستثمارات كلفة جلب كوادر خاصة بها من الخارج. وشدّد التويس على "ضرورة القضاء على الفساد والبيروقراطية، فالإصلاحات التي نراها في بعض الدول العربية غير كافية، لكنَّ

مع وجود متابعة حكومية قوية وتطوّر في

و الأمور التشريعية والإدارية نأمل أن نرى المستقطاب الاستثمارات

الأجنبية". ثم شرح سامي حداد مكرّنات المناخ الاستثماري ومن أهمها، كما قال، "النظام القانوني وتطبيقه عن طريق المحاكم والموامل ألضرببية ونظام الصرف وسوق العمالة الذي يشمل سهولة التوظيف والاستغناء عن الوظفين إضافة إلى القضاء على البيروقراطية". ودعا إلى "فتح قطأعات مهمة تستجوذ على استثمارات ضخمة مثل الطاقة والكهرباء والاتصالات السلكية والبلاسلكية والواصلات البرية والجوية، والى التركيز على قطاع الخدمات وتطويره". ثم تحدّث هذاه عن أهمية القطاع الخاص قائلاً إن "الاقتصادات الناجمة تعول على القطاع الخاص بينما يقتصر دور القطاع العام على الرشابة والتنظيم". وبالنسبة للائفاقيات التجارية ودورها ف استقطاب الاستثمارات، قال هداد ًإن أي جهد يبذل في توسيم حجم السوق هو إيجابي بالطبع وسيكون حافز أللاستثمار ولكن الأهم هو توفير للناخ الأساسي والعمل على تحسين القوانين وتنفيذها وهذه العملية ضعيفة في بعض الدول ومعدومة ف غيرها.

أما مؤيد القرطاس فتحدث عن دير استقطاب الشركات الإطنية، كشورية أن استقطاب الاستثمارات الاجتبية، معتبراً أنها تلعب ديراً أنها أنها تلعب ديراً أنها أنها تلعب أن تحديد الفرص المتعالمة متعالمة المتعالمة المتعال

#### "الافتصاد والأعمال" في 5 أعداد

بالتزامن مع انعقاد منتدى الاقتصاد العربي أصدرت ّالاقتصاد والأعمال ّ5 أعداد دفعة و أحدة هي الآتية:

— العدد الأساسي للتزامن عادة مع المنتدى وفيه ترتيب لأول 500 شركة مساهمة عربية -- عدد خاص عن الاقتصاد الأردني

-- عدد خاص عن قطر -- عدد خاص عن قطر

في مؤتمرات الجموعة منذ العام 1993

—عدد خاص عن الصَّارف السعودية —عدد خاص لذاسية تكريم الرئيس الشهيد رفيق الحريري، وفيه استعراض لشاركته



اورهان أوسمانسوي

كيانات محلية أثبتت قدرة جيدة في هذا الجال إضافة إلى قدرتها الإدارية في مساندة للشاريع". وأوضح القرطاس أن"الاستثمار يعتمد على استقرار السياسات الاقتصادية" مشيراً إلى أن الاتحاه نحم الخصيفصية مو الطريق الصحيح، لافتاً إلى أن الستثمر المحلي مع شركاء أخرين كان صاحب

الريادة في مجال الخصيفصة. من جهشه، عزا نبيل عيثاني أسباب ضالة الاستثمارات الأجنبية الى تحالة عدم الاستقرار الأمنى والسياسي فيبعض دول النطقة، وإلى الحجم الكبير للقطاع العام الذي يصاول أن يستاثر بالكثير من القطاعات الخدماتية داخل الدولة، إضافة الى البيروقراطية السائدة في الإدارات والماملات الإدارية، وإلى عوائق التشريعات والقوانين، ومسالة الساواة بين المواطن العربي والمستثمر الأجنبي". وأشار عيتاني إلى انه "من أجمالي 560 مليار دولار مى حجم الاستثمار الأجنبي للباشر في السالم في العام 2003، بلغت حصة الدوّل العربية منها 8,7 مليارات دولار، أي ما نسبته 1,5 في المئة فقط". وعن تجربة لبنان في استقطاب الاستثمارات قال عيتاني إن "لبنان يأتى في مراتب متقدمة بين الدول العربية الستقطبة للاستثمارات المباشرة وخصوصا الاستثمارات العربية. وعزا ذلك إلى عوامل عدة أهمها الموقع الجغراق والنظام الاقتصادي الحر والقطاع المصوفي المتطور وحرية نقل وتحويل الأموال والبنى التحتية المتطورة والموارد البشرية الكفوءة والبيئة التشريعية". وختم عيتاني إن الدول العربية توفر العديد من فرص الاستثمار، وهي تعمل منذ سنوات على تحديث التشريعات وإنشاء مؤسسات لتشجيع الاستثمارات وتحقيق الانفتاح الاقتصادي وزيادة نسب النمو في اقتصاداتها. ومع أن الأمر يتطلب بنل المزيد من الجهد لاعتماد الشخافية وحماية لللكية الفكرية وتحرير التجارة والانطلاق بعمليات الخصدصة من أجل استقطاب الزيد من الاستثمارات الأجنبية، لايسعنا سوى القول أننا قطعنا شوطا ف المسار الصحيح وما علينا سوى المثابرة".

#### تحية إكبار وتقدير

منتدى الاقتصاد العربي (الذي كان يُعرف سابقاً بمؤتمر الاستثمار وأسواق رأس المال العربية) الحادي عشر حمل هذا العام إسم "دورة الرئيس رفيق الحريري" وقامت بتنظيمه مجموعة الاقتصاد والأعمال بالتعاون مع مصرف لبنان ومؤسسة التمويل الدولية وجمعية المصارف في لبنان.

وهذا النتدى السنوي آلذي عُقد في فندق فينيسيا برعاية وحضور رثيس مجلس الوزراء تجيب ميقاتي حضره أكثر من 900 شخصية اقتصادية وسياسية من أكثر من 20 بلداً عربياً وأجنبياً كأن في مقدّمهم رئيس الوزراء التركي رجب طيب أردوغان الذي حلُّ ضيف شرف على الثوتمر وهو كان في زيارة رسمية للبنان، كما هضر النبدي بعض المسؤولين الكبار يمثّلون وزارات المال والاقتصاد والنفط والصناديق العربية والبنوك الركزية في الدول العربية الشقيقة.

وجاء انعقاد هذا النتدي بعد الكارثة التي هزّت لبنان وطالت الدول العربية والعالم أهمع باغتيال الرئيس الشهيد رفيق المريري ق 14 شباط/فبراير الماضي والتي انعكست وبالاً على لبنان واثرت سلباً وبشكل كبير على الاقتصاد الوطني، وخلقت جواً من الذعر والقلق في نفوس الودعين والنخرين من تفاقم الوضع وتأثيره على الوضع المصر في ككل،

وكأن لمصرف لبنان دور إيجابي لعبه بحنكة وبحكمة الحاكم رياض سلامة الذي قام بالخاذ إجراءات فورية مناسبة حدّت من للخاوف وأدّت إلى تخفيف التوثّر الذي ساد الأسواق لفترة لم تمثل كثيراً.

وكان لهذا المنتدى بالتاكيد فوائد كثيرة وكبيرة اهمها هضور عدد كبير من الإخوان العرب الذين لهم اليد الطولى والساهمة الفقالة في الاستثمارات العربية المنتلفة في لبنان، والذين أبدوا كل استعداد للوقوف إلى جانب لبنان بعد هذه المنة الكبيرة مؤكِّدين استمرار تضامنهم مع الشعب اللبناني، وذلك بفضل العلاقات المتينة التي أسسها وعزَّزها الرئيس الشهيد ووطَّدها مع الأخوة العرب، الأمر الذي دفع بهم غتابعةً دعم لبنان و زيادة استثمار اتهم فيه،

إن القضل الأول في عقد وإنجاح هذا النتدى يعود إلى مجموعة الاقتصاد والأعمال وعلى رأسها الزميل الديناميكي رؤوف أبو زكى الذي استمر في عقد هذا اللقاء في لبنان على مر السنين بالإضافة إلى إقامة مؤتمرات مماثلة في الدول العربية والخارجية وكانت كلها مثَّمرة وناهِمة، ومن الجدير ذكره أن الرثيسَ الشهيد رفيق الحريري كان ﴿ الأساس من داعمي إطلاق هذا اللقاء وإنجاحه وذلك من خلال مباركته ورعايته وهضوره الدائم لكلَّ المؤتمرات التي عُقدت في بيروت، وكان للرثيس نجيب ميقاتي دور فقال هذه السنة في إنجاح النتدى اللكور من خلال استغياته ومضوره الشخصي والجهود التي بذئها مع المعوين.

هذا وطمأن الرثيس ميقاتي انشاركين في حوار مفتوح صريح ومشجّع في ختام للنتدى بأن العكومة تسمى جأهدة لأتُخاذ الإجراءات الكفيلة بتذليل كل العوقات وتخفيف القيودي قطاع الأعمال والاستثمار مبشراً بقرار منح التاشيرات عند الوصول إلى مطار بيروت للمستثَّمرين وسيّاح الاستجمام والاستشفاء.

ولا بدَّ من الإشارة في هذه النناسبة إلى الوقع الخاص الذي تركه اتعقاد هذا للنتدى وفي هذه للرحلة بالذات مما استوجب توجيه الشَّكر والتهنئة للزميل رؤوف أبو زكي على الجهود التي بذلها مع الدعوين بغضل علاقاته الشخصية، ما أكسبه مصبتهم وتقديرهم. وكننا طَالبنا في السابق بكل تجرِّد وإخلاص بأن يمنح هذا الإنسان عن جدارة

واستحقاق وسامأ رفيعاً من قبل الدولة اللبنانية تقديراً لجهوده الدؤوبة تجاه وطنه وبخاصة في هذا الظرف العصيب. فعسى أن يلقى طلبنا المنجدُد هذا آذاناً صاغية لدى السؤولين لَّان مثل هؤلاء الأشخاص يجب أن يحظوا بكل تقدير، ولا يسعنا في هذا البجال إلا أن نهنئ الزميل العزيز ومساعديه ومجموعة الاقتصاد والأعمال وجميع الذين كان لهم دور ﴿ تَنْظِيمَ هَذَا النَّدَى وَنَهُصَّ بِالذَّكَرِ الرَّمِيلُ بِهِيجِ أَبُو غَانَمَ الذي كَانَتَ لَهُ مساهمة فَعَالَة فِي إنجاح اللقاء دون أن ننسى توجيه تمية إكبار إلى جميع المؤسسات الراعية للمنتدي.

سمير نعوم سلامه للدير العام السابق لوكالة رويترزق لبنان جداب بكل تفاصينه الرجينيين متفاصين

NOKIS



ستراسة ميهورة مصديحة بأناقدة داسد ميكان تحيث مصدقري بالفيرلاد الفخص أسدوب الذرائعة على بالفيرلاد الفخص المنظمة ومقارضة للغضورية مقامات الشيه المنظمة المنظمة

NOKIA Connecting People

8800 8800



من اليماين: سهى تجار ، مصطفى عبد الودود، مناف الهاجري، د، هنري عزام ، آياد الدوجي، اهمد طنطش وتورهان أوسمانسوي

## إلى أين تتجه فورة الأسهم في المنطقة؟

تتضارب الآراء ف العالم العربي حول ما إذا كان الارتفاع القياسي لأسعار الأسهم يشكل فقاعة أو أنه يعكس القيمة الحقيقية للأصول خصوصاً أن أسعار النقط أنتجت سيولة ضخمة دقعت بالصارف إلى الإسهاب في عملياتها الثمو يلية للأفراد، وقد تركز الحوار في الجلسة السايسة من منتدى الاقتصاد العربى على مبررات وأسباب ارتفاع أسواق الأسهم في النطقة العربية.

أدار الحوار ف هذه الجلسة المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة أمو ال إنفست د. هذري عزام، وشارك فيها: الرئيس التنفيذي في شعـاع كابيـتـال اياد الدوجى، مدير عام الركز المالي الكويتي مناف الهاجري، نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في جورد انفست أهمد طنطش، الرئيس التنفيذي لـ EFG - Hermes مصطفى عبد الودود، المدير الإداري ف السنتمر الوطني أورهان اوسمانسوي، ونائب الرئيس يُ

"أبراج كابيتال" سهى نجار. قدَّم عزام للحوار بالإشارة إلى الترابط الكبير بين أسعار النفط والأسهم، معتبرا أن العلاقة الترابطية بينهما قدتصل إلى نسبة 90 في المُثَة ، ثم تحدّث اياد الدوجي فاعتبر أن "الارتفاع الحاصل في أسعار الأسهم مردّه إلى الاستعمال غير الإنتاجي لرأس المال". وقال: "على الرغم من وجود بعض المفالاة في الأسعار، يجب عدم النظر إلى كافة الأسهم من الزاوية ذاتها، فالسعر يحدده العرض والطلب، في حين أن القيمة العادلة للسهم يرتبط تحديدها بموامل أخرى". في القابل، طالب الدوجى المسارف الركزية العربية "بضرورة العمل على ضبط الائتمان الذي

وصل إلى مستويات قياسية، معتبراً أن "الأسواق العربية تتمتم بقوانين وشفافية إنما الشكلة تكمن في غياب الجهات المولجة تطبيق هذه القوانين".

من جهته، رأى أهمد طنطش أن "هذاك عوامل أخرى غير النفط، تدفع باتجاه زيادة أسعار الأسهم. وإلا كيف يمكن تبرير ارتفاع أسعار الأسهم في أسواق الدول للستوردة للنفط؟". واعتبر أن "من أبرز عوامل ارتفاع الأسعار السياسات الائتمانية التى تعتمدها المصارف، إضافة إلى توافر سيولَّة عالية ق الأسواق المصدرة للنفط التي تتطلع إلى فرص استثمارية خارج حدودها". وقال طنطش: "لو سلَّمنا جدلاً أن هناك فقاعة في

#### داو جونز - الكويت

قامت شركة الاستثمارات الصناعية والمالب الكويتية بالتعاون مع مؤشرات داو جونز بتأسيس مؤشر داو جونز~ الكويت~ الخاص بـالأسواة المالية الكويتية، وفكلمة عن دور المؤشرات في تطوير الأسواق المالية، قدّم نائب الدير العام في شركة الاستثمارات الصناعية والمالية الكويتية محمد محارب القحطاني عرضاً عن مؤشر داو



أسواق الأسهم العربية، فكيف يمكن حل هذه

المسألة؟، وأجاب: أولاً، على البنوك المعلية

ضبط مسالة الإقراض. ثانياً، تشجيع

رسملة الشركات والاصدارات الجديدة،

وثالثاً، زيادة عدد صناديق الاستثمار. وقال:

"كل هذه الخطوات تساعد ف السيطرة

خصوصيات معينة لكل سوق أسهم ف

واعتبرمضاف الهاجري أن "هناك

التدريجية على السوق".

محبد محارب القحطائى

جونز- الكويت ودوره في تطوير سوق الكويت للأوراق المائية وجذب الستثمرين العرب والأجانب، وأشار القحطاني إلى أن مؤشر داو جونز – الكويت، يشكّل عامل تميّز للسوق المائية الكويتية مقارنة بالأسواق الإقليمية المهاورة بوصفه مؤشراً عالمياً قادراً على قياس الأداء الحقيقي لسوق أوراق المال الكويتية، وفقاً لمعايير وقواعد ثابتة مطابقة لتلك المستخدمة لقياس اداء الأسواق العائلية، كما يستخدم كأداة تسويق من قبل الشركات المرجة في هذا المُشر، حيث يشكّل عامل جذب للمستثمرين على الستويين الحلي و العالي.

ولفت القحطاني إلى توافر عوامل عدة وراء اختيار داو جونز للكويت ومن أهمها، الحجم الكبير لسوق النال الكويدية هيث تضم 139 شركة مدرجة من بينها عدد من الشركات السباقة على الستوين الإظيمي والعالي، حجم الرسملة السوقية للشركات المدرجة حيث بلغت في أيار/ مايو من العام الحالي نحو 89 مليار دولار أميركي، وهي أول سوق في النطقة قامت بتأسيس سوق ثانوية للسندات Putures and options إضافة إلى ارتفاع التصنيف الاثتماني للكويت ووفرة الشاريع الإنشائية المُقدّرة بعليارات الدولارات،

النطقة العربية، إنما الجامع الشترك بينها هم ارتفاع أسعار النفط". وقال: "إلى جانب التقط، فإن ما يحرّك أسواق الأسهم في دول مجلس التعاون الخليجي هو ارتفاع ودائع القطام المصرفي، النفأدُض المالي لدي الحكومات، والسيولة التي ارتفعت بمعدل 20 مرة خلال المسنوات الشلاث الأخيرة، وهنذه كلمها أموال تبحث عن فرص استثمارية". إلا أن الهاجري أكد على ضرورة "التوظيف الرشيد لهذه السيولة من خلال قنوات استثمارية ذات جدوى". كما اعتبر ائه من الضروري العمل على تصحيح اختلالين تعانى منهما دول مجلس التعاون: فنسبة إنتاج النفط إلى إجمالي الامتياطات متدنية ما يؤدي إلى فجوة، كما أن نصيب قطاع النفط والغاز من أسواق المال أقل بكثير من تصيب القطاع من الناتج القومى الإجمالي، ففي حين أن قطاع النَّفط والفأزُّ يشكل 40 في اللُّه من إجمالي الناتج المدلى، إلا أن نسبته من أسواق المال لا تتجاوز 11 في

ثم عرض مصطفى عبد الودود لانحكاسات القوائض المقلقة على اسعار اسواق الأسبم، موضعاً أن مجموعاً عوامل ساهمت أن تراكم فوائض غير مسبوقة أبيرها، أن انتخاع السحال الشخه، انتخاض الم المدوية إلى النطقة بعد امدات !! اليادل سبتمبر المورية تشهد حالت !! اليادل !! الميادل سبتمبر المورية تشهد حالت !! الميادل المعضى الميادلة في المعادل بعضى المعادلة إلى المعادلة المعادلة الميادل !! الميادل !! الميادل !! المعادل المعادلة المعادلة إلى المعادلة إلى المعادلة المعادلة الميادل !! المعادلة المعادلة

الأسهم مضرصاً في منطقة الخليج". من جهتها، اعتبرت سهى نجار، إن كالقد المؤشرات الانتصادية تشعيرالى وجود هلاماعة السعو في الاسواق العربية، فاللغية السعوفية إلى الاستها إلى التجاري (الانتصابات) المام تصل إلى 200 في ثلثة، علماً أن المعدل المامي الطيبيعي هو 30 في المئة، وأشارت إلى أن "الدقوق الطالي الأسواق يستند إلى المنابطة في الرياحية في القيمة المقدرية مبالحة في الرياحية، وفي القيمة المقدرية مبالحة في الرياحية، ولم حدث تصحيحات

وختاءاً، تطرق اورهان اوسمانسوي الى الإقبال الكثيرة الأصدارات الأسدارات الأسدارات الأسدارات الأسدارات الأسدارات الأسدارات الأسدارات المسيولة المنافقة معين السيولة المنافقة من واحد طلقة استشدارات المتوافقة على المنافقة الم



من اليمي: لرَّي العقيلي، إياد الصافي، قيصل أبو ركي، د. جوان معصوم وشاكر معمود علوان

#### "آفاق الاستثمار والإعمار في العراق"

تراس جلسة "آفاق الاستثمار والإعمار في العراق" الدير العام الساعد لجموعة الاقتصاد والإعمال فيصل لبو زكي، وشار له فيها كل من: وزيرة الاتصالات العراقية بد جوان معصوم، وكيل وزارة البلديات والأشغال العامة للشؤون الفنية في العراق اباد الماشان، تأكب رئيس اتصاد رجال الإعمال العراقيين شاكر محمد، ورئيس هيئة سوق للما العراقية لؤي العقيلي.

قالت الرزيرة معصوم إن العراق يعتبر في المتافر عليا متميزة الاستخدار على المقدرة الاستخدار على المتعبرة الاستخدار على الرغم من جود ارتباك في فقية المستخدم سبب الصالة الإشنية، علماً أن دراست عابلة الميثوراتية للبلد هي في حالة أمنية مستقرة وتشكل مناخا استثمارياً مثالياً للباحثين عن الرقمة معصوم على المستخدرياً مثالياً للباحثين عن يستقرة مراسبة على المستخدرياً مثالياً للباحثين عن دواشر المستخدرياً المثلية من إلى المتحددين المتحددين المتحددين المتحددين المتحدد الخاصة المتحدد الخاصة المتحدد الخاصة المحاصة المداوية في البلد.

أما البدالا أعضاً في تقالن أن دجيم الاستثمارات الكبيرة القالرية المقين التنمية الاشتراك أن المناب الأشراع المناب الاستثمار في المناب الاستثمار في المناب الذي تشكل ويمانية إلى المناب الذي تشكل ويمانية من معلوات الإعماز بمستويات نوعية متسروع عمليات الإعماز بمستويات نوعية متسروة قرسس من التخالة المتدارة المتابان الإعدام التنابان السلام وعلى السمن من التخالة المنابان في إشاعة السلام ويما يضعم في الإنسان في أشاعة السلام والمانية في مذهلة المسلام وعلى السمن من التخالة ويصفية ويصفيق الإنمان النظامة ويصفيق الإنمان والنسان مثلة التخالة المسلام والذين في شماعة السلام والنسان هذه المنطقة ويصفيق الإنمان الإنمان المنابعة المنابعة ويصفيق الإنمان والنسان المنابعة ويصفيق والنسان والنسان الإنمان والنسان والنسان المنابعة ويصفيق والنسان الإنمان والنسان المنابعة ويصفيق والنسان الإنمان والنسان المنابعة ويصفيق والنسان و

وإعتبر شاكر محمد أن العراق بك غني وجانب للاستثمار بفضل كوادره العلمية والفنية والروته الطبيعية والإجراءات الإدارية والتشريعات القانونية التي تكفل

تسهيل عمليات الاستثمار وتجيز الدخرل إلى السوق العراقية وتتيع فرصا متكافئة البرستثمارات العربية والأجنبية مع وجود البرات لتحويل ونقل المعلة من وإلى العراق.

وأخيراً، ثلا لؤي العقيلي نص الرسالة التى وجهها اتحاد رجال الأعمال العراقيين إلى منتدى الاقتصاد العربي، وجاء فيها: "إن المنتدى بات يتبوا مركزا مرموقا فيمسيرة اقتصاد للنطقة وتطوراتها الستقبلية. وبناء على الأهمية التي يتمتع بها كانت مشاركتنا فيه ترقى إلى مستوى أهم المنقيات العربية إطلاقاً، خصوصاً في ضوء ما يناقشه من موضوعات". ويالإشارة إلى الاستثمار الأجنبي ن العراق قال العقيلي: "تلاحظ تطوراً جَديداً بختلف تماماً عن السياسات السابقة، فقد صدر قانون جديد للشركات أجاز تملك غير العراقي لكامل رأس المال وبشكل مباشرف الشركات المؤسسة حديثاً، كما صدر قانون جديد للاستثمار الرقم 39، وقانون ضريبة الدخل وتخفيض الرسوم الجمركية". وقال العقيلي: "إن فتح باب الأستثمار الأجئبي هو قرآر لا رجعة عنه". وأشار إلى أن العراق يشهد حالياً اتجاهاً لخصخصة نحو 190 شركة ومصنعاً مملوكة للدولة. وقال إننا نعتقد أن تجاح البورصة سيكون له دور كبير في تسويق هذه المشاريع الكبيرة والمهمة، وتوقع أن تعتد الخصخصة في السنوات القبلة إلى قطاع التفط والمعادن. 📰

## ورشة عمل "السوق الماليـة التـونسيـة "



من اليمين: مراد بن شعبان، قريد القبي، أحمد الكرم و فاضل عبد الكافي

المعتمدة خلال منتدى الاقتصاد العربي السرق وربي السرق وربية عمل حول الاستشمار في السرق اللهة عمل حول الاستشمار في السرق اللهة أن الموسامة في بورصة المام في الموسامة في بورصة لا المسلمة في الموسامة في الموسامة في الموسامة في الموسامة الموسامة للأولان المامة المسلمة في المامة ويسامة الموسامة للأولان فيها عضو هيئة السوق الملاية التوسامة فيها المقابي، وأدارها دائمة المسرق المدانة العين أدارها دائمة وتسمى المرابعة المسامة والدفاعية المنافية التوسامة فيها تقابي وأدارها دائمة المسامة المدانة وتسامة المنافية الدورسامة والمدافقة والمرافعة دائمة المسامة والمدافقة والدورسامة والمدافقة والدورسامة المنافية المسامة وتسامة المنافية والدورسامة المنافقة والمدانة المدانة والمدانة المدانة والمدانة والمدانة

أهدا الكورم.
بداية أشار الكورم إلى الهدف من الندوة،
بداية أشار الكورم إلى الهدف من الندوة،
الدونسي، كما أعطى لمعا عن بدأت الامان
الدونسي، كما أعطى لمعا عن بدأت الامان
باعثياء مصورة ملح كان القطاع الخاص،
ومان والملكة، وقد سكل العام الماهمي أرياحا
يقيمة 15 عليون دولار، في حين بلخ إجمائي
يكونه مصرها أشاملا يقلم جميع الخدمات
المائة، المسلامية، حين الخدمات

#### عبد الكافي: جاذبية الاستثمار

تتم فاضل عبد الكافي مرضاً تقسيلياً عن السوق المناسبة الكافي مرضاً تقسيلاً عن السوق المناسبة المناسبة

ومعليات الهندسة الثالية من دراسة الثالثات والشراركة في إصدار السندات رقطييم الشركات العروضة للخصخصة . وقال ان الشركة متيزت في هذا النشاط وإصبحت خليفاً لكبريات اليبوت لثالية العالية التي تخدارها شريكاً مدلياً في عمليات الخصخصة وغيرها من العمليات المالية في

وكشف عبد التقافي من هجم الأسول التي يتعدد على الأسول الشرى الله وكا الأورق الثالثية والدي المقال المواقع بالمعادد والمعادد المسابات التي تعييرها أكثر من الماسابات التي تعييرها أكثر الماسابات التي تعييرها أكثر الماسابات التي تعييرها الماسابات الماسابات

وتطرق فافضر عبد الكافي إلى مزايا. وفرص الاستثمار في السوق المالية الدونسية مع الإشارة إلى يحض الموقات، واعتبر ان هماك الكثير من العراس التي تزيد من فرص الاستثمار أي تونس، وشمنه عبد الكافي على درافر إمكانات كبيرة للضع في تونس "لا سيما مع إدراج كبيرى المشركات الترنسية".

**ین شعبان: تدویل السوق** بدوره أوضح مرادین شعبان أن السوق

المالية التونسية مجهزة بأحدث وأفضل التصهيزات وتضم 45 شركة مدرجة و برسملة سوقية تقدّر بنحو 3 مليارات دولار ومعدل تداول يومى نحو مليوني دولار. ولفت إلى أن الحكومة في تونس "حريصة على تنشيط السوق وقد أعدر ثيس الدولة برذامجا يهدف إلى تحويل السوق التونسية إلى سوق مالية إقليمية. وأشار إلى سلسلة من الإجراءات تمّ اتخاذها في هذا الإطار منها تشجيع للؤسسات الخاصة للتوجّه نحو السوق المالية للحصول على التمويل لتستفيد بذلك من خفض في نسبة الضريبة على الشركات من 35 إلى 20 ف الله. بالاضافة إلى بعض الحوافز للمستثمرين المحليين والأجائب للدخول إلى السوق المالية مشل صريبة تصويبل الأربياح ورأس المال للمستثمر الأجنبي".

وتطرّق بن شعبان أيضاً الى شركة "ماك" مشيراً إلى أنها تتصدّر لائحة الوسطاء في بورصة تونس لجهة حجم التمامل، وهي شركة متخصصة فيعمليات الوساطة والهندسة المالية وإدارة المحافظ الاستثمارية و تقديم خدمات استشارية و مالية متنوعة. ونجحت ماك في استقطاب رؤوس أموال مهمة من تونس ومن الخارج خصوصاً من الكويت والإمارات. وكشف عن أن ماك تنجز حاليا للراحل النهائية لإبراج شركتين جديدتين هما "كرتاغو للطيران" و شركة عقارية باستثمار سعودي، كما تتعاون "ماك" مع الشركة التونسية للأوراق المالية ف عملية رقع رأس مال إحدى الشركات الصناعية التونسية الكبرى". كما أشار الى إمكان إدراج شركات تونسية فيبورصات في الخارج لا سيما في بورصة دبى التي يمكن ان تشهد قريباً دخول إحدى الشركات التونسية.

#### القبي: برنامج للتطوير

إلى القابل قال فويد القبي أن الحكومة التونيسية عهدت السوق المالية مهمة تلطية الاستونيس المالية مهمة تلطية الماله من الماله وبين المالة والمنافز المنافز المنا

## عملية تخصيص

## الجمهورية التونسية

#### شركة سوسة سنتر إعلان طلب عروض دولي

#### التفويت في 99،93 % من رأس مال شركة سوسة سنتر

تونس.

في نطاق سياسة الدولة الرامية إلى التخلي عن القطاع التنافسي غير الاستراتيجي، يعتزم مساهمو شركة سوسة سنتر التفويت في 99،93 % من رأس مال الشركة المالكة للمركّب السياحي "سوسة سنتر بوجعفر".

يستطيع التعهدون اللذين يهمهم الأمر اقتناء ملف طلب العروض مقابل الاستظهار بوصل تحويل بنكى بمبلغ خمسمائة دينار 500 د غيير قابل لاسترجاع بحساب شركة سوسة سنتررقم ( 89 88 89 – 913699 – 10 500 002 – 013699 ) بقرع للشركة التونسية للبنك بسوسة وذلك لدى الوزارة الاولى - الادارة العامة للتخصيص - 4، نهج ابن نديم- 1073-تونس،

يجب أن لا يحمل الظرف الخارجي اسم أو تعريف التعهد، ويجب أن يكتب فوق الظرف: "لا يفتح، طلب عبروض متعلق باقتناء 99،93 % من راس مال شركة سوسة سنتر.

ترسل العروض مصحوبة بكراس

الشروط والوثائق المطلوبة بواسطة البريد

عن طريق طرود مضمونة الوصول إلى

الوزارة الأولى – الإدارة العامة للتخصيص

4 نهج ابن النديم – 1073 مونبليزير

حدد آخر أجل لقبول العروض يوم السبت 30 جويلية 2005 على الساعة الثانية عشر صباحاء

يؤخذ ختم مكتب الضبط بالإدارة العامة للتخصيص بعين الاعتبار ويرفض كل ملف تعهد يصل بعد الأجل المدد أو منقوص الوثائق والمعلومات المطلوبة. ويستطيع كل متعهد زيارة الشركة، الكائنة بسوسة، طيلة أيام الأسبوع أثناء ساعات العمل مصحوبا بكراس الشروط وذلك حسب موعد مسبق مع الرئيس الدير العام أو من ينوبه.



نجيب ميقاتي ورؤوف أبو رکي نجيب ميعاتي ورؤوف ابو زکي

## في حوار مفتوح مع الشاركين ميقاتي: لا خيار أمامنا إلّا الإصلاح الشامل

المناسب الحوار للفتوح الذي إجراه الشبائي بعين ميقاتي مع الشبائي تجيب ميقاتي مع الشبائي تجيب ميقاتي مع مدين أن منتصاء العربي خاليها الشبائي تعين خالية المناسبة وهو مواعدًا على مساؤلات المشاركات وموضوعية على المساؤلات المشاركات المناسبة المساؤلات المناسبة المساؤلات المساؤلات

#### "ميثاق بيروت"

بداية أضاء الرئيس ميالتاني على مشروع "ميثان بيروت" مجيباً على سرال طرحه أمين عام إتماد الصارف الكريسية بوسط الجاسم، معشير أيال به بشابية خلاشتي القتصادي، وقال، تالشروع بشكل طريطا تحد الاصلاح، لم نقم بوضح خطة نهاشية تحد الاصلاح، لم نقم بوضح خطة نهاشية لانمانين، ان بشراك في مداللشروع كامة اللبنانين، الدو مضادة مهاس الطيارات الاصلاحية وسنفتح الباب الناقشية عاطى الصعيد الوطني ، اف سؤلف الجانل معددة بحيث تتولى كل لجعة بحث كل قضية على 200 مغما بي المعارفية على 201 مغما بي المعارفية على 201 مغما بي المعارفية على 202 مغما بي المعارفية على 202 مغما بي المعارفية على

كما عرض ميقاتي آبرز القضايا التي سيتناولها "ميثاق بيروت" وهي "تعديد دور الدولة ومسؤولياتها ودور القطاع العام والنظام المائي الضريبي واليات تحفيز النحو وخلق قرص العمل ومسالة الدين العام

والتأمينات الاجتماعية، فضلاً عن المافظة على الموارد الطبيعية واستغلالها بالشكل الأمثل". واعتبر أيضاً انه "لا خيار أمامنا سوى الإصلاح".

وردا على سرال المغمر مجلس إدارة غرفة تبطرة وصناعة قطر معدد الكواري سن تدني مستوى الخدمات الكوبرائية في لبنان وحول ما إذا كانت مثاك خطة التطويرها، وذ مهقاتي بالإيجاب، إنما أشار إلى "وجود عقبات كبيرة"، وقال: "لي كلامي عن المساد كند أفكر بشركة الكوبراء، دنيد الإسراع في غصضهما شركة الكوبراء، دنيد الإسراع في يومياً من خسائر في الكوبراء وعلينا أن تقوم بيامياً من خسائر في الكوبراء وعلينا أن تقوم

وفي مصرفان رده على سؤال بهيهيج وفي مصرفان رده على سؤال بهيهيج وطل مكانية عقد مؤتمر اقتصادي وطني لكون وطنية المكانية المساولة والمساولة المكانية المساولة المكانية المكانية والمكانية والمكانية والمكانية المكانية المكانية

"باريس2" نجح خارجياً وتعثّر داخلياً ---

وابتعدعن الذي لم يعد صالحاً، وسأقوم بتسليم الحكومة اللقبلة كل ما قمنا به على هذا الصعيد مع الجدول الزمني للتنفيذ ورأينا في ما خص توقيت عقد مؤتمر للدول المانحة".

وأشار مجيباً على سؤال للممامي معمد يسام عيارة الى أن مؤقد بداريس 2 نجم عليها يقدم للهنائية أخلان مدائل شروط إصلاحية بجب تحقيقها وقد تعقد الشهيد ميذاق راخليي بين اللبنائية ليكين متسلما بقرار ليناني. وليس من الصحب دعوة الدول للأنحة في تباريس 2 الى مساعدة لبدان وهي على أنه استعداد لذلك الدول أو لا يجب إقالم على تام استعداد لذلك الدول أو لا يجب إقالم على تتم استعداد لذلك الدول أو لا يجب إقالم الما يترجب لاإصلاح من الداخل. إن مكافحة الطيناد ليست أمل سهلا ولكن يجب إن نقوم او لا يتحديد دور الدولة و حجومة!

#### إزالة معوقات الاستثمار

وعندما سأل تأثب مدير التسويق في مجموعة الشاريع الكوية (كيبكري) أهمه المجموعة المقاولة (كيبكري) أهمه المجهوعة المؤلفات الاستخدارية، أوضع مطالع من المجلسة المجلسة المتحددة المالمكونة إلا المجلسة الإلقاء معيناً المجلسة الإلقاء معيناً المجلسة الإلقاء المجلسة الإلقاء المجلسة الإلقاء المجلسة الإلقاء المجلسة المجلسة المجلسة المجلسة المحلسة المستضمين، وفي المباسسة المخيرة المجلسة المستخداءات المسابحة عملوية من المجلسة مشارعة عقاري المجموعة كيبكو الكرية عن الكرية، عن المحلوطة المسابحة الكرية، عن المحلوطة المسابحة ا

أما في ما يتملق بما لراسيم التخبيقية الضاهبة بمنع رخص بداة في المقارات الذي تتريد مساحتها عن في المقارات الذي تتريد مساحتها عن في الأصغال رخص واحيلت مسرت عن وزارة الأصغال رخص واحيلت الى مجلس المرزراء إصدارها ليتولى بعد ذلك مجلس الرزراء إصدارها بالمتحبثة المتحارثية خلال الشهر التقامم بالمتحدث خلك فيزاً خلالة الإصلاحة تتضمن مجموعة من التعديلات القانونية لأن تتضمن عدد كذلك فيزاً مبل بالمتحلم بالمتحلم بالمتحلم بالمتحلم بالمتحلم بالمتحلم المتحارة المتحارة وغيرها من القوائد المتحارة وغيرها من القوائد المتحارة واندون الاستحارة واندون الاستحارة واندون الاستحارة واندون الاستحارة واندون الاستحارة المتحارة وغيرها من القوائد الدخلة بتعميل التشاملة المتحارة واندون الاستحارة واندون واند

ومن ثم عرض مدير عام شركة العمدان التجارة عبدالله حمدان للعقبات التي توليم للسختصر الدفرون فيبات أي جهة تقدم خدماتها للمسخد المحال الادارة فاجابه مهقاته بان "المؤسسة العامة لتشجيع الاستخدمات في البيان (إيسال) تجارة عن الاعتبار بحيث يمكن أن نوجد شباكا عن الاعتبار بحيث يمكن أن نوجد شباكا موكداً للمستخرين الأفراد على غرار "بدال" محارية القساد

توقف ميقائي عند سؤال عضو

محلس إبرارة الشركة الاهلبة

للاستثمار صالح يوسف عول

الشبهات التي تطاول العديدمن

موظفي القطاع العام والمسؤولين في

عدد من الدول العربية من دون أن

يتعرضوا لأى إجراءات قانونية أو

تدابير تأديبية ، فقال: "إن سياسة

الثواب والعقاب تعتبر أحدالشبل

الأساسية لمعالجة الفساد وتفعيل

عمليات الإصلاح الإداري. غير أن

اتخاذ التدابير التأديبية والإجراءات

القانونية لايكفى للحدمن الغساد

الستشرى، حيث يجب إعادة النظر في

حجم ودور القطاع العام أولاً. وفي هذا

الإطار تممن ضمن ميثاق بيروث

الإصلاعي وضع خطة بالعوقات التي تؤخر عملية الإصلاح في لبنان

آخذين بتجارب 12 دولة في العالم

للانطلاق ف خطة لتطبيق مبدأ الثواب

والعقاب بشكل تدريجي والتقليل من

حجم الدولة. مع الإشبارة إلى أن

التجارب السابقة أظهرت أن التسرُّع

يجعل التدابير التي تتخذها السلطات

في ليتان ضد الفاسدين من العاملين في

وينظر إليها على أنها استهداف لفئة

القطاع المام تتخذ طابعاً سياس

للمشاريع الضخمة".

وحول تساؤل لرئيس مجموعة کرم ناصیف کرم بشأن تأخر صدور المراسيم الوزارية المتعلقة بتنظيم استثمار الفضلات العقارية التي تشكل عائقاً امام تنفيذالعميد منّ للشارب العقارية، أو ضح ميقاتي أن "السلطات والدوائر المعنية بما فيها وزارة المالية وافقت على التنظيم التعليق بالفضلات العقارية، إلا أن فخامة رئيس الجمهورية ارتأى تشكيل لجنة من ثلاثة أشخاص لإجراء مزيد من الدرس قبل الشروع في تحرير الفضلات العقارية لكونها عقارات مملوكة من الدولة. والواقع إن ذليك قد عبرقيل التشيروع في الترخيص لعدد من المشاريع النوي تنفيذها في ثلك العقارات".

#### الغاء التأشيرات

وأعرب عددمن الستثمرين العراقيين مثل وديع حنضل وناصر الدخيل، عن المصاعب التي تواجههم للمصول على تأشيرة دُخول الى لبنان. وأعلن الرئيس ميقاتي عن قرار اتخذه مجلس الوزراء "بإلغاء تأشيرات الدخول لكافة رجال الأعمال والمستثمرين والسيّاح من كل دول العالم بقرار اتخذه الجلس ل جلسته الأخيرة، ضمن شروط لما علاقة بانتساب رجال الأعمال والمستثمرين إلى غرف التجارة في بلدائهم فضلاً عن ارتباط السائح باحد الفنادق أو المكاتب السياحية، ووجوب المريض أن يستحوذ على ملف طبي للعلاج في لبنان".

كما تطرق آلى سياسة الاجواء انفتوحة التي يعتمدها لبنان مركبا باستقبال أي طائرة قادمة من أي بلد عربي من دون أي اجراء مسبق. وقدقمنا مؤخر آبافتتاح مبنى الطيران المدنى في مطار بيروت والمفصيص لقدمة البطائيرات الخاصة وكبار الشخصيات". وألم ميقاتي الى ان الرئيس الحريري كان ورآء انتهاج سياسة الاجواء الفتوحة اذكان مصراً على فتح الاجواء بالكامل في حين "كنت اطالب من موقعي كوزير للاشخال العامة والنقل بضرورة اعتماد بعض الشروط المتعلقة بالعاملة















عازمة على تنفيذ الخطة الوضوعة لإنشاء حكومة إلكترونية، مشيراً الى ان"الحكومة تسعى إلى اتضاذ جميم الإجراءات والحصول على مختلف التقنبات لواكبة الحنث في جميع المجالات لاسيما في قطاعي الاتصالات والمعلوماتية وتجميع البيأنات".

و اضاف مفسر! لنائب الرئيس الاول في شركة نوكيا د. وليد منيمنة "إن تطوير قطاع الاتصالات وهو من ضمن الأولويات فيبرنامج الإصلاح الاقتصادي، وهو يشكل جزءاً من العمل الجاري تنفيذه للتشجيع على الاستثمار في لبنان. فإضافة إلى تسهيل وتطوير الاتصالات لابدً من تخفيض كلفة الانصالات الخليوية لجعل لبنان مركزا حيويا لانطلاق الأعمال والنشاطات التجارية و الاستثمارية".





حدوة ليك يدي

### معرض نوعي

رافق منتدى الاقتصاد العربى معرض نوعى تضمن أجنحة للشركات الراعية. وقد افتتح للعرض رئيسا وزراء لبنان نجيب ميقاتي وتركيا رجب طيب اربوغان يرافقهما الوزراء والمساركون فاللؤتمر. أما الرعاة فهم: البنك العربي، إعمار، شركة الاتصالات التنقلة ام

تى سى، مجموعة البنك العربي، شعاع كابيتال، بنك عودة، مؤسسة الخليج للاستثمار، شركة مشاريع الكويت القايضة، العبدلي، مان انفستمنت، سوليدير، المؤسسة العامة لتشجيم الاستثمارات في لبنان (إيدال)، البنك الأهلى التجاري، بنك بيروت، بنك لبنان والهجر، بنك بُيْدِلُوس، بِنك الاعتماد اللبنّاني، كاديالك، المركز المالي الكويتي، المستثمر الرطني، رسملة، ماك، التونسية للأوراق المالية، شركة الاستثمارات الصنَّاعية والمالية، هيولت باكرد، العربية، شركة خدمات بطاقات الائتمان CSC، فرست ناشو نال بنك، مجموعة البحر التوسط للاستثمار، وسوق الأسهم السعودية (تداول).





نتف ننبان والبهجر





شركه الإستثمارات الصناعية والدلية













مجموعة البحر المتوسط للاستثمار







فيرست باشوبال بنك

بشوكه هدمات بطاقات الإئثمان







شععكستان







فلبلك الاهلي الثجاري فلسعودي

## الرئيس ميقاتي يكرم المشاركين في المنتدى



وقد من الشاركين بزيارة للرئيس ميقائي

## مأدبة غداء مؤسسة التمويل الدولية

في اليوم الأول من المنتدى أقامت مؤسسة التمويل الدولية IFC مادبة غداء على شرف المشتركين في منتدى الاقتصاد العربيء







## حفل استقبال بنك عوده

كما أقام بنك عوده – مجموعة عوده سرادار حقل استقبال وعشاء في فيلا عوده في حداثف صوفيل.









## فورة مشاريع في مجال الطرق والسكة الحديد

#### بيروت رنا نمور

ادت الرئيادة في الدَّجِارة إلى الضَغط على شبخات النَّقَال في المُتطَّقَة وعلى خَدمات قطاع النَّقَل عموماً، حيث لم تعد السخاء المُتديدية والطرق والمطارات وللواشئ كافية لواكية النَّمو في الطلب، كما بات هذاك ضرورة ماسة تتطوير التَّشريعات والأنظمة والأجرامات وكذلك تضفيض الرسوم الجمركية باعتبارها شروطاً ساسية لنتمية التجارة.

ويبدو أن المكومات العربية بانت أكثر قناعة بإشراك القطاع الخاص في انشاء وادارة مرافق البنية الإساسية، في مسعى لتجاوز مشكلة توفير التمويل اللازم من جهة وتماشياً مع برامج الاصلاح من جهة اخرى، وفي القابل ببدي القطاع

☼ انت زيسارة وزير النقلق والمواسلات المرتسي (cilles de Robien) للي النطقة خلال شهر أدار الماضي بعد زيسارة خلال شهر أدار إماضي الماضي بعد زيسارة بداية هذه السعة، لكوس الامتمام المتزايد بداية هذه السعة، لكوس الامتمام المتزايد والأحبية عمره المسية تحديداً والأحبية عمره الماضية مجال الطرق والأحبية عمره الماضية المحديدة.

#### شبكة خليجية

ومن آبرز فرص الاستشمار في مجال السكة المدينة ، بضروع شبكة السكة السكة السكة السكة المدينة ، بن دول مجلس التعارن الذي يعتد على 2000 كيلومتر . وقد أعند واسم جهدى على 2000 كيلومتر . وقد أعند واسم جهدى ورئلة بناء على طلب من وزارة المراصلات ورئلا بناء على طلب من وزارة المراصلات المدينة . وركزت الدراسة على ضرورة المكوينية . وركزت الدراسة على ضرورة أسادي قطة المذينة . الشروعة المدينة . الشروعة . المدينة . الشروعة . وما المدينة . الشروعة . وما الميارات القطاع المناص في تعديد الشروعة . وما يارات ورئات الكراسة على الميارات ورئات الدراسة على الميارات .

ريددها تاتي مرحلة ربط دول مجلس التعاون بالشرق العربي، وتغييل انفاقية السحكة المصديدة الدولية بين دول المجلس المصديدة الدولية بين دول المساكلة والمساكلة على المساكلة على المساكلة الطار، جاء الاعلان عن مصرية وربط بين بيروط بين ومنها لمبين محيث تؤدي هذه الشبكة البريجة البرجة البحرية ربط بالطفيح الحريمي يوا، ما الأبيض للمساكلة المساكلة ا

والأوروبية أن تفرغ حمولتها في مرها بيروت، ليماد نقلها بالشاحنات أو السكك الحديدية الي مول الخليج، ومن هرجوزاً إلى جنوب شرقي أسياء والشرق الأصدي مروقة رالهذا لللازم للنقل بواصطة السكك الحديدية من لدا اللبناني إلى بيم بعد ولائة ايام فقط. ولا شاف الصديدية من

و 3 ست ان المخديث عن شبكه العليمية للسكك الحديدية ، يتطلب انشاء شبكات وطنية ، حيث تعمل غالبية الدول على إعداد الخطط والمراسات اللازمة بما فيها تلك للتعلقة بقطارات الانفاق.

#### المملكة العربية الستودية

في إطار جهود الملكة الرامية الى دعم النمو الاقتصادي، وتطوير مرافق البنية الاساسية، تم إطلاق مبادرة للشركات الطالية وللستذمرين بهدف إنشاء مشاريع عدة أهمها:

– مشروع الجسر البري الذي سيربط معينة جدة في غرب البلاد بالرياض وصو لاً الى مدينة الدمام في أقصى الشرق، هو الأول من نوعه، إن يهدف الى ربط البحر الأحمر بالخليج عبر أهم ثلاثة موانئ على الشكل

القطاع الخاص ينفّذ الشبكة المعودية بنظام .B.O.T

تنامي الطلب على خدمات النقل، اضافة الى كونها غاملاً رئيسياً في تنمية التبادل التجاري وفي تشجيع اقامة الشروعات الصناعية لا سيما للخصيصة للتصدير. ومن أبرز التطورات في هذا المجال، مشروعات السكك الحديدية للتي بدأت تظهر في النطقة وخصوصا في دول الخليج، سواء على المستوى الوطني كما في السعودية او على المستوى

الخاص العربي والأجنبي اهتماماً كبيراً بالاستثمار في هذه الشاريم باعتبارها فرصاً استثمارية مجدية، لا سيما في ظل

ومن أبير التطؤرات في هذا المجال، مشروعات السكك المديدية التي بدأت تظهر في النطقة وخصوصاً في دول الخليج، سواء على المستوى الوطني كما في المسعودية أو على المستوى الاقليمي كمشروع سكة الصديد الخليجية، وليبقى توفير الاطار التشريعي والتنظيمي اللائم هو الشرط الضروري لترسيخ تأتما القطاع الخاص بتخليف الاستثمار في قطاع النقل.

التائي؛ غرباً عبر ميناء جدّه الذي يستوعب 4.4 مليون 2013، شرقاً بمطار اللك عبد العزيز الدولي والذي يستوعب 7.5 مليون العزيز الدولي والذي يستوعب TEU5 مرورا بمطار الرياض والذي يستوعب بدورة 2.5 مليون TEU5. وينقسم المشرورع الرياط التائية،

الى المراحل التالية: • إنشاء خط بطول 950 كلم، يمتد من الرياض الى ميناء جدّه في البحر الأحمر.

" إنشاء خط بطول 115 كلم يربط منطقة الجُبيل الصناعية في للنطقة الشرقية بالممام.

تحديث السكة الحديدية الحالية التي
 تمتد من الرياض الى الدمام.

توديد هذه الخطوط ودمجها مع مطار
 جدّه الإسلامي، مطار الملك عبد العزيز،
 ومطار الدمام والرياض.

ريساهد الحكومة السعورية في موضوع لتطميرية كل من، لتخصيص القطاع كجهة استشارية كل من، بنك S مل من، للبيدة الأهلي التجاري السعودية الفرنسية SNC والبيدة الفرنسية SNC والمرتب حكامة ومقرب تحديث المسكك الحديثية دولار، كما أكد المهندس خالد بين صعد المسكك الحديثية، رئيس مؤسسة السكك الحديثية، كراسة الشعرك المحديثية، كراسة الشعرك المحدوثية من سحيدا في المنوب منت المعلوب المنتبلة المستشادين بدون المضاحة المعام كان المتعاربة عبد إلى المنتشادين بدون المضاحة على ان يتم منت الامتياز أي المتشادين بدون المضاحة المناحة المعام كان منتبع منت المتياز أي المتشادين بدون المضاحة المناحة المناحة المناحة المناحة المناحة على المتياز أي الوطول المناحة المناحة المناحة المناحة على المتياز أي القرآر القرآر القرآر القرآر المناحة عن مناحة المناحة ال

حِع في دلك مجلس الوزراء. ووفقاً للمدير التقنى لشركة السكك

الحديدية الفرنسية Guy Trocellier ، SNCF فان للشروع سيتكون من جزاين ببلغ إجمالي طولهما 1635 كيلومتراً. وتبلغ تكلفته الاحمالية نحو 6,9 مليارات ريال (1,84 مليار دولار) خصص الجزء الأول، لخط الشرق الفرب بما فيها وصلة الجبيل لنقل الماويات والبضائع بمسرعة 120 كلم/ الساعة بطول 1065 كلم، ويتكلفة 3,5 مليارات ريال (933,3 مليون دولار) ما سيؤدى بالتالى الى تخفيض وقت نقل البضَّانُع من معدل 3-7 أينام بحراً الى 18 ساعة براً. ويشمل الجزء الثاني شبكة النطقة الغربية والتي تربط جدّه ـ مكّة المكرمة . الدينة المنورة ـ ينبع لنقل الركاب بطول 570 كلم و يتكلفة تصل 2,2 مليار ريال (586,6 مليون دو لار) منها 80 كيلومتراً بين مكة وجده، و400 كيلومتربين جدّه والدينة مع انشاء وصلة لربط مدينة ينبع، وسيعمل القطار بسرعة تصل الى 220 كلّم/ الساعة، وسيؤدي الى تخفيض وقت الرحلة بين جدّه والدرياض من 10-12 ساعة الى 5-6

العراقية خطة استثمارية وصفت بالطموحة وتنتضمن تنضيذ مشاريع مضى على تصميمها اكثر من 25 عاماً، وذلك بكلفة إجمالية تشجاوز 5 مليارات دولار، وتشتمل

السماوة بكلفة 27 مليون دولار ويستمر العمل فيه ثلاث سنوات.

- سبكة حديد الصبابونية . ربيعة لحة ثلاث سنوات وبكلفة 36 مليون دولار.

الذي يستمر العمل به ثلاث سنوأت وبكلفة 41 مليون دولار.

سماوة بكلفة 400 مليون دولار.

ملياردولار.

البصرة بكلفة 2,1 مليار دولار. - مشروع ربط العراق بالدول المجاورة

ساعات فقط.

#### العراق

أعلنت الشركة العامة للسكك الحديدية

- إنشاء غط سكك مديند بيجى --الموصل بكلفة 19 مليون دولار ويستمر العمل

— انشاء خط سكك مديد المانة —

– خط سک*ک حدی*د بیجی ـ بغداد بکلفة

49 مليون دولار ولمة ثلاث ستوات.

انشاء خطسكك حديد الفييشية

— انشاء خط سکه دید السیب

- سكة بغداد بعقوبة - الموصل بكلفة 1,4

والخط الدائري وحول بغداد الكوت.

خلال عامين بكلفة 8 ملايين دولار، هيث

#### شبكة خلبجية للسكك الحديدية من العراق الى عمان بكلفة 4.7 مليارات دولار

يرتبط بسورية عن طريق القائم ـ دير الزور، و بإبران عبر خط بغداد-إبران عن طريق الشعيبة - الحمرة.

يضاف الى ذلك عدد من المشاريم المكتلة والتعلقة بالاتصالات والاشارات من أبرزها، مشروع الكابل الضوئي الذي تقدر تكلفته بكلفة 8 مليارات دو لار ويستغرق العمل فيه 12 شهراً، اضافة الى مشاريع اخرى يقدّر اجمالي تكاليفها بنحو 552 مليون دو لار.

وقدأعلن الهندس عطا نبيل حسين عوني، وكيل وزير المواصلات ف العراق خلال ندوة عقدت في بطداد في شهر أذار/ مارس الماضي، أن مشاريع السكك الجديدية ف العراق سيتم البدء في تنفيذها عن طريق التمويل الركزى للدولة، وكذلك عن طريق الاستثمارات العربية والأجنبية.

#### لإمارات العربية المتحدة

أدى النمو السريع والتواصل الذي تشبهده دولة الامارات وامارة دبى تحديدا الى تزايد كبير في عدد السكان، اذبيَّقتَر عدد سكان دبي بشمو 2,1 مليون نسمة بينهم 960 الف اجتبى، ويرتشع العدد بمعدل 6 في اللثة ستوياً. ومن الملاحظ ان جزءاً بسيطاً من السكان يستغيد من خدمة الباصات العامة والعبارات فيما يستخدم غالبية السكان السيارات الخاصة. وهناك أكثر من مليون شخص يسيرون على الطرقات بسياراتهم متسببين باختناقات مرورية هاثلة الامر الذي دفع بلدية دبى للتركيز على ضرورة حل هذه الأزمة وذلك من خلال دراسة وتنفيذ مشاريع عدة أهمهاء

-بناء شبكة لقطارات الانفاق مترو" بطول 70 كلم، تربط مطار ديي الدولي بمطار جبل على - قيد الإنشاء، إضَّافة ألَّى ربط للطارين بوسط للدينة. ووفقاً لنسق

مشروع قطار سريع بإن البحرين وقطر والإمارات

الشروع الهندس أهمد السعيد والذي يرأس أيضاً دَائرة الطرق في بلدية دبى، فقد بدأ للشروع خلال شهر أيار/مايو المأضى على أن تستفرق الأعمال فيه اقل من خمس سنوات. ومن المتوقع أن تستوعب الشبكة التي تقدر تكاليف انشأئها بندو 4,5 مليارات دولاًر، شمو 170 مليون رئكب العام 2010 على أن يصل هذا العدد الى 500 مليون راكب بحلول 2020.

بتم تنفيذ الشروع على مرحلتين، تتضمن الرحلة الأولى إنشاء الخط الأحمر بطول 35 كلم يربط المنطقة الحرة في مطار دبي الدولي بجامعة دبي الأميركية (AUD)، بيتما تمثل المرحلة الثآنية امتداداً للخط الأحمر من جامعة دبي الأميركية (AUD) ليتصل بمنطقة جبل على، على أن يتم إنشاء الخط الثاني— الخط الأخضر لربط مطار دبي الدولي بمنطقة دبي الصحية.

 سكة حديد تطؤرها شركة "نخيل" لنقل زوار الشروع (الفندق والنتزه المائي) بواسطة قطار خاص يتسع لنحو 200 راكب، ينطلق من عند "جدع" النخلة في مشروع نخلة الجميرا ويصل الى محطته النهائية عند مشروع "أتلانتيس-النخلة"، وتقدّر تكلفة الشروع بـ150 مليون دولار.

- مشروع جسر راس الخور: تبلغ تكلفة للشروع 1,1 مليار درهم وقد بدأ العمل به مثد شهر كأنون الاول/بيسمير الماضي على أن ينتهى في شهر كانون الاول/ بيسمبر 2006، ووفقا لما ذكره الهندس مطر محمد الطاير، مساعد الدير العام للمشاريع والطرق.

اطلقت وزارة النقل الستراتيجية الوطنية لقطاع

النقل في الاردن التي تتضمن غطة للأعوام (2005 – 2007) وتشمل عدداً من الداور الرئيسية التي تستهدف الوصول الى نظاء نقل فقال وأقتصادي وآمن يعمل على توفير جميع الخيارات للمستفيدين على المستويمين المحلى والدولي، ومن أبرز هذه المحاور تلك التي تتعلق بالسكك الحديدية حيث ثمّ التركيز على النقاط التالية:

استكمال مشروع تخصيص سكة هنيد العقبة على أسس جديدة، وذلك وفقاً لدراسة قُدمت الى مجلس الوزراء من قبل الهيئة العامة للتخاصية بالتعاون مع خبير من البنك الدولي. ويقسم المشروع الي مرحلتين: تتضمن للرحلة الأولى إعادة الهيكلية وتتمثل يتحويل موسية سكة حديد العقبة إلى شركة مساهمة. والرحلة

الثانية فتتمثل بتخصيص الشركة من خلال بيع كامل الأسهم أو جزء منها لشريك ستراتيجي متخصص في تشغيل السكك الحديدية يتم اختياره من خلال عطاء دولي، على أن يتم الانتهاء من مشروع الخصخصة نهاية العاء 2008.

كما تعمل للؤسسة من أجل تنفيذ مشروعها الميري وهو ربط منجم الشيدية و الذي يع تجر الصحر الرئيسي في الاردن لانتجا إلفوسفات، يخط من السكك الحديدية بطرل 22 كيلومترا بكلفة تقدّر بنحو 22 مليون بوالر مسب النار اسات الموضوعة من قبل الشركات المختصة.

استكمال براسة الخطط الشامل لشبكة السكك الحديدية الأردنية.

#### تطر

تبحث الحكومة القطرية امكانية القامة خط قطار اد سريح يعصل بدالوسادة الفناطيسية، ويبلغ طرف 800 عكول متر يعتم من البحرين إلى قطر والامارات، وذكرت مممادي في صناعة النقل أن مشروعا بهذا الحجم ثد تتجاوز كلفته عشرة مليارات يورو (1972 عليار دولار).

#### 1

أن الكفرة الحالية الموري، وزير النقل المدري، (الكفرة الحالية المديدية التي يدات في أول تموز/يوليو 2000 وتنتهي في 30 هزيران/يونيو 2002 تشمل اللوحدات المتحركة وهندسة السحة والانشاءات والكباري والأمن المستاعي بتكلفة استضارية تبلغ 131 ملين جنيه.

وتقضمة المخلة السدقيلية مدخط للسكة المديد من سخاجا الى الموردية للسكة المديد من سخاجا الى الموردية للخدمة المركة السياحية بطول 20 كيلومتراً، المائة إلى إنتا والانصر معلى أبي موردية إلى فنا والانصر من معلى أبي بجكافة تبلغ أكثر من مليلو منهي (60,00) مليون نرلار) بطول 70 كيلومتراً إلى جانس تصنيح 100 المائرة بالانسازال مع وزارة للموردي بكلفة تبلغ نحو 205 عليون نرلار بعدم مع تهاية 2006 الانتهاء من تطوير مبيع عربات السكال المعيدية من اللوجتين الكاندة بالمائلة المائلة الم

هذا إضافة إلى مشروع إنشاء الفط الثالث لمترو الأنفاق (العتبة –العباسية) بطول 4,3 كلم، بتكلفة 638 مليون دولار (3,7

مليارات جنيه) و نَلَك على ثلاث مراحل للربط بين ابو قير والكيلو 21 طريق إسكندرية – مطروح.

#### الدا

الإساسية للخفاة التنموية في الجزائر الزكيزة الرئيس بو تطبيقة باستخدان الاعتباد بمجف بها الرئيس بو تطبيقة باستخدان الاعلياد ولا الإعلاد ولا المجاد إدالا الإعلاد ولا الإساسية ودعم نصر الاقتصاد الجزائري، ووقف التصريح عمل فول مزيد الأشخال المناشخة الجزائري، المصومية الجزائري في شهر آذار / مارس للناضي، أن إعادة الحياة للمشروع الذي توقفت عملة تعنيف منذ المام 460 التعديد أن تمهدت المحكومة بعملية التعويل (6,6 ) إنجازه مع نهاية العام 2008 انتها على أمل أن يتم إنجازه مع نهاية العام 2008 .

وقال الوزيد إن مشروع الطريق هي عيارة من استكمال إنشاء وتجهيز طريق هي سريع من استكمال إنشاء وتجهيز طريق هي سريع من المجاوز المنافقة في المنافقة في المنافقة في المنافقة في الكافة المنافقة في المنافقة المنافقة في المنافقة المنافقة

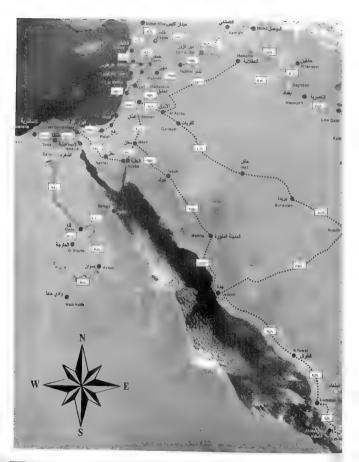
#### المحرب

أعلن الدير العام للمكتب الوطني للسكك الحديدية محمد ربيع الخايع خلال اجتمام الجلس الادارى للمكتب الوطني للسكك الحديدية، الذَّى انعقد في الرياطُ في شبهر شباط/ فبراير، أن المكتب خمص في العام 2004 ندو 1,2 مليار برهم الشاريع تأهيل البنية التحتية والرفع من طاقات الشبكة و تحسين شروط السلامة. واعلن أن المكتب سيخصص خلال العام 2005 ندو 2,9 مليار درهم لهذا النوع من المشاريع؛ موضحاً أن سنة 2005 ستشهد كذلك إطلاق مشاريع توسيم شبكة السكك الحنينية وأساسآ تشييد خط يربط بين طنجة والليناء الجديد على البحر المتوسط بطول 45كيلومتراً، وإنجاز خط مختصر بين سيدي يحيى-مشرع بلقصيري على امتداد47 كلم، إضافة إلى تشييد خط بين تاوريرت والناظور بطول 117 كلم ويكلفة 267,16 مليون دولار (2,25 مليار درهم)، والذي ابتدأ العمل به مُنذ شهر كانون آلثاني /يناير 2005 ومن المنتظر أن ينجز في نهاية 7007. 🔳

شَيِكَةَ السككَ الحديدية المحاور المنجهة شمال - جنوب

4080 كام 1518 كام 3594 كام 895 س 5 المراق – شرق الوزيرة العربية 151 س 15 رسط الجزيرة العربية 252 سركة – الأران – السونية – اليس 727 مركة – حصرة – الرياق 835 سركة حصرة – الرياق 835 سركة الجرز المشاسطة 180 184 كلم 322 كلم 1438 كام July 1943 45 to R45 المعاور المثجهة شرق - غرب 1230 RIC س10 هرق – شرق قيمر فيترسط R20 بر20 ومطنورية ىشق – بىرىت غرب قعرق – الأردن 699 كتر تمان 1844 كثير فبنحل فوتويئ لليحر فعلوسط 485 A 375 80<sub>cm</sub> R80 R82 بر 82 ما 82 م 110 M 3235





## بيت الاستثمار العالي في نصف عام من النجاح

## مها الغنيم: "غلوبل" تعزز تواجدها الإقليمي وتتوسّع في العقار والإجارة

واصل بيت الاستثمار العالي "غلوبل" تحقيق النجاحات المتعيزة في مختلف ميادين شماطاته، وأكد أن ستر التيجيته الجديدة التي وضعها العام الماضي والهادقة إلى التوسع الإقليمي في أسواق مجلس التعاون الخليجي والنطقة، هي "خيبار حيوي ستراصل الشركة البياء عليه بخطوات البتاة ووافقة" فاسواق الخليج والشرق الأوسط، كما قالت مها خالد الغنيم نائب الرئيس المضو لللتدب في غلوبل، تشهد حالة "لليمات جديد"، بفضل تواصل الانتعاش الاقتصادي ويفضل خطوات الإصلاح البناءة التي التخذتها حكومات اللنظاة، ما جعل من اسواق الخليج "بيئة استثمارية خصية".

هذا الثقويم الإيجابي لأسواق النطقة، جاء في سياق حديث أجرته "الاقتصاد و الأعمال" مع مها الغنيم، المناذرة على جائزتن معيزتين هذا العام طلايراً لدورها المقبر و النشط، حيث كان اسلعراض النجاحات غلوبل خلال نصف عام واستقراء لرؤى مستقبلية ومشاريع جديدة تعزز الشركة تنظيرها.



(ع عرضت مها خالد الغفيم، تأمار الرئيس والعضو للندب في عرضها الغرياء أخر وأمم المشاريع التي قامت بها الشركة منذ مطلع العالم المارية على المسارية على المسارية

#### ■ مشاریع جدیدة

ومن جديد غلايرا، قالت العقيم أن الشركة بصدد داسيس شركة عقارية أن قمار تمت اسم "شركة لقطر الأربل للتطوير العقاري" تمنيا على الاستثمان إن القطاع العقاري إن دولة قطر من خلال الاستثمانة من العقارة الاستثمارية التي تزخر بها سوق العقار أن مجمل التعارف وساعتها إشركة بابدة إسرائيل العقارية إلى إلى يعمل العقارة إن جدى الناطق الواعدة وتتطلع غلوبل إلى القيام بعشاريع مطالة إن والكيبية وربية أخرى يوجد فيها فرص استثمارية علامة، وبالأهم الملكة الأربنية الإسادة الم

كما ستقوم غلوبل بإباراة عملية زيادة زاس مال شركة طفل المستقبل الترفيعية العقرية (ش.م.)، كاهل المستقبل من 100 أ القد ميدان كريتي إلى 7/8 مالاين بديار. وستستقدم الأمرال في مثلك جميع الأصول اسلسلة مراكز باطن الستقبل الترفيهية وتمويل خطط الشركة للتوسيم، إضافة إلى تبني فكرة التعليم من خلال النوف

كذلك، طرحت الشركة إن أواخر هزيران / يرنيو الماضي صندوق غلوبل "القنّاص" وهو أول صندوق للاستقمار في الإصدارات الأولية في منطقة الطبيع برأس مال 500 مليون نو لار أميركي، ويهدف الصندوق إلى تحقيق عوائد مميزة عن طريع الاستثمار في أسهم شركات غير مدرجة من خلال الاكتتابات

ادوية، وسيزور على استعدان والمسادس استرتان و مصحة الطيع العربي وفي قطاعات مختلفة بغية تغريع الاستثمار. وأضافت الغنيم: أو ذا الإشارة منا إلى وجود عروض اكتتاب أولية تزيد على 9 مليارات دولار أميركي أعلنتها الشركات والمؤسسات الطيعية الوائدة في منطقة الخليج العربي بما يمثل

سوقا ضخمة متدانة يعن المناوة في المناوة المنطقة فيها". سوقا ضخمة متدانة يعن السادق أن يستلام فيها". جديدتان أن البحرين والكريت، براس مال إحمالي بلغ 5 كامليون بيدان، وهما شركة البحرين الأولى للتطوير العقاري، وسركة السور للإجازة والتحويل. وغلول إلان بعندد الالتعام من عملية السور للإجازة والتحويل. وغلول إلان بعندد الالتعام من عملية

ادارة الاكتتاب في الشركة الوطنية الدولية القابضة، وشركة

الوسيلة الشاريع التعتبية العقارية. ومن نشاطات الشركة الأخرى، أو ضحت الغفيم أن غلوبال تملكت مصت تعبلة 15,33 في الله في جامعة الإسراء الأردنية الغاصة، وحصة في شركة عمان للاستثمارات تبلغ 1,17 في اللة، هما نخلت غلوبال في شراكة سترا تتجية مع أملاك للتمويل وإعمار العقارية في دولة الإمارات العربية المتحدة وبنسبة 25 في للذة في شركة إعمار للنفسات الثالية.

وعلى صعيداً قرر اقالت ذائب الرئيس والعضو اللتدب أن غلوبل طرحت مؤشرين جديدين خلال الربح الأول من العام 2005 هما: مؤشر غلوبل الطنيجي (ككبر 30 شركة و مؤشر غلوبل الطنيجي (الاستثماري 90) . والشات كلاله مؤشر "غلوبل" لسوق الطنيجية الأوراق المالية الذي يتكون من اسهم جميع الشركات المرحة في سوق الدوحة لأوراق المالية وعديما الأشركة سايات إضافة إلى اربعة مؤشرات قطاعية تقوم بحساب أداء كل من هناعات السوق على حدة، وهي، مؤشر قطاع البنواه، مؤشر قطاع التأمين، مؤشر قطاع الصناعة وغام نشر قطاع المناعة وغام المناسبة

#### جو اثرُ بالجملة =

وردأ على سؤال حول الجوائز التقبيرية التى حصلت عليها غلوبل وتلك التي حصلت عليها الغنيم شخصياً مؤخراً وما تعنيه لها وللشركة، قالت الغنيم: "إن تلك الجوائز سواء التي منحت للشركة أو لي شخصياً، هي تمرة المهدو التخطيط الكبيرين اللذين نضعهما ف غلوبل بكل ما نقوم به، ابتداءً من الفكرة و التخطيط وما يليهما حتى النتيجة النهائية.

وكانت غلوبل حصلت على جائزة النجاحات الخليجية وجائزة "أفضل شركة لإدارة الأوراق المالية في الكويت" من مجلة "يوروموني" العالمية، فيما اختارت النسخة العربية من مجلة "فوريز" العالمية أن تشرين الثاني/ نوفمبر الماضي مها الغنيم ضمن أقوى 50سيدة عربية في مجال العمل الاجتماعي والسياسي والمال والأعمال، كما اختارت النسخة العربية من مجلة "نيوزويك" الغنيم كواحدة من أكثر الشخصيات العربية تأثيرا في المجتمعات الدنية الناشئة في النطقة وذلك في عددها الصادر في أيار / مايو الماضي.

وأشارت الغنيم كذلك إلى أن غلوبل حريصة على المشاركة في الم تمرات الاقتصادية الإقليمية والتي تهدف إلى رفع مستوى الاقتصاد والاستثمار ف المنطقة بإدخال تشريعات وقوانين جديدة أو أدوات استثمارية متطورة. وقالت: "الأهم من كل نلك هو التقدير الذي نلاقيه من عملائنا و مستوى ارضائهم من خدماتنا".

وعن النتائج المالية التي مققتها غلوبل في الربع الأول من العام 2005، أكدت الغَّنيم أن الشَّركة وأصلت تعقيق نَّتائج أيجابية، وأشادت أن الأرباح خلال هذه الفترة بلغت 9,8 ملايين دينار (33,7 مليون دو لار أميركي) أي بواقع 44 فلساً للسهم الواحد، فيما ارتفعت الإيرادات بنُّسبة 142 في اللثة إلى نحو 12,4 مليون دينار (42,5 مليون دو لار)، كما ارتفعت الأصول المدارة من قبل الشركة إلى نحو 4 مليارات دولار،

#### ■ مواصلة التوشع =

وأوضحت الغنيم أن غلويل بدأت المام للاضي إتباع ستراتيجية جديدة وهي التوسع الإقليمي إلى أسواق دول مجلس التعاون الخليجي العربية ودولَ المنطقة، وقالت: "أعتقد أننا وفقنا ف هذا الخيار الحيوى، فأسواق الخليج والشرق الأوسط تشهد ما يمكن أن نطلق عليه "انبعاثاً جديداً" في ظل التغيرات الحلية والعالمية. لذا، سنواصل التزامنا بهذه الستراتيجية والبناء عليها بخطوات ثابتة وواثقة، فهي أحد أوجه غلوبل التي تدخل في صلب تكوينها". وأشارت في هذا السياق إلى أنه يعمل في غلوبل خليط من الجنسيات العربية والأجنبية من معظم دول وقارات العالم.

وذكرت الغنيم، في هذا الصدد، أن غلوبل على وشك الإدراج في سوق دبى للأوراق المالية، كما أن هذاك تطلعات جادة للدخول في أسواق عربية اخرى. وكانت غلوبل قد أنرجت العام الماضي في سوق البحرين للأوراق المالية ولديها مكتب في العاصمة البحرينية

وقالت نائب الرئيس والعضو المنتدب في غلوبل أن معظم صناديق الشركة الاستثمارية واصلت تحقيق نتائج إيجابية بفضل الأسس العلمية المدروسة التي بنيت عليها والتفاعل الغوري لمدراء المحافظ مع متغيرات الأسواق ذات الصلة. وبيّنت أن الشركة أسست في شياط/ فيراير 2005 صندوق تفلوبل للشركات الخليجية الرائدة" الذي يستثمر في أسهم الشركات الرائدة في

#### الإصلاحات أحنثت تغيم أحذرنأ في البيئة الاستثمارية الخليجية

#### مؤشران جديدان للأسهم و4 مؤثرات قطاعية

كما طرحت غلويل في نيسان / أبريل الماضم "صندوق الخليج العقاري" بالتعاون مع شركة الأرجان العالمة العقارية، وهو صندوق ذو رأس مال ثابت مقوم بالدولار الأميركي ويتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية. وقالتُ الغثيم: "كماً ترون، فإن هاذين الصندوقين ينشطان في منطقة

الأسواق الخليجية. وقد حقق الصندوق عوائد

بلغست 17,37 في اللثة منذ التأسيس ولغاية 31

الخليج وهما، كما ذكرت سابقاً، يأتيان في سياق ستراتيجية

التوسم التي بدأتها غلوبل العام الماضي وأشارت الغنيم إلى أن مجموعة باركلي التخصصة ن

أيار/مايو 2005.

متابعة أداء صناديق التحؤط وإدارة المحافظ ألمالية ذات القيمة العالية صنَّفت مؤخراً صندوق "غلوبل للشركات المتعثرة" كواحد من أفضل 10 صناديق التحوط على مستوى العالم و فقاً لقياسه بمؤشر "شارب"، وذلك في أعقاب النتائج الباهرة التي حققها الصندوق منذ تأسيسه في تشرين الأول/ أكثوبر 2002 حَتَى آذار/ مارس 2005 إذ وصلت إلى أكثر من 42 ف اللثة.

#### بیئة استثماریة خصبة

وأشارت النقضيم إلى أن الانتماش تواصل في الأونية الأخيرة بغضل الخطوات البذاءة التي قامت بها حكومات دول مجلس التعاون الخليجى بإدخال تعديلات وتمسينات عديدة على قوانين وتشريعات التجارة والاستثمار ما ساهم في خلق بيئة استثمارية خصبة. ومن أوجه تلك التعديلات، فتح الأسواق أمام المستثمرين الخليجيين والأجانب، وارتفاع حجم التجارة البينية بين دول الجلس، إلى جانب التزام الكثير من الستثمرين بالعمل وفق الأسس والمعايين الدولية و بخول أدوات و سلم استثمارية جديدة على مستوى عالى إلى السوق. وأضافت الغنيم، "في غلوبل كنا تعتقد، ولا نزال، بغرص التنمية الاقتصادية فمنطقة الخليج العربى وبأن السوق مهيأة للمساهمة بالشركات التي تعمل في القطاع الخدماتي. وقامت غلوبل بالاستفادة من هذه الفرض الاستثمارية، فشهدت هذه الشركات نجاحاً باهراً وحققت نتائج طيبة". وقالت: "بتتبع الخطوات الجادة للنمو الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي خلال الأعوام القليلة الماضية، نجد أن أسواق الأوراق المالية في هذه الدول قد استعادت نشاطها وحيويتها منذ العام 2001، وأنها توسّعت مرات عدة منذ ذلك الوقت. إلا أنه، على الرغم من وضعها الذي يتَّسم بالحيوية، لا تزال اسواق الأوراق المالية بحاجة إلى بعض القوانين والتشريعات للنظمة، مثل إنشاء هيئات مال مستقلة للارتقاء بمستوى سوق المال الخليجية".

وعزت الغنيم الانتعاش الذي شهدته أسواق رأس المال في المامين الماضيين إلى السيولة، والتغيرات الأساسية والبنيوية ﴿ الاقتصاديات، ما انعكس ايجاباً على أسواق الأسهم في دول مجلس التعاون الخليجي، كما نشطت الحكومات الخليجية في السنوات الأخيرة في مجال إيجاد مصادر دخل بديلة عن النفط، واحد أوجه نلك النشباط الجديد هو فتح المجال أمام أدوات استثمارية جديدة غير مالوفة على أسواق للنطقة. كما تشهد أسواق الأسهم الخليجية حالياً نشاطاً متزايداً بإدراح الزيد من الشركات بشكل متواصل، وزيادة وعى المضاربين بالهمية سوق الأسهم، وارتفاع حجم الأموال المتداولة. ونتيجة لذلك، سجّلت مؤشرات جميع دول مجلس التعاون الخليجي نموأ سنويأ في المامان 2003 و 2004. ■

## استمرار نمو أسواق الأسهم



#### أيوظبي - الاقتصاد والأعمال

يؤكد الرئيس التنفيذي لـ "المستثمر الوطني" د. كريم الصلح، أن الأداء الميّر لأسواق الأسهم في الإمارات والمنطقة سيستمر على الدى المنظور بفعل الزخم التاتج عن بقاء أسعار النفط على مستويات مرتفعة، وقائض السبولة التوقرة، ونسب النمو العالية في دول النطقة بالإضافة إلى الأداء الجيد للشركات. لكنَّه يشير في القابل إنه رغم الطلب العالى على إسهم الشركات الطروحة للإكتتاب العام، "فإننا نحرص عند إدارة أي عملية إصدار على التسعير العادل لترك هامش ريح معقول للمستثمرين، فإذا كانت السوق لا تسعِّر بشكل منطقي نتيجة ارتفاع الطلب، فهذا لا يعنى أننا يجكِ أن نسير مع التيار"،

حول فورة الإصدارات الأولية (IPOs) في الإمارات، يلفت الصلح إلى أن عدد الشركات المدرجة في سوق أبوظبي المالية أقل من 40 شركة، "بينما في الكويت يفوق 125 شركة، وفي مصر نحو 1000 شركة، وبالتالي فإن سوق الإمارات ما زالت شابة وتستوعب الكثير من الإصدارات الأولية". مشيراً إلى أن الستثمر الوطني يحضّر حالياً لإدارة إصدارات متنوّعة في قطاعات لم يقربها مَن قبل، 'ففي حين كان الطرح محصوراً سابقاً بالمسارفُ أو شركات التأمين، يوجد لدينا اليوم شركات بترول وشركات عقارية ولوجيستية مدرجة (السوق، ما يفسح في مجال التنوُّع

الصلح بشير فالقابل إلى تحثيات عدة تواجه عمليات الإدراج في الإمارات، أبرزها القوانين المتعلَّقة بالتقييم أو يضرورة إدراج نسبة 55 في المئة من أسهم الشركة على الأقل، "مما يحول دون دخول الشركات العائلية خصوصاً التي تشكُّل السواد الأعظم بين شركات الدولة".

من جهة ثانية، يبدى الصلح تفاؤلاً لجهة إنشاء المراكز المائية في للنطقة مثل مركز دبي المالي العالي ومرفأ البحرين الدولي ومركز قطر المالي "وهو أمر شيدفع الستثمرين للنظر إلى

هنفنا ريادة الصيرفة

الاستثمارية في المنطقة

هذه الأسواق التي تتبع العايير الدولية من حيث الشفانية بمصدآقية أكبر، كما أن التنافس بيتها لاستقطاب الإصدارات النوعية سيكون له الأثر الإيجابي على حركة الإدراج".

#### ■ للعقار حصة الأسد ■

يشكِّل القطاع العقاري أحد أبرز الجالات التي يركِّز عليها الستثمر الدولي، "فنحن أحد البنوك الاستثمارية القليلة جداً في للنطقة التي تملك وحدة متخصصة بالاستثمار في القطاع العقاري، بدءاً من الخَدمات الاستشارية، مروراً بالصناديق وإدارة الإصدارات، وصولاً إلى السندات وحتى الاستثمار الباشر في الشاريع و تسويقها. مضيفاً في هذا المجال: "لا شك أن أبوطبي تمرّ حالياً بمرحلة نمو عقاري لم يسبق لها مثيل و تحمل العبيد من ألفرص الواعدة، وبالنسبة لنا فأننا ومنذ عامين نحتل موقعاً مميزاً بالنسبة لهيكلة المنتجات التي تستهدف الفرص الاستثمارية العقارية في أبوظبي"

وبالإضافة إلى الصيرفة الاستثمارية وآدارة الأصول، بلعب "الستثمر الوطني" دوراً مهماً في مجال ملكية الشركات الخاصة (Private Equity)، "حيث نعمل على إيجاد شركات شابة فنقوم بتطويرها وتنميتها ومنثم تحويلها إلى شركات عامة بجسب

#### ■ 3 صناديق دفعة و احدة ■

تلعب الصناديق الاستثمارية دوراً أساسياً في نشاط "الستثمر الدولي الحالى وللستقبلي، فقد شهدت الأونة الأخيرة إطلاق 3 صنابيق هي: صندوق دانة للسيدات وصندوق للاستثمار في الشركات الإماراتية الكبرى وصندوق استثماري عقاري ناشط في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ففي حين يتوجّه الأول للمرأة المستثمرة حصرا وهو صندوق استثمار اثتماني مفتوح يستثمر بنسبة 60 في المُّثة في الأسهم العامة المتداولة والإكَّتتابات العامة في الإمارات والخليج وبنسبة 40 في الله في الأسواق العالمية، مستهدها 100 مليون درهم إماراتي باستثمار مبدئي يبلغ 500 ألف درهم كحد ألنى وبفترة لحتجاز عام واحد، فإن صندوق الشركات الإماراتية يستهدف 100 مليون نرهم أيضاً باستثمار مبدئي يبلغ 5 ملايين نرهم كحدُّ أدنى وبفترة احتجاز عام أيضاً، أما الصندوق العقاري فيستهدف 100 مليون دولار باستثمار مبدئي يبلغ 1,5 مليون دولار للمستثمرين من الشركات و 250 الف دو لار للأَفراد كَحدُ أدني ويفترة احتجاز 6 أشهر فقط.

عن رؤيته لمستقبل "المستثمر الدولي"، يختم الصلح: "نحن ننمو بشكل كبير لنصبح البنك الاستثماري الإقليمي الرائد على مستوى

منطقة الخليج، ونعتمد في خطئنا لتحقيق ذلك على فريق عملنا الذي يضمّ خبرات استثمارية نادرة على مستوى النطقة، وسنعمل على الاستمرار بتعزيزه بالكسفاءات لأنه البركن الأسماس لأى رؤيمة مستقبلية". ■ راحتك احجز اقامة عملك على الإنترنت





ملک ROYAL JORDANIA: للنبټ کا للارونټ کا

تسوسو بأجنواع متلكث

لات بصاحة إلى تومر رفتك للقيام بالصالك بهتم لك برنامج الرحلانة **Reyal Vecations** الذي يضعف الاقتبار من يون 20,000 شقوا حول العالم، حوت يمكنك ينجون الأمنتك من خيلال (جارة موضفا 20,000 يورد) (1,000 والجمول عبر أسمار حالتية)

## تنموية بالتعاون مع البنك الدولي القاسمي: رأس الخيمة تستعد لمرحلة الانطلاق

#### رأس الخيمة .. الاقتصاد و الاعمال

هن البنك الدولي ضيفاً على إمارة رأس الخيمة من خلال مؤتمر "استثمر واسكن في رأس الخيمة"، نيشاركها خطاها التنميدة الدواعدة برسم مستقبل جديد للإمارة ينتظر أن ترسم ملامحها في خلال ثلاث سنوات من الآن، "إذا أردت الستحيل يجب أن تيدا بالمكن"، مكذا وصف الشيخ سعود بن صقر القاسمي، ولي عهد ونائب حاكم إمسارة رأس الخيمة من تنوع في جديث نـ "الاقتصاد والأعمال" ما ينتظر اقتصاد رأس الخيمة من تنوع في الإستثمارات وتوزعها على قطاعات عدة، و قد جاءت خطة التنمية ثناء دراسات و تقييم غلنات الإستثمار في الإمارة شارك قبها البنك الدولي.

> ي شدن الشبيع سعود القلسمي على "أن إن شدن الشبيع النطخة التي تسبيق الإنطلاق العرجة وهم النطخة التي تسبيق الإنطلاق بون توقف"، لافتا إلى الخطخة التدوية التي التنويغ إن القطاعات والنهوض بها بها يمثن التنويغ إن القطاعات والنهوض بها بها يمثن من ترخيب كافة حافظات الإقسمات "منا استاحة لا تحل محل الصناعة، كما أن مخالع التكنولوجية لا يمن محل الصناعة، كما أن الكهرباء والغاز وغيرها، كلها عناصر مكملة الكهرباء والغاز وغيرها، كلها عناصر مكملة يعنى عدم إكبال السيدية التعديدية.

المن التحقية ، سوت يصار إلى إذ إن البغرة طروق الإمارات الجنيد الذي يفتصر المسافة بين (أس الفيدة والحرارات الأخري» كما يجزي العمل على ترسيح وتطوير مواثئ كما يجزي العمل على ترسيح وتطوير مواثئ الإصارة المشكلة ، مصحر والجنيرة ورأس بضائح تصار إلى 30 هليون على مستجه، تقوم ملايين حالياً رق الجال الصحيء، تقوم الحكومة بالإشتراق مع القطاع الخاص ببناء المتطبة من يقدم الخدمات الطبية وفق المتطبة من واليدة ، الإضافة اللي مين الشدي إنسارات بهبنا خواصا مليون نرميس مولة الإصارات ببناء كامليون مرابية ولا الإصارات ببناء كامليون مرابية والإنسانة المستطية تخصصي الأمراض القلب.

ويعتبر القاسمي أن أبرز تحديتمثُل في تأمين الإستمرارية ، "كل إنسان يستطيع أن يفشــل إنما النجـاح والمحافظة عليه هـو

الأصعب", وختم بالتلكيد على الدور الرائد للقطاع الغاص، مؤكداً سعي محكومة رأس الغيمة إلى طلق البيئة اللؤاتية التي تمكّه من لعب دوره كاداة للتطوير" نحن جهة حاضنة ومحفرة وجهة راعية ومسهلة للعمل ولكن ليست بديلة للقطاع الطام الذي "

لبنى القاسمي: الحكومة لن تنافس القطاع الخاص



الشيخة لبنى القاسمي

بدررها، اعتبرت وزيرة الإشتصاد والتخطيط في دولة الإمارات، الشيخة لغيشة للبيخة لغيشة للبيخة لغيشة الإمارات، الشيخة لغيشة التطورات التي تشهيدها السوق العالمة بعد التطورات التي تشهيدها السوق العالمة بعد أن شكت من تحقيق نجاحات اقتصادي كيدرة "لم تحد السرى للاقسي و لم يحد فتصاديا يعقد على مصدو واحد فقط هو النفط، وعلينا أن تكمل السيرة في سبيل النفط، وعلينا أن تكمل السيرة في سبيل تتريع مصاد السقل"



الشيخ سمود بن سطر القاسمي

و اكدت القاسمي أن المكربة سوف تلتزم بدورها التمثل في التشريع والتنظيم والإشراف على الإقتصاء من دون خراهما القطاع الخاص. و لفتت في هذا الإطار إلى أن الوزارة تمكنت ماليها على تضيير قانون الشركات بدا يسمع بعزيه من اللكية الأجرئية و يقيح تجاوز الشرط القاضع بطرح 52 إذا للة من الشركة الخايات الطرح العام ما يحفز الشركات العائلية على التحول إلى شركات مساهمة عامة.

#### بن خرباش: تنويع مصادر الدخل



د. محمد خلفان بن خرباش

وزيدر الدولة لشرّون المالية والصناعة د، محمد ظفان بن خرباش لفت إلى وجود فرص كبيرة لترويج السياحة باشكالها المتلفة في إمارة رأس الفيمة ، بالإضافة إلى المترص الكامنة في القطاع العقاري، بعد السيس شركة رأس الخيمة العقارية مغ خراً.

وشدد بن ضرباش على أهمية الميزة التنافسية فيدولة الإصارات والقدرة على تنويع مصابر الدخل، "لقد استطاعت الإمارات توليد 70 في المئة من الناتج المحلى من مصادر غير نفطية،" و لفت ف الوقت نفسه إلى انها من أفضل دول العالم من حيث حذب رأس المال الأجنبي حيث وصل الإستثمار الأجنبي للباشر ألعام 2004 إلى 9 مليارات دولار في حين تقدر أوساط دولية ارتهام هذه النسبة إلى 10,3 مليارات دولار خلال العام 2005.

#### السويدي: تطوير التشريع

للركزي، سلطان بن ناصر السويدي على أهمية العمل الجادفي تطوير مستويات الشفافية والإفصاح وألتشريعات الحكومية و اعتماد معايير الماسبة والحاكمية الجيدة والرشيدة، كما شدّد على أهمية تطوير النظام القضائي عبر استحداث وتطوير الأنظمة والقوانين وإنشاء محاكم خاصة و تأهيل وتعريب القضاة في مجالات مختلفة.

من جانبه، أكَّد مدافظ البنك الإماراتي

و لفت السويدي من جهة ثانية إلى أن قانون الشركات الذي منح الأجانب نسبة تملك تصل إلى 49 في اَلمَّة قَد أدى إلى إقامة العديد من الشراكات المثمرة التي نقلت المعرفة Know How في زمن قصير تسبيا، كذلك أدى تأسيس الناطق الحرة إلى تبوق الإمبارات أهم مراكن إعبادة السمسديس و التخزين في المنطقة.

#### غطاس: إقتنصوا الفرص



اعتبر مدير مشروع برنامج التعاون التقني/ الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في البنك آلدولي، د. ماركوس غطاس أن مؤتمر " استثمر وأسكن فيرأس الخيمة يجسد

الشراكة الشي تطورت بين البنك الدولي وحكومة رأس الخيمة بدعم من حكومة الإمارات الإتصادية". موضحاً أن دور البنك التولي هو دور استشاري ودور ميكر يساعد ككومة رأس الخيمة على تحقيق رؤيتها الهادفة إلى تنمية مستدامة للإمارة من خلال الإستثمار الخاص، الملي والأجنبي، مدعوماً بسياسات و إجراءات تهيئ لبيئة استثمارية سليمة.

مسعد: استثمارات بـ 700 مليون دولار



د، خاطر مسعد

بحسب الرئيس التنفيذى لهيئة رأس الغيمة للإستثمار، به خاطر مسعد "فإن تغيراً كبيراً سيحدث في رأس الخيمة من الأن وحتى ثلاث سنوات، ذلك أن الحكومة في عملة لتنفيذ كافة المشاريم، ولديها اقتراحات بما يقارب عشرين مشروعا تتوزع بين مشاريم صناعية ومشاريم سياحية." ولفت مسعد في حديث الاقتصاد و الأعمال إلى أن مجموع الإستثمارات التي أقرت حتى الآن في الإمارة يبلغ نحو 700 مليون دولار.

واشار إلى أن خطة التنمية عن طريق الإستثمار التي تعمل إمارة رأس الخيمة علي تنفيذها تتمحور حول قطاعات ثلاثة رثيسية: الصناعة والسياحة والعقار.

في القطاع الصناعي وإلى جأنب الصندوق الصناعي - التكنولوجي برأس مال مليار درهم، وقَعّ الشيخ سعود بن صقر القاسمي، ولى عهد وناثب حاكم رأس الخيمة مذكرة تشاهم مع مجموعة الفرير لإقامة مصنع حديد بكلفة 500 مليون دو لار وبطاقة إنتاجية تصل إلى 1,2 مليون طن سنويا. كذلك وقعت هيئة إستثمار رأس الخيمة اتفاقية مع عدد من الستثمرين الهنود لإنشاء مصنع مواد خام أولية للبلاستيك بقيمة 80 مليون دو لار، و تجري مفاوضات مع شركتين فرنسية وهندية لإنشاء مصنع للطوب

الحراري بقيمة 100 مليون دولار. وتضاف الشاريع الصناعية إلى النجاح الذي حققه مصنع "سيراميك رأس الخيمة" والذي بدأ في العام (1991 بطاقة 1,5 مليون متر مربع ليصلُّ العام المالي إلى إنتاج 300 ألف مدّر مربع يو مياً من مصّانم الإمارة العشرة.

أما في القطاع السياحي، فتعمل الإمارة على استثمار مبالغ طائلة في تطوير الجبال، وتشهد حالياً العديد من الشاريع العملاقة مثل" قرية الحمرا السياحي السكتي" الذي تقدر كلفته بأكثر من مليار ترهم ( 272,479 مليون دولار) ومشاريع جزيرة الرجان و"جزيرة النور" وغيرها ليصل عدد الفنادق المزمع إقامتها في الإمارة خلال البسنوات السبع للقبلة إلى 25.

وختم مسعد بالإشارة إلى أن الخطة التنموية التي وضعتها إمارة رأس الخيمة بمساعدة البنك الدولي تهدف إلى مضاعفة الناتج الحلى إلإجمالي للإمارة إلى 4 مليارات دولار سنوياً خلال عشر سنوات مقابل

دجاني: لا "نضور الشاريع"، بل تخلقها



د، عرث الدجاس د، عراث النجائي

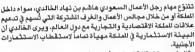
" لا أحد لديه خمسون سنة للإنتظار"، بقول الرئيس التنفيذي لكتب الإستثمار والتطوير في حكومة رأس الخيمة، د، عزت النجانى شارهأ أهمية النهوض بأكثرمن قطاع في وقت واحد في إطار خطة التنمية التي أطلقتها الإمارة. ويضيف أن التركيز على قطاع معين هو أمر جيد إذا كان هناك متسع من آلوقت لتنفيذ مشروع وراء مشروع وفكرة وراء فكرة، نافياً إمكانية أن يحصل تضارب بين القطاعات في رأس الخيمة بحيث يأخذ قطاع من برب الآخر.

ولفت بجاني إلى سعي إمارة رأس الخيمة إلى خلق طابعها الخاص الكمّل للإمارات الأخرى.

## رجل الأعمال هاشم الخالدي:

## السعودية أفضل بيئة للأعمال وللاستثمارات الأجنبية





أتخاذها تباعاً لتعزيز الناخ الاستثماري ولحفز الشركات العالية للقدوم إلى للملكة والاستثمار في القطاعات الاقتصادية المختلفة.

) يعتبر هاشم الذالدي أن الإطار التشريعي والتنظيمي الذي يحكم الأنشطة الاستثمارية والتجارية يشهد تطورأ سريحاً لمواكبة النمو القوي للاقتصاد السحودي ولزيادة دور القطاع تنفيذأ لتوجيهات القيادة السياسية.

ويشير عضو مجلس إدارة مجموعة شركات الخالدي، الني تمتلك وتدير استشمارات متنوعمة داخل المملكة وخارجها، إلى أن زيارة ولى العهد السعودي الأمير عبد الله بن عبد العزيز إلى الولايات الشحدة الأميركية أكسبت العلاقات الاقتصادية بين البلدين جرعة كبيرة من الحبوية والزخم. ويتوقع أن يترجم ذلك بتدفق مزيد من الاستثمارات الأميركية إلى السوق السعودية من خلال جملة مشاريم عملاقة كانت عرضتها مجموعة من رجال الأعمال السعوديين على نظرائهم الأميركيين مؤخراً، لاسيما في قطاعات كبيرة في الملكة، من سكك الحديد إلى البتروكيميائيات وغيرها. ويضيف أن التحسن في العلاقات الاقتصادية والتجارية السعودية الأميركية يأتي في سياق ستراتيجية سعودية عامة تهدف إلى ترسيخ العلاقات الاقتصادية والتجارية مع كافة شركائها التجاريين والاقتصاديين في مختلف دول العالم.

ويشدَّد الخالدي، الذي يدير "مكتب الخالدي محامون ومستشارون"، على أن اعتماد أي شركة لتنفيذ مشاريع في السوق السعودية يرتكز بالأساس على العروض التي تقدمها هذه الشركة ومدى تطابقها مع

للواصفات والشروط السعودية بغض النظر عن جنسية تلك الشركة، بحيث أن الملكة مريصة كل المرص على تطبيق و اعتماد الشفافية الكاملة أيكل مايتعلق بالشاريع التي تعرضها للاستثمار

ويعتبر هاشم الخالدي أن انضمام الملكة العربية السعودية إلى منظمة التجارة العالية خطوة لابد منها، وهي تأتى على الطريق الصميح، من دون أن يغفل تداعيات هذا الانضمام على مجمل قطاعات الاقتصاد. وهو يرى أن "انفتاح الاقتصاد السعودي على العالم سيخفف من التأثيرات السلبية التوقعة من جرًاء الانضمام إلى المنظمة العالمية". ويعتقد أن القطاع الصناعي في الملكة، بشقيه الخاص والحكوَّمي، باشرّ منذ فترة غير قصيرة باتخاذ الاحثياطات

التى تؤهله مواجهة متطلبات الانضمام واعتبران مثل هذه الإجراءات تشكل نصوذجا يمكن اعتماده من قبل كافة القطاعات الاقتصادية الأخرى.

وأشاد الخالدي بالدور الإيجابي الذي تلعبه الغرف التجارية السعو دبة أو اكبة التحديات التي تواجه الاقتصاد السعودي عامة، وخصوصاً تلك المتعلقة بمسالة الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية، مشيراً إلى الخطوة التي أقدم على اتخاذها مجلس الغرف السعودية مؤخراً بإطلاقه المركز الوطني للشركات العائلية بهدف توفير كافة سُبل الدعم للشركات العائلية وتوفير الأطر اللازمة لمواكبة تحديات الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية، لما تشكله الشركات العائلية من حضور مهم وحيوى في الاقتصاد

#### مجموعة الخالدي

تضم مجموعة شركات الخالدي، التي تأسست العام 1952: قصر للفروشات، مصنع الخالدي للابواب الجلدية والخشبية والسحابة، مصنع الشركة انسعودية للقواطع يونيلوك، مصنع الشركة السعودية للقطاعات الصديدية "متسك"، المؤسسة السعودية للتكنولوجيا المنطورة، شركة الخائدي الدولية المعدودة ومؤسسة ريش للديكور،

ويُتُونَى هاشم الخالدي العديد من السؤوليات والهام، أبرزها، عضو شرف في الجمعية السعودية للإدارة، عضو في اللجنة التجارية في الغرفة التجارية الصناعية في الرياض، عضو الركز الوطني للشركات العائلية في مجلس الغرف السعودية، عضو الجمعية السعودية للمحاسبة، عضو جمعية الاقتصاد السعودية، عضو في غرفة النجارة والصناعة العربية الألمانية وفي الغرفة التجارية العربية الإيطالية، ناتب رئيس في مجالس أعمال: السعودي المفربي، السعودي الإسباني، والسعودي القبليبيني، عضو في مجالس أعمال: السعودي الأميركي، السعودي الصيني، السعودي الفرنسي والسعودي اللبناني.

## المفاجئات الكبرى تحدث دون استئذان فنادق روتانا تعلن تخفيضاً على أسعارها من ٥٠ وحتى ٧٠٪









من حرصنا على أن تكون عطائل للذكرى وأن تعضيها على أكمل وجه، تقدم فنادق روتانا مرة أخرى خصومات كبيرة لا تضاهى خلال الموسم الصيفي. ندعوك لزيارتنا والتمتع بإقامة رائعة وأسعار جديدة مخفضة.

<b>بوظبي</b>	الأسعان	لطبي	الأسعان
لمها روتانا سويتس	۲۷۰ درهم	فندق البستان روتانا	٥٧٥ درهم
لروضة روتانا سويتس	١٦٠ برهم	فندق جميرا روتانا	٣٢٥ درهم
خدق وأبراج الشاطئ روتانا	۲۳۰ درهم	فندق بالم بيتش روتانا	۱۵۰ درهم
غدق انترناشيونال روتانا	۱۵۰ درهم	رحاب روتانا سويتس	۳۲۰ درهم
		رمال روتانا سويتس	۳۰۰ درهم
لعين		فندق تاورز روتانا	۳۵۰ درهم
ندق العين روتانا	۲۲۰ درهم		,
يروت		الغريقة	
غدق جفينور روتانا	۱۲۰ دولار	منتجع كورال بيتش روتانا – الغرد	ردقة ٤٠ دولار
ندق الحازمية روتانا	٥٧ دولار		
		شرم الشبيخ	
.مشق		منتجع كورال بيتش روتانا- المنثز	نتزه ٦٠ دولار
فوين سنتر روتانا سويتس	ە مەللار.	منتجع كورال بيتش روتانا- تيران	
	٥٧ دولار		
		الشبارقة	
		فندق الشارقة رمتانا	Ad W You



الشروط والقوانين

تتوفر الأسطر للغرف الأقل فئة
 تترفر و درالأسطر الغرف الأقل فئة

\* تتولَّر هذه الأسعار للغرب المؤردة أن المزردجة رهي تشيل أجرة الغرفة فقط \* تضمح الأسعار للضريبة السطية ررسوم الشدية، رهي متوفّرة لغاية ٢٦ أغس*طس ٢٠٠٠* 

\* تغضع الفوف للثوويط توفّوها على أساس تغصيص غوف معبدة لهذا للعيض . \* يسري هذا العرض في كذين سنتر رونانا سويتس لعاية ٢١ يوليز ٢٠٠٠

اختر ... فعندنا ما يرضيك

م المحرز، يمكنكم الاتصال على الأرقام المجانية التالية البحرين: ٣٩-٤-٨٠، الكويت: ٨٩٠/١٨٧١ المملكة العربية السعودية: ٨٩٧١٢٠٥ - ١٠ قطر: ٨١٠/٩٧١٠ ، الإمارات العربية المتحدة: (١/١٨٥٧٥ / ١٨٥٨١٨ / ١٨٥١١ / ١٨٥٨١٨ / ١٨٥٨١٨ / ١٨٥٨١١٨ / ١٨٥٨١٨

www.rotana.com

## مناخ الاستثمار في العراق: تساؤلات قلقة .. وإجابات غامضة

#### بغداد – میسون حسین

تثير ستراتيجية التنمية الوطنية في العراق اسئلة كثيرة في إساحا الاقتصاديين العراقيين، ومرد هذه الاسئلة النشوية بالقلق والمقاوف ليس الستراتيجية نفسها التي لم تضرع عن سياق الستراتيجيات المثلثة التي يرعى تنفيذها صندوق النقت الدولي، إنما واقع الاقتصاد العراقي الذي يماني من مصاعب حقيقية خلفتها سنوات الحصار الطويلة والمروب المتعددة وهنال عدم الاستقرار الأمني التي تحول دون انطلاق

> عتبر وزير التخطيط والتعاون الإنمائي السابق د. مهدي المافظ أن الإصلاحات الاقتصادية فالعراق مرتبطة بتنفيذ الاتفاقية البرمة مع صندوق النقد الدولي. وراى أن إصلاح المؤسسات الاقتصادية الني برزيد عددها عن 190 مؤسسة، تمهيداً لطرحها للخصفصة سيضع الحكومة أمام مأزق حقيقي إذائم توضع أسس ومعايير واضحة لعملية الخصخصة. وأشار إلى مشكلة أخرى تواجهها الحكومة وهي التعلقة بالطالبة الدولية لإلغاء الدعم الذي تقدمه الدولة للمواد الغذائية للعرجة في البطاقة التموينية، إضافة إلى لناء والكهرباء الذي يقدم مجاناً ﴿ بعض للناطق. وقال أنَّ هجم الدعم الحكومي في مبشئلف هذه المجالات يحسل إلى 50 في اللهة من صجم الإنفاق العام. واعتبر أن جميع هذه الأمور لا بذمن معالجتها فيسياق سنرأتيجية التنمية الوطنية التي جرى إقرارها والتي ينتظر تنفيذها عتى نهاية العام 2007. ولاحظ سمهدي الحافظ أن تباطؤاً مصل في حركة رأس المال الأجنبي نحو العراق، ما أدى إلى تأخر عملية تطوير القطاع الخاص، فضالاً عن تباطؤ الإعمار وتأهيل البنى التحتية خلافأ لما أشارت إليه التعهدات الدولية.

#### هروب الأموال

من جانبه، اعتبر رئيس جمعية رجال الأعمال العراقيين تأمو رزوقي أن الوضع الاقتصادي في العراق قابل للأنفجيا في أية فحظة، وعزا السبب إلى التغييرات غير المدروسة التي تتم سواد في القطاع الخاص أو يسسوق الأوراق للالبية، أو بسائنسسية



محمد علو ش

الاستئمارات الأجنبية في العراق، وها الن الغروف الأمنية في العراق أنت إلى هجرة الخر من 70 أن لقدة صن رجال الأعمال الحرافين إلى الخارى، واشار إلى غاهرة من العرافين إلى الخارى، واشار إلى غاهرة من الغرضى تسود المشاريع الإعمارية، وإلى غياب أي دور للقابات والجمعيات المهنية للأميمسات العامة، نما إلى وضع قانون من حرى الأعمار المتقاعد يتيح صرف العمال من دوي الأعمار المتقاعدة واستيرالهم بشباب يتجعرف من الإعالية النون البحصل، وإى أن معالجة أوضعا علية ومنا

ورشة الإعمار وتدفق الاستثمارات بالقدر الذي كان منتظراً، لا بل ادت إلى هجرة معاكسة لرؤوس الأموال العراقية. والاسئلة الطروحة كثيرة: هل يتم فيتم السوق وتعريض القطاع الضاص العراقي لنافسة غير متكافئة؟ وكيف سيتحثل الشعب المراقي إلفاء الدم عن السلع الإساسية والمروقات؟ ومن سيتحمّل أعباء خصخصة الشركات الحكومية؟ مده الإسئلة وغيرها ممثلها "الاقتصاد والأعمال" إلى نخبة من للسؤولين ورجال الأعمال العراقين؛ ولم تحن الإجابات القلقة عن الإسابة نفسها ، فالرؤية لستقبل العراق لإبابات القلقا عن الإسابة نفسها ، فالرؤية لستقبل العراق لإبرال

يشويها الكثير من الضبابية والغموض،

للؤسسات عن طريق الخصخصة وجلب الحمالة الأجنبية البها اتصاد تريهة أنها اقل الحمالة الأجنبية البها اتحاد والى طريق مظلم. كلفة واكثر مبائلة إلى تأجيل الخصصحصة إلى حديث تشكيل حكرمة دستورية وتشكيل هيئة تشرف على خصصة المشاريخ الحكومية الممالةة، وهي، كما قال، مشاريخ الحكومية يجر إصلاحها منذزمن بعيد وباتت عبناً على يجر إصلاحها منذزمن بعيد وباتت عبناً على

وأشار إلى حالة من عدم الاستقرار القانوني في العراق، وإلى تناقص في القرارات التي تشفذ، وأعطى مثالاً على تضارب في تعلّيمات البنك الركازي المعراقى وفي الإجراءات التي يتخذها، حيث يسمح لبعض التجار أو لبعض العائلات، كما قال، بإخراج مليار سينار عراقي وبسرعة فاثقة في حين أن تحويل مبلخ ماً لي بمقدار 30 ألف دولار لأغراض الملاج في الخارج بمحتاج إلى إجراءات روتبنية ومعقدة. ودعا إلى تفعيل حقيقي للقطاع المالي، ولكافة القطاعات الاقتصادية، وأيضاً للأحزاب السياسية، وإلى مراجعة تجارب الدول الأخرى على المستوى الاقتصادى ومحاولة الاستفادة منها في إعادة بناء العراق، وشبّه الوضع في العراق بسفينة "تايتانيك"، وهو يحتاج إلى الإنقاذ، وإلا فالطريق مظلم ولا يدعو إلى التفاؤل، خصوصاً على الصعيد الاقتصادي.

#### دور القطاع الخاص

أما الخبير الاقتصادي والمستشار في مجلس الوزراء العراقي د. عثمان محمود فيرى أن الاقتصاد العراقي يحتاج إلى



4000

ستراتيجية للتنمية ترتكز على معليد الكلفة وحساباتها. فالمؤسسات الاقتصاب الاقتصاب الاقتصاب الكلفة الكفاءة لإنجاح خشاريجية كما تحداج إلى جهاز ابراي غير بير وقراطي. وراى أن هناك لاقتصابية، فالنظام الذي يعمد إلى قمح حرية الرأي يحمل بين التحريد الاقتصاد و بالإنسسات التابعة للدولة للهيئة عيرها بالإنسان التابعة للدولة للهيئة عيرها على الجياة الاقتصادية هي وقال مناك الخاص، ونما إلى تنمية هذا القطاع لياغذ شريعًا آخر إن الحياة الاقتصادية هو القطاع للخاص، ونما إلى تنمية هذا القطاع لياغذ دوره وأن التنمية الانتصادية هو القطاع

#### حذّر من المصخصة

وتوقف نائب رئيس غرقة تجارة بغداد صحمد علوش أمام ظاهرة هروب الأموال العراقية إلى الخارج، ودعا إلى إعادتها لبناء العراق الجديد، وحذَّر من وقف الدعم الذي تقدمه المكومة حاليا واعتبر أنذلك سيؤدي إلى نتائج سلبية تطال المجتمع العراقي بأكمله، ما يؤدي إلى انهبار اقتصادي شامل ورأى أن العراق، الذي بات عضواً في منظمة التجارة الدولية، تحوّل إلى مجتمع استهلاكي مع توقف معامله ومصانعه عن الإنتاج، وحنّر من مخاطر الخصفصة من دون براسة كافية، فالمساريع ستؤول في دال طرحها للخصخصة إلى مستثمرين أجانب ويأسعار رخيصة، أمام واقع ضعف رأس المال للحلى القادر على الشراء. ورأى أن من نشائج بيم مؤسسات القطاع العام إلى مستثمرين أجانب سيؤدي إلى استقدام الممالة الأجنبية إلى العراق، ما يؤدى إلى مزيدمن



البطالة، ودعا الحكومة إلى إعادة النظر في مشاريح الخصخصة والتروي في اتخاذ القرارات التي يجب أن تأخذ في الاعتبار مصلحة الشعب العراقي.

#### فشل التجربة الصرفية

فِ القابل، يدى الديد المفرض في الؤسسة الصرفية العربية الاقتصادي موفق محمود أنه لا بدّمن التعايش والقبول بالرأس المال الأجنبيء وبالاستثمارات الأجنبية (أسواق الأوراق للالية. وهو ينطلق في ذلك من التجربة المصرفية في العراق، حيث أنشئ ندو 17 مصرفاً خاصاً، بأتت جميعها بحاجة إلى الشراكة مع رأس المال الأجنبي أو بيعها إلى مستثمرين أجانب. وقال إن التجربة المصرفية في العراق تجربة فاشلة، وكان يمكن أن تلعب دوراً في البناء والتنمية لواحسنت التعاون مع المصارف العربية والأجنبية، إلا أنه لاحظ أن أساليب العمل مختلفة، فخدماتنا المصرفية هزيلة وخطوط إنتاجنا معطلة وغير كفوءة. ولنعترف أن صناعتنا الصرفية متخلفة وإلى تراجع، وقال سنبقى عاجزين نراوح مكائنا إذا لم نقبل التعايش مع رأس المال الأجنبي، خصوصاً في ظل استمرار هروب الأموال العراقية إلى الخارج، وحنر الاستثمار الأجنبي من الدخول إلى الأسواق العراقية، واستغرب محمود المفاوف التي يبديها البعض من مخول الاستثمار الأجنبي إلى اسواق الأوراق المالية في العراق، واعتبرُّ أن رأس المال القوي القادم إلى هذه الأسواق يصب في مصلحة الاقتصاد العراقي وليس العكس، ودعا إلى التطلع إلى تجرّبة دول شرق آسيا وكذلك أفريقيا، التى بنت اقتصادها من رأس المال الأجنبي. وقال إذا



كامل كدلاس

بقينا لا تقبل التغيير سنبقى ضعفاء وعلى القطاع الخاص العراقي السلام.

#### خلق سوق استثمارية

من جهته، رأى وزير المالية السابق وعضو هيئة الأوراق المالية كامل كيلاني أته لابد من حملة لتثقيف المواطنين وزيادة وعيهم الاقتصادي، بهدف الخروج من حالة الفوضي السائدة حالياً ف تناول الوضع الاقتصادي والخاوف التي تثارني وجه الاستثمار الأجنبي، وقال إن شراء أسهم عراقية بمليون دولار من مستثمرين أجانب يدؤدي، في الحال الداهنية، إلى إسطاط الحكومة. ودعا إلى استكمال قانون الاستشمار الذي وضعته قوات الائتلاف وإلى الاستفادة من تصارب الأذرين الاقتصادية، كتجربة أميركا وألمانيا، وما إذا كان يمكن تطبيق مثل هذه التجارب في العراق. ورأى أن إزالة الدعم للقدّم للقطاع الخاص يجب أن يتم بشكل تدريجي، منعا للفوضي التي قد تحدث في حال وقف الدعم بشكل كامل، ورأى أن إزالية الدعيم عن المصروفيات المقبرر في نبهيايية البعيام 2005 سيؤدى إلى دفع 33 ف المئة من العاملين في هذا القطاع إلى البطالة، كما رأى أنه لا بدّ من إيجاد حل لموضوع الضرائب، بغية توفير مصدر تمويل عراقي. ودعا إلى التدرج ني الخصخصة، والبدء بالاستثمار بشكل هادئ ومعدروس، وإلى خالق سوق استثمارية عبرمنح قروض مصرفية وبفوائد تتراوح بين أو 5 في المئة، وقال إن خلق مداخ اقتصادي يقوم على تكامل ثلاثة معايير هي: المال والأمان والسبيادة الوطنية، من شائه إطلاق عملية التنمية الاقتصابية

## لبسا تدخل مرحلة الانفتاح الاقتصادي

### الخصخصة تطاول قطاعى المصارف والتأمين

بعد رفع المظر الاقتصادي عن الجماهيرية الليبية منذ فترة قصيرة، دخلت ليبيا مرملة اقتصادية جديدة تحمل عناوين الانفتاح والتحرير وإعطاء دور أساسي للقطاع الخاص، وتخلى الدول عن العديد من أدوارها، لاستِما إدارة المؤسسات الإنتاجية والخدماتية-ومن المؤشِّرات الأساسية على هذا التحوِّل خصحْصة بعض شركات

الإسمنت وتمليكها للعاملين فيهاء وتحؤل شركة الخطوط الجوية الليبية إلى شركة خاصة مئة في المئة بعد تقسيمها إلى 3 شركات. ومن المؤشِّرات أيضاً على المرَّحلة الجديدة أن الاتحاد العام لغرف التجارة والصناعة الذي يضمّ 8 غرف، بات يمثُّل القطاع الخاص باعتبار أن بينة الفرف باتت ترتكز على الانتخاب دون التعين.



 الستشار الاقتصادي ادى إتحاد الغرف
 الليبي عاشور مقتاح الإمام، وهو اقتصادي وعمل لسينوات ف السلك الديبلوماسي، القي الأضواء على للثغيرات الحاصلة فآحوار اجرته معه الاقتصاد والأعمال.

#### بداية بطيئة

بالنسبة إلى عملية الفصفصة قال عاشور الإمام أنها بدأت تباعأ ولكن بصورة بطيشة وأضاف،" هذا الأمر جديد على الليبيين بعدان اعتادوا لسنوات طويلة على إدارة القطاع العام. وقد بدا أن ثمة تهيّباً وتنخؤها خصوصاً أن المالك هو الجهاز الوظيفي، حيث أن الوظف غالباً ما يكون متردداً في الإقدام على المشاريع. وما خفَّف من هذا التهيب هو إقدام الدولة على إعطاء القروض للموظفين بحيث لايشعرون بالعبء المالي، فيقدمون على العمل ومن ثمّ يسدُّدون هذه القروض ..."كما لاحظ أن مأ ساهم في تنشيط الخصخصة هو إنسام الجال أمام الستثمرين الأجانب الدخول في ملكية الشركات الكبيرة والضخمة.

ولكن ألم يكن ثمة مجال أمام رجال الأعمال في التملُّك لاسيِّما وأنهم يملكون خبرة أوسع من للوظَّفين؟ يجيب عاشور الإمام:" المجال متاح أمام رجال الأعمال ولكن هؤلاء قلة ويمكن عدهم على أصابع اليدين،

نلك أن القطاع الخاص ما زال قطاعاً ناشئاً، بسبب توقّف نشاطه على مدى بضعة عقود. والمؤل عليه هو عوية رجال الأعمال الذين كانوا يقيمون ويعملون في الخارج، وهذه العودة، بدأت تدريجياً ونشعر أنها مستمرة ولكنها تحتاج إلى بعض الوقت.

#### قانون الاستثمار

ورداً على سوال حول ما إذا كان تم اتشاذ خطوات لتشجيم العاملين في الخارج قال الإمام:" بالشمل صنير ف ليبيا قائون يتعلق بتشجيع الاستثمار وحفز رأس المال الخارجي. ولكن ما حصل هو أن هذا القانون قوبل باعتراض رجال الأعمال الليبيين وقام اتصاد الغرف بتحرّك في هذا الاتجاء على أساس أن رجال الأعمال المحليين هم أولى بالتشجيع من سواهم، و بالفعل تمّ تعديلُ القانون بحيث بات يوفر الزايا والحوافز نفسها للجميع من دون تمييز سواء كان رجال الأعمال في الداخل أو في الخارج، بمن فيهم الستثمرون الأجانب.

فانون عصري لتشجيع الاستثمار الخاص المحلي والأجنبي

ثم أورد الستشار الاقتصادي بعض الحوافز التي وفَّرها القانون وقال:" بالفعل اشتمل القآنون على حوافز عدة أبرزها

 تمكين السبتثمرين من الحصول على القروض لليسرة من الحكومة.

- توفير إعضاءات من البضرائب والرسوم الجمركية مع ضمان حرية دخول وخروج الأموال والأشخاص. وبالنسبة إلى الأشخاص صحرت تبعيليهات لإدارة الجوازات لتسهيل الأمور وتم إدخال مكننة حديثة لتنظيم العمل وتسهيله على نقاط

- منح إعفاءات ضريبية لتصل إلى 10 و

 توفير أراض للمستثمرين ف مناطق معيّنة، وكلما كأنت للناطق أكثر صعوبة كلما كانت التسهيلات أوفر. وخلص الإمام إلى القول:" العملية ما

زالت في بداياتها و تحتاج إلى وقت. وقوانين تشجيم الاستثمار موجودة في معظم البلدان العربية وغير العربية مثل اليونان ومالطا وبعض الدول الأوروبية الأخرى وهي باتت بمثابة "موضة". وهذه القوانين تنطوي على حوافز كثيرة نظراً إلى وجود منافسة بين البلدان على استقطاب الاستثمارات. ولما كانت ليبياً في بداية البطريق و تفتقر إلى الكفاءات فعليها أن تقدّم حوافز أكثر من

#### أجل اجتذاب الأموال.

#### ما بعد الحظر

وسئل عاشور الإمام عن الملامع الأساسية لمرحلة ما بعد الحظر وعن المظاهرة اللموسة التي ظهرت فقال:" بعد الحظر حصلت أشياء كثيرة ومنها:

- المواطن بدأيش عرب حرية الانتقال خروجاً وبخولاً من بون مخاوف ومراقبة وعمليات تفتش.

تروافر الراد المخدائية و الاستهلاكية على نطاق واسع،
بعدما هرم الطيبيون من اصداف
كثيرة، بينما اليوم مسار الاستهراه
مباحاً، محصحي ان هذا الارترخ على
مسابه حماية الستهلك سرة عملى
الذوعية أو الاستهلك سرة المهة
بدات تشدارك هذا الأسر وتحزل

 الإحساس بالحرية ما صار يشجع على دخول البلد سواء من الواطنين أو الأحاني.

- حصول العديد من الاستثمارات الأجنبية من بريطانيا وإيطانيا والولايات المتمنة في مهالات للنظو الصحة، ونشير في هذا النجال إلى مشروع تصدير الغاز إلى إيطاليا عبر الأنابيب التي تم تمديدها تحد المهاء وإنجاز هذا المشروع بات وشيكاً.

#### المصارف والتأمين

ولكن، هل وصلت مرحلة الانقتاح والخصخصة إلى القطاع المصرفي والتأميني قال الأمام:" بالفعل دخلت الخصخصة القطباع ألمصرني ببشكل لافت حيث تم تنقصيص مصرف البرجدة ومصرف الصحاري. كما ظهرت مصارف جديدة عدة من بينها مصرف التنمية وهو يعمل بفعالية وقد أدخل إلى السوق بطاقات الاثتمان والاعتماد. كذلك ظهرت شركات تأمين جديدة بينها شركة التأمين التحدة التى بدأت تنافس الشركة الحكومية. غير أن هذاً الانتفتاح السريم واجه بعض الشاكل والإشكاليات لاستيما لجهة ظهور بعض المسارف غير المؤهلة من حيث الكوائر الإدارية والفنية ولمتكن على مستوى السؤولية نظراً إلى استسهال هذه العملية في البداية. غير أن السلطات المعنية استعركت هذا الأمر ووضعت الضوابط البلازمة وتم حصر الترخيص للمصارف الجديدة برجال



الأعمال المؤهلين والقادرين على الاضطلاع بهذا النوع من الأعمال.

#### الشركاء والأجراء

رلا شاك أن قبلم مصارف خاصط بمتاح إلى عامل الفقة غير التوافرة في القطاع الخاص الذي ما زال ناشدًا، ومعا يساعد على ذلك أي على تعزيز الثقة فتح الباب أمام الشركات الأجديث التي من شائها أن توفر ليس ذلكل وحسب بل الغيرة و التكنولوجية علما أن التماثل صدر عباحاً للأجنبي أيضاً.

دريضع عاشور الإماو ذلك قَائلاً: كان مداك شعار إن الإمار كوها الشعار لبكار لسيسه شركاء الإجراء وهذا الشعار لبكار لسيسه وحد مسمع الانتخاع العام وعليه حسار وب العمل قادراً على اتعاداً خيارين بالسيس للأجراء وذلك بموجب التعادد الذي يبره معهم ويجسب للعائد لبكن اعتماد اجراء معهم ويجسب للعائد يبكن اعتماد اجراء شركاء، وهذا الأمر شجع الناس على إقامة شركاء، وهذا الأمر شجع الناس على إقامة والمتناعات الصغيرة.

مرَ أيا تَقَاصَلية وخلص عاشور الإمام إلى القول: " نحن

> ضوابط اعملية خصخصة قطاع التأمين والمصارف

في مرحلة جديدة من الإنفتاح الشحريو تحقيق التحول على شكل فقرات، والسقطيا تحقيق التحول على شكل فقرات، والسقطيا الاقتصادي واعد نظراً إلى جود مرايا فقاضلية عدة فليبيا كبل نظي تتفيز عن بلدان تطبق أخري بميّزات عدة أبرزها، حرب ليبيا من القارة الأوروبية.

 قرب ليبيا من القارة الاوروبية.
 نرعية النفط الليبي تتميّز بمواصفات أفضل بكثير من حيث الخصائص الكرّنة.
 ليبيا بلد زراعى بامتياز لاسيّما القسم

— الشاطئ الليبي يمتدالها اكثر من 2000 ميل أي ما يولاني تصنف الشاطئ الأفريقي، ما يجمل ليبيا بو ابة عبور إلى البلنان الأفريقية رنقطة انطلاق تجارية. وهذا ما تصل ليبيا على استقلاله بحيث ترتبط مع اليلدان الأفريقية بملاقات قوية باعتبارها تشكّل للمال الحيوي لليبيا".

#### سياسة الدعم

الساحلي منها.

تبقى الإشارة إلى أنه على الرغم من الانتقاح الحاصل فإن الانتقاق الحكومي ما (أن بولي امتصاء أيقسا الغاداء والصحاء والتعليم، يقول عاشور الإمام، لفذا والصحاء المواد الندائية المتعلقة (كيل الفدار بساد القرائية من السادي في معالية على المداولة في المسادي لكن ذلك قوبل باحقواج شديد فتم الإبلاء عليت، و هذا أن أن أن ما على المسادي الصحي المسادي الأدون يتم تعربيه إلى المنافر المعالى، ولا بدأ من إصابات خطر في صداء السعياسات ولكن بشكل علم علماً عقلاني







د، حسن پوسس

## توسيع الربط الكهربائي بين مصر والأردن وسورية

ربط سورية بلبنان وتركيا قريبأ وبالعراق العام المقبل

#### دمشق ـ يارا عشى

22 وقعت سورية والأربن ومصريوم 22 حزيران/يونيو على اتفاقية توسيع الربط الكهربائي في ما بينها. ووصف وزير الكهرباء السوري منيب صائم الدهرأن شبكات الكهرباء الوطنية في الدول الثلاث تعمل کشبکة و احدة منذ ثلاث سنوات.

هذه الانفاقية جاءت ثمرة لاجتمام عقد ق دمشيق وضم وزيسر الكهرباء الصيري ده حسن يونس، وزير الطاقة الأردني عزمي خريسات، ووزير الكهرباء السوري.

وتنناول الاجتماع شبل تلبية الطلب المتزايد على الكهرباء وتنظيم التبادل التجاري بين الشبكات الوطنية إلى جانب البحث ف تسريع العمل لانجاز الريط مع لبنان وتركيا قريبا والعراق في العام المقبل في إطار استكمال

ويهدف الربط الكهربائي الى الساهمة في تأمين النفذية للشبكات الوطنية أثناء الطوارىء والمساعدة في تسهيل عمليات شراء وبيم الطاقة وتقليص تكاليف إنشاء محطات توليد جديدة وتوفير الاحتياطي الأولي.

يذكر ان سورية استكملت خطوات الربط الكهربائي مع تركيا، بانتظار ان تقوم السلطات التركية بربط شبكتها الوطنية مع الشبكة السورية، كما أن الربط مع لبنان سيتم خلال شبهرين، علماً أن لبنان باشر باستجرار

الكهرباء من سورية عبر خطين وباستطاعة 150 ميفاو إط/ساعة.

واشار وزير الكهرباء السوري الي أن الاجتماع الثلاثي توقف عند واقع التيادل الكهربائي وحل القضايا الفنية وأن هناك اهتماما سوريا بمنظومتي الأردن ومصر إلى جانب النظومة الوطنية. وألضاف أن عمليات البربط في إطار الشبروع السباعي مستمرة وسيتم البحث في استكمالها عند انعقاد اجتماع الدول السبع في ليبينا نهاية العام الجاري. وقال صائم الدهر أن الربط مع مصر قد استكمل وأن الاتفاق تم على تدعيم الربط الكهربائي السباعي للانتقال بالعمل به من التوتر 220 إلى التوتر 400 كيلو فولت.

وبين الوزير أن كلفة الربط الثلاثي بين الدول المجتمعة في دمشق بلغت 400 مليون دو لار منه 300 مليون دو لار داخل الأراضي السورية كقيمة محطات تحويل وخطوط نقل تزيد أطوالها عن 1250 كيلو متراً. وأضاف أن الحكومة السورية تمؤل قسماكبيرا من مشروع الربط هذا لاسيمامع العراق، كما أن البنك العربى يساهم بمبلغ 200 مليون دو لار كقرض للربط بين الأرمن وتركيا، في حين يتفذ الربطبين العراق ولبنان بتمويل مطي

#### شركة مصرية سورية

أما وزير الكهرباء المصرى د حسن يونس، فقال: ُ ان توسيح الربط بين سورية ومصر

والأردن يهدف إلى زيادة تبادل القدرات الكهربائية لهذه الدول وأن الإجراءات انتهت مؤخرا لتاسيس شركة سورية مصرية مشتركة مقرها بمشق للاستشارات الهندسية، بتوقع ان تباشر نشأطها قريباً".

وأضاف: "إن مشروع الربط الثلاثي هو من المشاريع الرائدة عربيا حيث يسمح بتبادل الطاقة الكهربائية من دون حواجز جمركية وهو يحقق سوقاً عربية مشتركة لتبادل الطاقة كسلعة اقتصادية".

من جانبه، قال وزير الطاقة الأردني ذكر عزمى خريسات أن للربط الكهربائي قوائد عديدة اقتصادية وفنية حيث يجري ألسعي لاستثمار هذه الفوائد كما حصل في أوروبا مثلاً. وأضاف أنهناك خطة لتوسيع أنضمام دول أخرى لشبكة الربطوهو أمريتوقع حصوله قريباً. وقال إن للشروع السباعي سيزيد من استقرار الشبكات واعتماديتها وفخفض الطاقات الانتاجية والشبكات الوطنية.

#### ربط الدول العربية باوروبا

يذكر أنمن الخملط تحقيق الربطبين الشبكة السباعية التى تضم حاليا ليبيا ومصر والأردن وسورية ولبنان والعراق وتركيامع مشروع الربط بين دول مجلس التعاون الخليجي الذي سينجز بالكامل العام 2006 وكتلك مع مشروع الربط بين دول المفرب العربى لينتهى الأمر بربط هذه الشبكات مع الشبكة الأوروبية من خلال إسبانيا، وأن العمل يجرى حاليان سورية على إنشاء ثلاث محطات تحويل لانجاز الربط بين سورية والمراق الذي يقتر أنه سيكون آخر عقدة في شبكة الربط السباعية، ومن الخطط أن ينجز العام المقبل. هذا الربط مع العراق يتطلب إنشاء خطوما، داخل الأراضي السورية، بطول 500 كيلو متر تمتد من النطقة الوسطى وحتى منطقة القاعدة على الحدود المشتركة مع العراق ويتكلفة تصل إلى 100 مليون دو لار. 🕊

# Only one interest for financial institution in furlay

Market presence Analysis Takeove Merger Recommendation International Sell Leverage Funds Treasury Transaction Private equity Opportunity Reach Tombstone Derivatives Know-howCompetence Position Structured finance Emerging markets Syndication Deal Track-record Experience

Speaks your language.

Over a decade ago, we prohese red interestries investment banking in Turker. Since then, we have arranged US\$ 1 billion works of syndicated and structured financing, giving that red economy the energy to fuel growth and rates standards of living. But we are more than its two chiral choice for interestries investment banking. We its also your partner for freasury and Trading, saverything from short-term murabana to interestries SWAPs. And we be continuing to unoverte, with Turkey's first interestries provide enable fund. an REIT and more, so when you're ready to talk we know how to lister, and so deliver.

## الملتقى الاقتصادي العربي الألماني الثامن:

## التجارة مهمة ولكن تشجيع الاستثمار أهم

#### براين ـ د. إبراهيم مصد

الملتقى الأقتصادي الغربي الأماني أصبح تقليداً سنوياً يحضره عدد كبير من عالم القرار ورجها الأعمال المحرب والأمان، وهذا ما ظهر المحرب والأمان، وهذا ما ظهر المحمل المحرب وركز بشكل خاص على تفعيل التعاون العربي الأماني في مجالات المقانة والتشغيل مجالات المقانة والتشغيل وادارة المشاريع وانتعليم المهني والمجاد الأليات وليقيل العبود في إجهاد الآليات الملازمة للنابعة وتنقيد ما يتم الانتفاق عليه، لا سيما على الصويد الرسمي،

 أكثر من 800 من المسؤولين ورجال الأعمال توافدوامن مختلف الدول العربية والمانيا لحضور فعاليات لللتقي الاقتصادي العربى الأثائى في العاصمة الألمانية برلين خلال ألفترة من 15 ولغاية 17 حزيران/يونيو الماضي. وكان فمقدمة للشماركين الأمين العام لجامعة الدول العربية غمرو موسى ووزير الاقتصاد والعمل الألماني فولفغانغ كليمنت ووزير التجارة الخارجية والصناعة للصرى رشيد محمد رشید. أما فعالیاته فرکّزت علّی شبل تحقيق شراكة طويلة الأمديكون عمادها التعاون فإقامة للشاريع وتشغيلها وإدارتمهما عملسي أسماس تبادل الخبسرة والمشورة، وفي هذا الإطار ثمّ التأكيد علي تكثيف الجهود الرامية لإزالة العوائق التي بتقف في وجه تدفّق رؤوس الأموال وتوفير أطر التمويل اللازمة وتناهيل العنصر البشرى القادر على الوفاء بمتطلبات هذه المشاريع في مجالئ الصيانة والتطوير.

#### عمرو موسى: التخويف بالإرهاب سيعيق النمو

"صحيح أن عملية الإصلاح في العالم العربي تواجه تحديات داخلية وخارجية غير أنها مستمرة ولارجعة عنها"، وفقاً لما ذكره الأمين العام لجامعة الدول العربية



مائدة الحضور ويبدو في القدمة من اليمين؛ فولقفائغ كليمنت، عمرو موسى، احمد جعفر احمد عبد الكريم والشيخ عبد الرحمن الجريسي

همرو موسى في كلمة القاما ملال الجلسة الافتحاحية, ومما الشركات الألمانية إلى الافتحاحية, ومن الاستخدادة من الدنوال إلقي تقدمها فدة المنطقة ، ومن بهن مقد الفرص مضاريح ربيط كهربائي وصد من المنتجة خطوط مقد القرص مضاريح ربيط كهربائي وصد مقدولة يردوبية على المنتجة خطوط مقدولة لاردوبية على المنتجة العربي وعام الأسواق محركة الأسخاص والبضائح بحجة أجرادات مكاهمة الإيماب الذي يتم المالمة فيها ، وحضوت بالإرهاب الذي يتم المالمة سيرثر بشكل سامي على حركة النمو وخصوصاً في القراوا واعدة مثل السواق الواعدة مثل السواق الدواعدة مثل الدواعدة الدواعدة مثل الدواعدة مثل الدواعدة الدواعدة مثل الدواعدة مثل الدوا

#### فولففانغ كليمنت: دعم الإصلاح والخصخصة

رزير (اقتصاد والعمل الألماني وراغي لللقى فوقفنغ فيعيضت أبرز خلال كلمت لللقى فوقفنغ فيعيضت أبرز خلال كلمت للتنويد بالنمطة الاقتتاحية كذلك المتمام بلاده كشرية المترتاجية في في المستشار الإسلامات وصلى هذا الأساس قام المستشار الثاني أست تجرأ رئيم المترتان خلال عامين، وأكد على أستحرار نحم الإصلاحات الاقتصادية عن طريق الأعلم المدين والملم المنوية في المسترات المتمارة عنه الإسلامات الاقتصادية عن طريق القديم المدينة الإمانيان الإنتانية فيهما المستشارة والعيل الأيدن

الماءلة، وإن ما يتمعلق بالمستقبل المدي تفاؤله بإقامة منطقة تجارة حرة اوروبية— متوسطية بحلول العام 2010 و تحدث عن الشطوات التي تقوم بها حكومته من أجل الشطوات التي تقوم بها حكومته من أجل العربي والمائيا، ومن بين هذه الضطوات على سبيل المثال اقتمية ضحائات للصادوات وتوقيع تقافيات حماية الاستثمارات ومنع الازدواج الضريبي.

#### تطوير التجارة والاستثمار

ومن جانبه دعارثيس غرفة التجارة والصناعة المربية الألمانية كارل ديش شجر انغر إلى تكثيف الجهود لتحريك عجلة الاستثمارات الشتركة التي لاتزال ضعيفة بين النانينا والبلاد العربية، كما دعا إلى توفير إطار أفضل لحركة التبادل التجاري؛ وأبرز رئيس مجلس الغرف الصناعية والتجارية ف الملكة العربية السعودية عبد الرحمن الجريسي مزايا الاستثمار الأجنبي في بلاءه على أصعدة الملكية والضرائب والعمالة وتقديم القروض الميسرة. ودعا الشركات الألمانية للاستفادة من هذه المزايا التي ضاعفت من فرص الاستثمار في ضوء الطَّفرة النفطية الحالية. وتحدَّث سفير السودان وعميد السلك الديبلوماسي العربى فالنانيا أحمد جعفر أحمد عبد





العربى الألماني لخدمة الاستثمار لأن ذلك سيعنى شراكة مستدامة

وبعيدة المدى. وأن هذا الإطار شبدد على ضرورة بناء الثقة كمدخل

لاقامة هذه الشراكة. أما رئيس

اتحاد غرف التجارة والصناعة

الألمانية في بيليفيلد هير برت سومر

فتناول شبل تفعيل التعاون من

خلال إيجاد حلول للمشاكل السياسية فمنطقة الشرق

الأوسط والقيام باستثمارات

مشتركة تجمع بين الغبرات ورؤوس الأمسوال الألمانسيسة

توزّعت اعمال المؤتمر على

إلى أمَّانيا بنسبة 35 ف اللَّه خلال العام

الماضي مقابل نمو بلغت بنسبة 8 ف اللثة

لوارداتها منها. وعلى مستوى التعاون

الاستثماري بلغ عدد الشاريع الألمانية في

مصر نصو 300 مشروع يقدّر اجمالي رؤوس

أموالها بنحو 200 مليون دولار، واستعرض

وزير التجارة الخارجية والاقتصاد المصرى

رشيد محمد رشيد أهم ملامح سياسة

الإصلاح الاقتصادي في بالأده وأخر

إنجازاتها في مجال الحدمن البيرو قراطية

وتعديل النظام الضريبي. كما استعرض

فرص الاستثمار فيمشاريع الطاقة والطرق،

الاتصالات، السياحة والصناعة والخيمات

فتركز البحث على مناخ الاستثمار في الدول

العربية وعلى الفرص التى يتيحها أمام

الاستثمار الأجنبي وخصوصا في المناطق

الحرة، وفهذا الإطار تمّ الحديث عن هيئات

أما في جلسة الاستثمار والخصخصة،

جلسات عامة و و رش عمل، حیث

تمناولت احمدى الجلمسات

العلاقات الصرية - الألمانية، التي تشهد تمواً سريعاً، إذ نمت صابرات مصر

و العربية.











رشيد محمد رشيد



کارل دیئر شبر انفر ورش العمل

أعمال الملتقي تناولت 6 ورش عمل شارك فيها ممثلون عن

الشركات الناشطة في السوقين المربية والألمانية، إضافة إلى

خبراء من مختلف



ميشائيل بقايفر وممدد شامي أثناء القوقيع على لاقاق تعاون بين غرف الجزائر واثماد الغرف الألانية

الاختصاصات، هي ورشية الاتصالات وتقنية المعلومات، ورشبة البنيبة التحتيبة، ورشبة البيشة ومشاريع المياه، ورشة الطاقة، ورشبة التمويل والتأمين، ورشبة التعليم الهنى وورشة حول قطاع الصحة.

تحشن التبادل التجارى

كسابقيه نظّم ملتقى هذا العام غرفة الثجارة والصناعة العربية الألمانية بالتعاون مع اتحاد غرف

التجارة والصناعة الألبانية والاتماد العام

لغرث التجارة والصناعة والزراعة للبلاد العربية. وجاء انعقاده فروقت تشهد فيه الملاقات الاقتصادية العربية الألانية تحسَّناً كبيراً وخصوصاً في الممال التجاري. فقد ارتشعت الصادرات العربية إلى ألمانيا بنسية أكثر من 10 في للثة خلال العام الماضي لتصل قيمتها بذلَّك إلى نحو 9,7 ملياراتٌ يورو مقابل تحو 8,8 مليارات يورو العام 2003؛ وكذلك الأمر بالتسبة للواردات العربية التي ارتفعت من 14,6 ملياريورو الحام 2003 إلى 16,1 ملياراً العام 2004. وتشير إحصائيات التجارة العربية الألمانية للربع الأول من هذا العام إلى معدل زيادة بنحو 16 في للئة. ويجرز نمنُ التجارة الألمانية بشكل خاص مع الجزائر والسعودية ومصر حيث بلغت زيادة صابراتها إلى أثانيا 173,5 و 57,0 و 33,6 في ثلثة على التوالي، وأما و ارداتها منها فزادت بنحو 20,6، 42,2 و 8,2 على التوالي كذلك. 🖿

وقوانين الاستثمار وأوجه تطبيقها التي لا تخلو من تعقيدات تسبيها البير و قراطية ذات النفوذ الواسع في الإدارات الحكومية. وخلص عدد من المتحدثين في ضوء ذلك إلى ضرورة إصبااح هذه الإبارات من ذلال تأهيل كوادرها كجزء لايتجزأ من عملية الإصبلاح الشامل في الدول العربية. وتناولت الندوة كذلك خبرات دول عربية في مجال إقنامة المنباطق الحرة وعملية الخصح صة، وكان في مقدمها الأردن، الكويث، الإمارات، قطر، الجزائر ومصر. وعن الاستثمار العربي في المانيا تم الحديث عن الاستمام للتزايد لرؤوس الأموال العربية فرسوقها رغم أنهذا الاهتمام يتركز على الأسهم في شركات ألمانية

وعلى صعيد آخر تمّ التأكيد مجدداً على أن التعاون بين الشركات المتوسطة العربية و الألانية من خلال مشاريع مشتركة هو السبيل الأهم لتعزيز العلاقات الاقتصادية

بين الطرفين.

المائية وغيرها.



# رئيس جمعية الإمارات للتأمين الشيخ فيصل القاسمي: عدم التسرّع في تحرير قطاع التأمين

#### دبى ـ الاقتصاد والأعمال

عكست نتائج العام 2004 الخطوات المتقدمة التي أحرزتها شركات التامين الإماراتية، والجهود التي تبذلها حالياً لنهيئة القطاع بشكل تدريجي لدخول مرحلة التحرير، بما يحضن قدرته التنافسية ويمكنه من مواجهة الشركات العالمية التي باتت على أبوابه،

كيف يقتيم رئيس مجلس إدارة جمعية الإمارات للتأمين الشيخ فيصل بن خالد بن سلطان القاسمي أداء القطاع، وما أهمية توحيد الجهود بين دول المنطقة لملاستجابة لنطلبات العولة الاقتصادية الأخذة دائرتها بالإنساع، هذه الأسئلة كانت محور حديث أجرته "الاقتصاد والأعمال" مع القاسمي الذي دعا إلى إقامة تكتّل إقليمي عربي يؤسس لسوق تامينية موحدة تتسم بالقدرة على ضمان شروط افضل لكل دولة في مواكيتها للنظام العالمي وتكتلانه الإقتصادية.

> پستهل القاسمي حديثه بالقول، "مرّ ما يقارب العقد من الزمن على بدء سريان قواعد العولمة وإنشاء منظمة التجارة العالمية وما واكب هذه الغترة من انفتاح تحت ما يسمى بالعولة الاقتصادية، ونظراً لأن سوقنا العربية سوق واعدة، فإننا تشبهد سعى الشركات العملاقة الحثيث لدخول هذه السوق." وإذ يؤكد على أهمية تحرير قطاع التأمين في المنطقة العربية بما يؤمن الحصول على التكتولوجيا الحديثة والخبرات الفنية آلتي يمكن أن تنقلها الشركات الأجنبية من ألدول التقدمة، فهو يشددن الوقت نفسه على ضرورة الدراسة المتأنية والمعمقة التي تضع الضوابط والشروط والقيود لتحرير القطاع بشكل تدريجي. "وهذا ما تحاول دولة الإمارات القيام به، فهي قررت مدد انضمامها لنظمة التجارة العالمية عدم التسرّع في تحرير قطاع التأمين لديها لعدم استحداد سوق التامين المحلية

ومن شأن التحرير السليم لقطاع الخدمات، بحسب القاسمي، تعزيز القدرات التنافسية للشركات الوطنية، وتحسين إمكانيات وصولها إلى قنوات

التدويم وشبكات العلمومات العدالية، إضافة إلى الاتجاه نصو تكوين شركات تلمين وطنية مملاقة لواجهة النافسة التي يدرضها وجون شركات تلمين أجنبية فضغة ذات خرات تأمينية عالية بإمكانها قليم خدماتها بشكل أفضل وياسحال منافسة. ويلفت القاسمي إلى أن مصر ولينان والأردن من أولى الدول الحربية التي حققت خطوات متقدمة في قطاع التامين.

#### ترحيب باللاعبين الجند

وحول أداء قطاع التأسين في دولة الإمارات العربية التضدة، يقول القاسمي إن العام 2004 سجل أداء أليجابيا أو متميزاً للقطاع بشكل عام، حقق خلالة أرباحاً صائية فاقت معدلاتها ما سجل خلال العام 2003، ويشير تقرير وزارة الاقتصاد

#### **F E E**

تطوير قوانين التأمين وتوحيدها خليجياً وعربياً



والتخطيط إلى ارتشاع حجم الأهساط للكتبة في جميع فروع التأمين من نحو 252. هليارات دوهم (866 هليون دولار) 252. هليارات دوهم (866 هليون دولار) والساء 250 (إلى 250 هليون دولار) الساء 250 هليارات دوهم ويحسب القاسعي تحرد الزيادة في مجملها إلى النتائج القنية المعام 250 هليارات المنافذ الاستثمارية للمركات وتطوير الخدمات التأمينية والقنية التي وتطوير الخدمات التأمينية والقنية التي تشهيده من الصناعة المنافذ التسمي المحادة التسمي المحادة التسمي المحادة التسمي المحادة التسميدة من هليانات المحادة التسميدة والقنية التي المحددة من هليانات التأمينية والقنية التي المحددة من هليانات التأمينية والقنية التي المحددة من هليانات التأمينية والقنية التي المحددة المحددة المحددة التسميدة المحددة ا

ولفت القاسمي إلى قطاعات الدائمين التي مقلقت تطوراً ملحوطناً وارزها الدائمية البحري، وتأمينات السيارات، وتأمين الطاقة والفلار وأشكار إلى ترجّه على للدى القريب للخم مسيورة التائمين الصحيم باعتباره ضرورة لا يدّمنها لتطبيقه على ويحول القاسمي في هذا الشان على ويحول القاسم على

القرار الوزاري الذي صدر العام الماضي والقاضي بالسماح بدخول شركات التأمين الأجنبية إلى السوق الإماراتية، معتبراً أن من شأن هذا الدخول المساهمة في

دنع مسيرة القطاع خصوصاً إذا ماروعيت الضوابط والمعايير الأساسية التي تحكم منح الترخيص للشركات الأجنبية. وقال "لقد اشترط القرار على شركات التأمين الأحنبية معابير مهمة تمنح بموجيها الترخيص، وأبرزها مدى استحداث الشركة لتغطيات جديدة لا توقرها شركات التأمين القائمة أو تطوير تغطيات فاثمة تحتاجها سوق التأمين في الدولة، وبالتالي زيادة حجم الأقساط في السوق، ومدى الزيادة في حُجم الاحتفاظ الاجمالي التي سيحققها دخول الشركة إلى سوق التأمين الإمارتية مع الأخذ في الإعتبار كافة الأمور الفنية ومدي وجود فائض في الطلب الفقال على أنواع التأمين التقليدية وأن لا تجمع التسركة بين مزاولة فرعى التأمين على الصياة والادّخار وتكوين الأصوال وبين فروع التأمينات العامة، وأن تكون الشركة مقيمة ومصنفة بشكل جيدمن قبل شركتي التصنيف الدوليتين، ستاندرد آند بسورز Standard & Poors، و أيسه. أم

وترقى القاسمي أن يشهد المام 2005 تطوير قولذي وتشريعات التأمين القائم بما يواكب التطويرات الدولية، والسمي إلى ترحيدما خليميا ومن ثم عربيا، وتحدث في منذا الإطارة من خطاه مشتركة بالتمان من هيئة تنمية الموارد البشرية الوطنية (تنمية) للحمل في شار التأمين النجي المامين المامين الناسية المامين النحية الناسية المامين النحية النحاسة المامين المامين

بست A.M. Best.

ويضيف: "كذلك بدأت جمعية الإمارات للتأمين فإنشاء مركز للمعلومات تستفيد منه كاهة الشركات العاملة في الدولة، يتضمن سجلات تاريخية لحملة الوثائق التأمينية التى تستخدمها شركات التأمين والبالغ عددمًا 44 شركة وطنية وأجنبية." وعدُد القاسمي أبرزما تضمنته خطة عمل جمعية الإمآرات للخامين للسام 2005 وأهمها مشروع قانون للتأمين الإلزامي من حوادث السيارات، وتنظيم مزاولة مهنة وسطاء التأمين، والتنسيق مع وزارة الاقتصاد والتخطيط وهيثة تنمية وتوظيف الموارد البشرية الوطنية فرفع نسبة المواطنين العاملين في قطاع التأمين في الدولة، والنظر في التعديلات القدمة من جمعية الإمارات للتأمين على الوثيقة الموحدة للتأمين على المركبات ضد المسؤولية الدنية تمهيدا لإحالتها إلى وزارة الاقتصاد والتخطيط لإقرارها، إضافة إلى حل كافة السائل والقضايا التأمينية المعلَّقة مع الجهات المعنية والتي تهدف إلى

#### القطاع بالأرقام

حقق قطاع الذامين في دولة الإسرات العربية للتعدة نمواً كبيراً خلال العام 2003، وسجلت الأنساط في قروع التاميذات العامة زيادة بلغث في دهليارات درمع طايل برد قبارات في العام 2002. بمعدل نمو 20.15 يا ثلاثة ، وكان تعلق النظام الاقتصادي والعمرائي في الدولة دور أساسي في هذا

النمو كما قال تقوير وزارة الافتصاد والتجارة للعام 2003 والذي صدر مؤخرا: و بلغت أقساط التأمين على الحياة في العام 2003 نحو 8,2 ملايين درهم كان نصيب الشركات الوطنية منها 2,31 في المثة والأجذبية 7,57 في المثاء أما تصيب الشركات الوطنية من مجمل أقساط

التأمينات العامة فيلغ نسبة 7.37 في المئة مقابل 24.7 في المئة للشركات الأجنبية. و استأثر قرع الحوادث وللسؤولية على أعلى نسبة من الأقساط العامة وسجل 73.7 في المئة و الحريق 15.8 في المئة، وقرع المثل البحري والبري والجوي 17.7 في المئة وقرع الأخطار الأخرى 4.8

إن اللذ الما نسبية اختلاظ الشركات الوطئية من إيجالي هذه الألساط فيليذه (79 ق اللذ المناسبة المؤلفة الشركات الوطئية من إيجالي هذه الألساط فيليذه (79 ق اللذ في وليغ المناسبة عن المناسبة عن من حيث المناسبة عن المناسبة عن الم

#### شركة خليجية لإعادة التأمين

من جهة ثانية من القاسمي ضمعن سمر من البقائد المتابية المرسل المستوالة التأمين المرسية سنداط شركات المائد التي تمدف إلى المائد ا

وأضاف القاسمي إن شركات التأمين الغليجية والعربية تمثل عصب الحياة لشركات إعادة التأمين الأجنبية العالمية، لذا لا بدّ من النظر في إرساء مفهوم التعاون و التكاتف بين شركات التأمين الخليجية

> دراسة إنشاء شركة إعادة تأمين خليجية

وإزالة المقبات التي تقف في سبيل هذا التعماري من أجل ابتكار العفرل والمفارج بالمستاهة إلى الستويات الطفوية. خصوصاً إذا ما أخذت أن الإعتبار ما المعارفة على المعارفة من القيود وتحرير تبامل السلح السواق التابين." اسواق التابين:" اسواق التابين:"

ول هذا السياق، شدد القاسمي على المدينة مند المسلمي على الإسازية، وقال من شان مدا الحليات الدمي الإسازية، وقال من شان مدا الحديثة المين على المنافقة في على المنافقة على المنافقة على المنافقة على المنافسة على المنافسة المنافقة على المنافسة منوقات أو صحويات تمول دون القيام بمعلولية من معرود من المنافسة بدن المنافسة المنافقة على المنافسة المنافقة على المنافسة المنافقة على المنافسة على المنافسة المنافقة على المنافسة المنافقة على المنافسة المنافقة على المنافسة المنافقة على المنافسة على المنافقة على المنافسة المنافقة على المنافسة المنافقة على المنافقة

ريدتم القاسعي بالإشارة إلى الدمو لللصوط الذي يضهده قطاط التأصير التكافي، معتبر أن عاماين رئيسيين بقفان ورامغذ الشوم هما: العمامل الإجتماعي الذي يرتجم فرتما أما ويشقا بالمعادات التحميات التحميلية التحميلة للتومية المحادات التحميات التحميلية البديلة للتأمين التحميات التحميلية البديلة للتأمين تتجمع العامل التاتب على التنحابية بصر والحلول المصوفية الإسلامية واستعداد والحلول المصوفية الإسلامية واستعداد واستعدار واستعدار واستعدار واستعدار والمتعدار والمتعدا

#### صناعة التأمين العالمة تواصل النمو

أظهر تقرير سيغما الذي تنشره الجموعة السويسرية لإعادة التأمين 'سويسري' أن صناعة التأمين في العالم واصلت توشعها واستعادة قرتها اللالية ق العام 2004. فقد حقق إجمالي الأقساط الصدرة عالميا نسبة نمو 2,3 ق المشة في العام الماضيي وبلغ 3244 مليار دولار. وعاد فرح التأمين على الحياة إلى النمو مسجِّلاً ارتفاعاً في الأقساط و صلّ إلى 1849 ملياراً. وبعد عامين من النمو القوى، تراجع زخم النمو فاقطاع غير الحياة وبلغت الأقساط المققة عالمياً 1395 مليار

رئيس قسم الأبحاث الاقتصانية والاستشارية في مجموعة "سويسري" توماس هيس قال: "إن أقساط التأمين على الحياة عادت إلى الذمو بينما شركات التأمين غير المياة نجنى منافع تركيزها على نشاط الاكتتاب". ومع أستمرار تحشن القدرات المالية للقَّطاع في العام 2004، فإن صناعة التأمين هي في وضع جيد يمنحها المزيد

من فرص ألنمو في العام الحالي" وشادت أوروبا الغربية وأوقيانيا عدداً من الأسواق الناشئة النمو في فرع الحياة، ف هين دفعت التطورات في الأنظمة الخاصة بالتقاعد وعودة ثقة الستهلكين بالتأمين على الحياة، بالأقساط إلى تحقيق نمو بنسبة 4 ف المنة في أوروبا الغربية، كما أن استمرار النمو الاقتصادي في البلدان النامية أدى إلى توسم أقساط التأمين على الحياة بنسبة 7,4 في المئة، أما جنوب وشرق آسيا، وهي الأكبربين الدول



الناشئة، فقد سكِلت نمواً بنسبة 10 في

أما في فرع غير الحياة فحقق نمواً بنسبة 2,3 في المئة أيضاً، وسجّلت الأقساط ف الأسواق الناشبَّة ارتفاعاً بمصدل 7٫7 في للئة في النصام 2004، وحققت الصبح، وروسيا، وجنوب أفريقنا و الهند معدلات نمو عالية.

ومن المتوقع أن تواصل أقساط البتأمين على الحياة النمو ف ظل ثرو قمات بزيادة منشجات الانخار تدريجياً، كما يتوقع من خلال التطورات التنظيمية تحويل أعمال التقاعد أكثر فأكثر إلى شركات القطاع الخاص خصوصاً في أوروباً. أما في الأسواق الناشئة، قمن للتوقع أن يتخطى معدل نمو أتساط التأمين على الحياة بنسبة 2,5 ف الله نمو الناتج المجلى في النصام 2005، أما أقسناطً التأمينُ غَير الحياة، فيتوقع أن تشهد نمواً بطيئاً في العام الحالي، خصوصاً في الدول الصناعية نتيجة لارتشاع الأسعار رغم زيادة الطلب على التأمين.

## شركة أمان تطرح بوليصة إلكترونية

لتأمين السفر

أطلقت شركة دبسى الإسلامية ليلتسأمين وإعبادة التأمين (أمان) خدمة حديدة للمقيمين في الإمارات تمكّنهم الحمسول عطيي عروض تأمين السفر عبر مواتم الكتروني صممته الشركة لتلبية حاجات الزبائن المتغيرة



أكثر تُدو الاعتماد على الماملات الإلكترونية. وتشمل البوليصة التفطية الشاملة والحماية والتعويض للفرد والعائلة تصل إلى 50,000 دولار اميركي ضدأي دوادث أثناءالسفر، وتوقّر "أمان" تخفيضات خاصة لمستخدمي

وقال مدير عاء شركة "أمان" جهاد فيتروني بأن وثيقة تأمين السفر التي توفّرها أمان "تتضمنّ عروض تأمين متكاملة للمقيمين في الإمارات، وتشمل الرعاية الطبية في الخارج للمشترك في حالة إصابته أو مرضه، هذا بالإضافة إلى التمويض عن إلغاء الرحلات الجوية والتأخير في للغادرة وفقدان الحقائب أثناء السفر وجوان السفر والسرقة وغيرها".

### ملتقى التأمين التكافلي 20 و21 الجاري في القاهرة

تنظّم الهيئة المصرية للرقابة على التأمين، وبدعم من الاتحاد الدولي لشركات التأمين التكافلي ملتقي التأمين التّكافلي يومي 20 و 21 تموز/ يوليو الجاري في فندق ماريوت، ألقاهرة. ويعكس هذا اللتقي الاهتمام المتنامي بالتأمين التكافلي في أسواق التأمين العربية والإسلامية.

و قال رئيس الهرئة د. محمد يو سف أن السوق المصرية بحاجة لوجود شركات التأمين التعاوني والتكافلي التي تمارس جميع أنواع التأمين وفق أحكام الشَّريعَة الإسلامية. وأضَّات أنه يتعين على السوق المصرية الإفادة من خبرات الدول الأخرى في مجال التأمين التكافلي والتعاوني والاطلاع على قوانين الدول الأخرى التي لديها خبرة في مجال التأمين التكافلي.

تطور المناخذ المالين في الإسواق الماليمة في العام 1984ء								
	أقساط التأمين على الحياة أقساط التأ			قساط التأمين غير الحياة		إجمالي الأقساط		
	مليار دولار	التغير مقارنة بالمام 2003 %	مليار دولار	التغير مقارئة بالمام 2003 %	مايار دولار	التقير مقارنة بالعام 2003 %		
جنوب وشرق أسيا	165.5	9.8	64.1	6.6	229.6	9.0		
أميركا اللاتينية والكاريبي	20.2	17.1	29.1	5.9	49.3	10.5		
أوروبا الوسطى والشرقية	11.2	-11.2	30.4	13.5	41.7	5.6		
الاريقيا	26.2	-4.7	11.4	10.1	37.6	-1.3		
الشرق الأوسط وآسيا الوسطي	4	4.1	10.1	2.2	14.1	2.6		
المجموع	227.2	7.4	145.1	7.7	372.2	7.5		





ما نفع التخطيط إذا بقي حبراً على ورق؟ آروب للتأمين تلتـزم بحـرفيّـة كـل مـا ينصّ عليه عقـد التـأمين بمصـدافيّـة وشفافيّـة تـامّـة، فتجدهـا إلى جانبك كلّما احتجت إليهـا.



كلمتناكلمة.





# رئيس مجموعة زيدان القابضة عمر زيدان: شراكات عالمية لخدمة البنية التحتية السعودية

#### الدمام - "الاقتصاد والأعمال"

تتمتع مجموعة زيدان القابضة بهوية خاصة تميزها بين الشركات على تطوير البنية التحديم على تطوير البنية التحديم القطاعات المنفط واللغاز والمياه في المنكة، عبر شركاتها التابعة القائمة على شراكات عائية مع زيدان والتخدولوجيا المتطورة. عمر والتخولوجيا المتطورة. عمر زيدان، رشيس مجموعة زيدان القابضة، يضرح توجُهاب الجموعة لـ"الاتصاد والأعمال.



نالتعريف بالجموعة ترقبونا صناعياً

 ٢) ينطلق زيدان من التعريف بالمحموعة ونطاق عملها، حيث قامت بتأسيس 5 شركات حتى الآن في مجال تطوير البنية التحنية لقطاعات النفط والفاز والبتروكيميائيات، هي، Shaw،Uhde Arabia Flare Industries Stone & Webster Arabia EPS و Aveva Group، و في حمين تمّ تساسيس الأولى بالشراكة مع Unde GMBH الألمانية حيث تثولَي حالياً تنفيذ مشروع "سافكو 4 الذي يعدُّ أكبر مصنع للأسمدة في العالم بكلفة نحو 520 مليون دو لار، فإنّ Shaw Stone & Webster Arabia المؤسسة هديثاً بالشراكة مع Shaw International ستركز على إنشاء مشاريع تنقية وتكسير الغاز وتحويله إلى مادة الأثيلين المستخدمة في العديد من الصناعات الأولية والثانوية. إلى دلك هناك توجه لدى الشركة لبناء مصنع لفصل الغاز المصاحب للنفطء ولاحقأ لإنشآء معامل لتكرير الغاز ضعن مشروع "رابغ". أما شركة Flare Industries فقد حازت مؤخرا غلى عقدين بالساطن لخدمات اختبار الآبار من Ensco بقيصة 1,939 مليون دولار.

لا يترقف نشاء المجموعة منا بل بمتد كما المقاط المجموعة منا بلي يقدل كميا المي قطاعي اليدان واللي قطاع الميان المي

يدسب إقدان قرآن دجم مشاريح للجموعة يبلغ نحم 200 مليون دو (لا سنوية) فيا إنسانة ألى مشروع "سافكو 1- الأكبر للمسابقات المسابقات المسابقات

Consultants، بما یکمّل منظومة عملها من

التخطيط والهندسة حتى الثنفيذ والتطوير.

ليضاً Engineering & Construction الخابعة اليضاً مجالية في مجالي مجالي التعديد في مجالي المحدود الكورياء فيدة ماكا ليفون يلال الكورياء فيدة ماكا ليفون يلال الكورياء فيدة محدود أن المخالف المساحد والمحدود المحدود ال

#### برسم الحكومة

يشد زيمان على أن الغيرات التطورة والتقديات المالية هي العامل الأساس للمفول في شراكة مي الشركات الإعبية, أما في المالات التي تكون فيها الغيرة متوفرة في السوق السيودية، فيثم تأسيس الشركات اللفروية تمت لواء للهومومة وتمثل الأخيرة في مجلس إداراتها، الإالى مثال المذكرة في مجلس إداراتها، الإالى مثال استقلالية في اتماد القوارات وفقاً لظروف ومصلحة كل شركة، مجيباً على سؤال بانة لا علية ماليا طرح أي من هذه الشركات للاكتاب العام أو الخاص بسبب الشركات للاكتاب العام أو الخاص بسبب ومشارعها أنتياً.

من إمكانية الدخول بقوة إلى اللطاع العقاري النظام المعارية الأسال المعارية الأسال المعارية النظام المعارية التي المعارية على المعارية المع

ويلفت: زيمان أن السبوق السمويية. لعنفي من تقديم أن كالمانا الداخلة القلقة و والكفاءة الوالية تتيجة ضغط للشاريم، "وهو ما يمكن حله إما من طريق استقدام شركات اجتبارة والممام معها، أن عرد السيس شركات مقاو الات محلية عملاقة وهو الحل الأفضل وأن كان تأسيس هذه الشيركات يستلزم مزيداً من الرقت.

ويضدّم عمر زيدان بالحديث عن دور المجموعة في بناء مشاريع سكك حديدية في الملكة، مضمو مما الجس البري بين جده والرياض، ملمّداً إلى إمكانية الممل بالشراكة مع شركات فرنسية رايطالية في هذا للجال.





Now you can! With our new exclusive option from Point Coms, the e-banking service at Banque Libano-Française visualize over the internet all the checks credited to or debited from your accounts and: · better manage your budget,

- · control all your payments and endorsements.
- · get a printed proof of your checks

Apply today to Point Com\* and benefit from many other privileges, such as changing your term deposit account renewal conditions online, monitoring your accounts and operating transactions from anywhere in the world, 24/24, 7/7...

Welcome to your online bank on www.ebif.com, with Point Come from BLF1

(1) 1379 1332 Ext. (462 www.ebif.com / e-mail: info@eblf.com www.interexlebanon.com



شركة عُمان والإمارات للاستثمار:

## بدء مرحلة التوسع بعد تجاوز المصاعب وتحقيق الربحية

مسقط ~ الاقتصاد والأعمال

تعدّ شركة عمان و الإمارات للاستثمار القابضة من أبرز الاستثمارات المشتركة بين سلطنة عُمان ودولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تملك حكومة كل منهما 30 في المئة من رأس المَّال، وتتوزَّع النَّسبة المتبقية بالنِّساوي بين القطاع الخاص في

أبعد إعادة هيكلتها وتغيير الإدارة التنفيذية في العام 1998 تمكنت الشركة من الانتقال من مرهلة النسارة إلى مرهلة الربِّحية لتسجِّل في العام الماضي ارباحاً قياسية بلغت نحو 7,8 ملايين ريال عُماني، مقابل نحو 622 الفا العام

> كانلهذه النتائج الإيجابية
>  أشرها على الشركات التابعة والشركات التى تساهم فيها الشركة الأم ما أعطى دفعاً كبيرأ لكافة الشاريع التي تساهم فيها الشركة. ويشير رئيس مجلس إدارة الشركة ب حمد بن هاشم الذهب أن العام 2001 شكّل عاماً مفصلياً للشركة التى بدأت بتحقيق ارباح صافية بلغت نحو 151,2

د، حمد بن هاشم الذهب

عوض بن معد بن فرج بامخالف

بامضالف أنه وفي سبيل تعزيز دورها الاستثماري سعت الشركة إلى التشيد ن الرقابة المالية الشاعلة وإعادة هبكلة الشركة بالإضافة إلى تخفيض التكاليف، إذ حققت وفورات مالية تشغيلية بنحو 2,5 مليون ريال عماني خلال السنتين للاضيتين.

وبدسب بامذالف فإن هذه الخطوات انعكست على اجمالي الاستثمارات التي ارتفعت من نحو 27 مليون ريال عماني العام 2003 إلى تحو 42 مليوناً العام 2004.

ويلفت بامخالف إلى أن الشركة واصلت، وينالتزامن معهده الخطوات، دعم الشاريع الختلفة للشركات التابعة وتقديم الدعم المالي والفنى، كماركزت على تأهيل هذه المساريم واستكمال مرافق الإنتاج وبدء العمليات الإنتاجية للشركات للختلفة، كالشركة العُمانية الأوروبية للصناعات الغذائية.

ويضيف من ناحية ثانية أن النتائج الإيجابية لم تقتصر على الشركة الأم بل امتدت

إلى الشركات التابعة كالشركة العُمانية للآلجاف البصرية التى حققت زيادة في إبراداتها بنسبة 10 في المئة بين العامين 2003 و2004، والشركة العُمانية للمشاريع الطبية و التي زادت إيراداتها الفعلية بنسبة 41 ف المئة في العَّام الماضي مقارنة بالعام الذي سبقه.

أما بالنسبة إلى صافي الأرباح التي تحققت من هذه الشاريع خلال الحام 2004، فيقول الدير العام أنها بلغت نحو 2,6 مليون ريال عمائي العام 2004، مقابل خسائر 17 القاً العام

أما بالنسبة إلى المشاريم الستقبلية، فيقول أن الشركة قامت منذ تأسيسها بإنشاء و ترویح مشاریم میویهٔ راوحت تکالیف کل منها بين 22 مليون دولار و40 مليوناً. ويضيف أن الشركة تسعى حالياً إلى استكشاف فرص الاستثماري قطأع النقل البحري خصوصاً في ظل الزيادة الاستثنائية في حجم النقل البحرى. ويلفت إلى أن شركة الإمارات للاستثمار البحري، والتي تساهم فيها شركة عُمان والإمارات للاستثمار، تملّكت شركة ساليناً للملاحة التى تمتلك ناقلتين للنفطء كما تدرس الشركة فرص الاستثمار في مجال نقل الغاز الطبيعي السيّل.

ويتوضح عوض بامخائف أن الشركة استفادت أيضاً من الارتفاع الذي شهدته أسواق الأسهم وباشرت أيضاً تصعيح حالة عدم التوافق في الموارد المالية عبر تسوية القروض المصرفية ذات التكلفة الحالية والحصول على تسهيلات مالية جديدة بتكلفة أقل وصياغة ستراتيجية جديدة للاستثمار وإعادة هيكلة محفظتها الاستثمارية لزيادة المكاسب من ارتفاع أسواق الأسهم.

ويشير إلى أن الشركة اتَّخذت مجموعة من الإجراءات الستراتيجية كدمج قسم بنوك الاستثمار التابع للشركة مع شركتين للوساطة، والذي نتج عنه إنشاء شركة فينكورب للخدمات المالية في سلطنة عمان، والمياشرة بعمليات الوساطة ف دولة الإمارات ما أتاح للشركة التركيز أكثر على العمليات وتوسيع قاعدة العملاء.

أما بالنسبة للمستقبل فيبدى مدير عام شركة عمان والإمارات للاستثمار القابضة تفاؤله ف ظل التطورات الاقتصادية التى تشهدها كل من سلطنة عمان ودولة الإمارات، ويتوقع بالاستناد إلى نتائج الربع الأول من العام 2005 توفّر المزيد من فرص الاستثمار ما يساهم في تحقيق للزيد من الكاسب، خصوصاً بعدان وصلت إلى مرحلة الاستقرار والكفاءة التشغيلية والمالية ووضع الخطط لتنفيذ الستراتيجيات بعيدة الأجل للنموفي السوق. 🔳

من ناحيته يلفت مدير عام الشركة عو ض

مليون ريال، وذلك بعد تدخل حكومتي

السلطنة ودولة الإمارات لتجاوز المشاكل

ينسجم مع أهدافها المتمثلة في الإسهام بدفع عجلة التنمية الاقتصادية في سلطنة عمان

والإمارات، وفي تنويع مصابر الدخل الوطني

من خلال الاستثمار في مشاريع إنتاجيةً

أن القروض التي حصلت عليها الشركة من

حكومتي الإمار آت وغمان وقيمتها 15 مليون

ريال عماني استخدمت في تصحيح الوضع المالي للشركة، كما قرر مجلس الإدارة تخفيضٌ

رأس المال من 30 مليون ريال عماني إلى 7,5

ملايين، ما أدى إلى التخلص من كامل الديون

المتراكمة حتى العام 1998، كما تمكنت الشركة من إطفاء الخسائر التراكمة.

ويشرح مدير عام الشركة عوض بامخالف

وخدماتية مجدية.

واعتبر أن تهيئة الشركة لمعاودة الانطلاق،

للالية المعقدة التي تعرّضت لها الشركة.



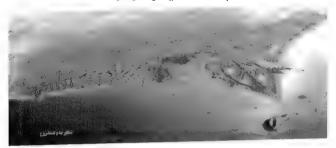
يدور الفرنسب الفرنسب Banque Bemo Saudi Fransi



شاع ۲۹ أيار الصالحية هاتم، ۲۲۱۷۷۸-۱۱ شارع أديب اسحاق باب نوما هانف ۲۱–۲۵۳۲۰۵۱/۷۸

بريد الكتروني bbsf@mail.sy

## "مدينة زرقاء" في سلطنة عُمان به 15 مليار دولار



#### مسقط - وليد أبو زكي

شهدت سلطنة غمان بداية الشهر الماضى إطلاق مشروع الدينة الزرقاء "blue city" الذي يعتبر أهد أكثر الشاريع العقارية السياحية تميزاً في المنطقة، وتميّز الشروع لا يقتصر على ضخامته حيث تقدر تكاليفه الإجمالية بنجو 15 مليار دولار، بل في أبعاده الاستثمارية والتنموية لاسيما التعلقة بتنمية القطاع السياحي،

وأضاف بأن ستراتيجية الجموعة هي مواءمة المنبنة النزرقاء مع التوجّهات والسياسات الوطنية الرامية إلى تعزيز الاستثمارات الأجنبية وزيادة إمكانيات السلطنة السياحية. وينتظر أن تبدأ الأعمال الإنشائية للمشروع في الربع الأخير من العام الجاري الذى يتميز بأنه مزيج من للشاريم السياحية والعقارية والترفيهية، يقوم على مساحة 34

حدود الشروع. ويتألف الشروع من فنادق فخمة عدة ومنتجعات ومجمعات سكنية وتجارية ونادوملعب للغولف ومتحف وحوض مائي إضافة إلى مستشفى وجامعة، ويستوعب نحو 200 ألف نسمة ويؤمن نحو 50 الف فرصة عمل.

سلطائي ساميء كما التزمت الحكومة بتجهيز

البنى التحتية من هاتف وطرق وكهرباء حتى

وأكد الوزير مكي أن مشروع الدينة



الوزير أهمد بن عبد النبي عكي يستعم إلى شرح عن الشروع من أحمد أبو بكر جناهي وبدا إلى اليسار أنيس عيسى الزنجالي

 وقال رئيس مجلس الإدارة والعضو
 النتدب لشركة السوادي السياحية انيس عيسى الزدجاني في حفل إطلاق المشروع الذي شارك فيه شخصيات عمانية وعربية وأجنبية يتقدّمها وزير الاقتصاد الوطني العماني ثائب رئيس مجلس الشؤون المالية وموارد الطاقة أحمد بن عبد النبي مكي، ووزيرة السياحة د. راجحة بنت عبد الأمير بن على، أن الشروع سوف يسهم بتنشيط الاقتصاد العُماني من خلال جذب ألاستثمارات الأجنبية وإتأحة الغرص للمؤسسات والشركات العمانية للعمل في تماوير المدينة عبر مختلف مراحلها،



1 .11

الزرقة المسافة كبيرة للاقتصاد الغماني للنظامة المسافة السياسي تصديراً ألذي تسمى المكاون المسافة في النائجة المكاونة على مسافعة في النائجة الوطني، وشده على حوص القيادة السياسية على تهيئة النائج للاثم لجنب الاستثمارات الأجنبية، بمان أنظات ملك الأجانب العقرات للعقرات للتعاورية والمقاورة

ومن جانبها اعربة الوزيرة د. ولهحة بنت عبد الأبهر ون علم من الملها أن أن يكرن للقطاع عبد الأبهر ون علم عن الملها أن أن يكرن للقطاع السياحي مساهمة مهمت أن التاقع العلمي أن العام المناب المناب أن المناب المن

رشرح ناثب رئيس مجلس ادارة شركة السرادي للسيامة والرئيس السرادي السيامة والرئيس المساورة شركة ايه إن جرء القالمية المعد أبو يكر جذا لهي بالأرسام المعد أبو يكر جذا لهي بالأرسام المعد أبو يكر جذا للهي بالأرسام المعدالية من ناحية تكامل تكرة ومضطلحاً من ناحية تكامل تكرة ومضطلحاً للشوري وتواد الدوري اللازم للمشرورة خلال كلغة مراجعة المعدالية المعدال



هسن بن خميس البلوشي

انيس الزدجالي: مشروع عقاري سياحي متكامل يستند الى الميزات التنافسية لغمان

الوزير أحمد مكي: دعم حكومي غير معدود للمشاريع السياحية

الوزيرة راجحة بن عبد الأمير: رفع مساهمة السياحة بالناتج الحلي الى 3 في المئة

الشركات الفندقية العالمية رغبتها في أن تكون شريكاً في تطوير وادارة المشروعات الفندقية في المدينة .

وأضاف هذاهي: "ستضم الدينة خدمات متكاملة في للجال الصحي والتعليمي والترفيهي من أجل تلبية كافة متطلبات الحياة العصرية للمقيمين فيها، وسيكون للشروع



الرئيس الثنافيذي شهدوعة شركات آوين هايس و Jerald Alan Bolefsky

صديقاً للبيئة ويشكل إضافة نوعية لصناعة السياحة في السلطنة التي تشهد ازدهاراً كبيراً بسبب موقعها الستراتيجي وتراثها العريق يري بحلى منها مركز جذب سياهي مهم في المنطقة:

#### التمويل مؤمن

هضية تعريل الشروع والشي كانت موضع تسائل نظرا أشخامة الاموال اللازمة تدريد لاما مجموعة أورين هايير السويسرية التي تكلف بدرتيب التعريل خلال كافة مراصل الشروع الإحمد عمرة، حيث تدكّر تكاليب كل مرحلة بنصو إذا عليار دورات نقد بالتتابع على مدى عضر سنوات، حيث بمكن اعتبار على مدى عضر سنوات، حيث بمكن اعتبار كلي أم وخرايا مسب العرض والعاب.

#### المرحلة الأولى من الشروع

ديتكوّن مشروع الدينة الزرقاء من عدة مراحل ثات طبيعة سفتلغة، حديث من القرر أن يتم البدء بتنفيذ الرحلة الأولى من الشروع التي تبلغ مساحقها 8 كلم مربع وتمتد على واجهة يحرية قدرها 4.5 كلم في الربع الأخير من هذا العام.

و المستم خلال أشرطة الأولى من مشروع الدينة الرزقاء إقامة 3. منتجمات وقذادق بواجهات بحرية إضافة الى فندق ومنتجسم للغواسث وقذسدق وشاطسين للدينسة الذي يحتبر فندق المتكون غده الفنسان مسن سلسلسة الفنسان

العانيسية ذات الـ5 نجوم،

وتتضمن الرحلة الأولى إيضاً نابياً وملعياً للفولف سيتم إنشاؤه حسب الغايير المائلة ومتحفاً وهو شاماً ثانياً كبيراً وما يقارب 600 فيللا سكنية ذات طراز يدن على الرفاهية والفخامة، إضافة الى مجمّع ومنتجع يقع على البحر ويضم 1000 وهذه سكنية.

وشقاً شرفية النصوية الأولى من مشروع المبينة الزرقاء فقادق صغيرة وشقاً شرفية النصويم في قرية السيّاح ذات الطابع العربي والشرقي للعيّز: إضافة الى مسارح ومساحات شاسعة طيئة بالحدائق والشواطئ واليادين للفتلة.

وتبلغ الطفة الإجمالية للمرحلة الأولى نحو 1,8 مليار دولار.

## " الموج " يضع عُمان على خارطة السياحة الإقليمية

مسقط - الاقتصاد والأعمال

يخطى مثيلة تُرسَعُ عُمان موقعها على الخارطة الاستثمارية والسياحية في النطقة 
سمتفيدة من مزاياها التثناسية النصد، ونتاني الشاريع الكبرى في القطاع 
تميّز هذه الشاريع وعدم تحرار ما هو موجد في بول الحرى، ويسكل مشروع 
تميّز هذه الشاريع وعدم تحرار ما هو موجد في بول الحرى، ويسكل مشروع 
وليسه في إعطاء بفعة تبيرة للقطاع العقاري، والطيقة أنه منذان أطلقت 
"سنثمارات الوامهة البحرية مشروع المرح الطيقة انه منذان أطلقت 
النطقة للمصول على حصة في الشروع، إلا أن الاختيار وقع على مجدوعة ماجد 
المنطقة للمصول على حصة في الشروع، إلا أن الاختيار وقع على مجدوعة ماجد 
الاطلقة للحصول على حصة في الشروع، إلا أن الاختيار وقع على مجدوعة ماجد 
الإماراتية على 50 أن المثنة من ضروع الوح، فيما احتفظت "استثمارات الواجهة 
الإماراتية على 50 أن المثن من ضروع الوح، فيما احتفظت "استثمارات الواجهة 
البحروت" بالله أن اللغة وشركاه مسائيق الاستثمار الوطنية الغمانية و 10 اللغة. 
البحروت" بالله أن اللغة وشركاه مسائيق الاستثمار الوطنية الغمانية و 10 اللغة.

¬ باستشمارات إجمالية تصمل إلى 20%

¬ الدين ند لار من المتوقع أن يشكن مشدوع الدي معلماً سياحيا وسكنياً ليس مقطد أن ساطية عمان، إنما على الصعيد مقطد أن سلطية عمان، إنما على التصعيد بالإنبانية إستشمارات الواجهة البحرية والذاب في استشمارات الواجهة البحرية والذاب المتشارات الواجهة البحرية المنافق الذي تسمى السلطة إلى إلى أن " المشروع من السلطة المنافق الذي تسمى السلطة السياحي الذي تشمى السلطة المنافق الذي تشمى السلطة بين التحديث من جهة والماطقة على التراث بين التحديث من جهة والماطقة على التراث المعلم من حبه أطري".

- المناسعة الخرى".

- المناسعة الخرى".

- المناسعة الخرى".

- المناسعة المنافق المناطقة على التراث المناسع من حبه أطري".

- المناسعة الخرى".

- المناسعة المنافقة المن التراث المناسع من حبه أطري".

- المناسعة المناسة المناسعة الم

ويمتد مشروع الموج على مساحة طولها 3,7 كيلومترات في منطقة العذبية شمال العاصمة مسقط، وسيقدم الخدمات السياحية والسكنية بحيث سيضم للنتجم فندقأ ومركزاً صحياً من فئة 5 نجوم على شاطئ البحر، وذلك عند نهاية الجزء الفربي من الشروع، ويضم الفندق 200 غرفة. كماً سيئقام فندق آخر يحتوي على مركز للمؤتمرات و300 غرفة للضيوف الذين يودون ممارسة رياضة الغولف ف اللعب الجديد المصمم وفق القابيس العالية؛ أما بالنسبة لمرسى اليخوت فإنه سيتُسم لـ 250 قارياً ويختاً، وسيقام على الخط الساحلى للمرسى فندق يضم 150 غرفة في موازاة إنشاء برجين على ساحل الرسبي لتوفير 850 شقة سكنية. ويقع بين منطقتي مرسى اليخوت وملعب الغولف قطعة ارض

خصصت النتجع الرياضات الشاطئية وللنائية الذي يحتوي على 250 غرفة، كذلك ستحتوي هذه للنطقة على 230 فيللا تشملها التسهيلات الحكومية بشان تملك الأجانب للعقار في السلطنة.

#### تتويج التحذي بالانجاز

يؤكد اللواتي أن مشروع للرح هو الأول من توعد السياحي من توعه ليس المسياحي والمساود السياحي والمساود المساود والمساود المساود والمساود المساود والمساود والمساود المساود المساود والمساود المساود المساود المساود المساود والمساود المساود والمساود والمساود والمساود المساود والمساود والمساود المساود والمساود والمس

خذك يبدو للدواتي والفتأ من إنجاز الشروع بي موده المحدد في غضون 7 أعرام وكانه تعويد 7 أعرام مسئود وكانه تعويد على خرض التحديثات منذ السيما وأن الشوالي واجه أول تحد له وهي أن الشوالية والمردو يقول من والميل منذا السياق، "بما أنني تلقيت تعليمي الأول الميل والميل والميل



واثل بن أحمد اللواتي

إحراج لي". إلا أن ا**للواتي تمكّن خلال فترة** عام واحد من اكتساب اللغة العربية ليعاود الانضمام إلى زملائه في الصف السابع.

#### "موج" بأسس تجارية

يوضع اللواقعي أن مقياس نجاح مصدور للوه هر أن يلتوم كل وافد إلى مسقطة بديارت تماماً كامية زيارة السرق أو منطقة مطرع هزائا تمكناً من تصقيرة نك ورضح جانبية المسروح إلى مصابة المالم للتي ستحرت طوال 100 عام، عندها مكتنا القول أننا نجمتاً أن إحراز الهدف." كما يضعيداً أن "مشروع للوج مبني وفق أسس تجارية." أسس تجارية

ولا يبدو اللواقع متفرقاً من منافسة للذن أو البلدان التي تنتهج سياسات الشنافية ويقول "إن للقرادة ما ستامية ويقول" إن للقرادة ما ين سلطنة عمان والإمارات العربية للتحمة أو قطر أو المراور مؤاذة بسيط الاختلاف في جغرافية كل بلد وبالتنالي للقرضات الطبيعية التي تتمتع بها كل على الاستطارة من تجغرا بالبلدان التي سيقتنا في منا الجال، وإذا كانت السلطنة قد تأخير بعض الشمى أن إلخارة منا المحرر إلى الاستطارة منا الكمل وجه، مضلاً عن الرغبة في إنجازه على أكمل وجه، مضلاً عن تضويرة برغبا للأمر من مدى رغبة للستشدين بترطيقة أمر الهم في مثل هذه الشرائية والمنافقة المحال، الستشدين بترطيقة أمر الهم في مثل هذه الشارير المشخبة . "



#### افتتاح فندق روتانا دمشق

افتتح في دمشق مؤخراً فندق روتانا، في منطقة المزة. ويشكل الفندى العمود اللقري لجمّع كوين سنتر التجاري الذي يضم ايضماً مصلات تجارية موزمة على طابقين بينما يشغل الفندى ثمانية على ادة

افتتح الغندق رئيس الرزراء السوري محمد ناجي العطري وحضر حقال الافتتاح زير السياحة بمسعد الله آغا القمة ورئيس مجلس إدارة شركة رو تانا ناصر النويس يرافقه عدر من مدراه فنادق روتانا في العالم العربي والتي يبلغ عدما 40 فندة! يضم الفنق، وهر من فئة الأربم نجوم، 101 أجنمة و 202 غرفة.



من اليمان: مجمد ثاني العطرى، ناصر النويس، د. سعد الله آغا الكعة، سليم الزير

وبلغت تكاليفه نحو 20 مليون دولار وتمتلكه شركة كوين سنتر السورية التي تساهم فيها شركة روانا ومستثمرون إماراتيون وسوريون مقتربون بنسبة 50 في اللثة، إضافة إلى سوريين مقيمين بالنسبة الناقية.

#### "هوريكا" في دورته 12 زيادة في عدد الزوار



للعام الثاني عشر على التوالي استضافت بيروت ما بين 21 و24 حزيران / يونيو الماضي ملدقى "موريكا" لغدمات الضيافة والصناعات الخذائية بحضور فعاليات قطاع الصناعة والضمات الفندفات

وأعلنت مديرة الشركة المنظمة "هوسبيتاليتي سيرفسز" جومانة بموسسلامة ان "هوريكا" شكّل منذ بدأيته ملتقي

الصناعات الغذائية والخدمات الشندقية الأول في الخطقة. ولهتت سلامة إلى أن الملتي جاء هذا العام بعد الانتخابات النيابية مباشرة ليلعب دوراً أساسيا في إحياء قطاع الضيافة في لبنان.

و إضافت سلامة أن صالون الطهو رهر أحد أنسام للنتقى انعلت هذا العام برعاية شركة نستله وبالتماون مع "بريدل"، "كبري"، "لوكودون بلو"، و"بريزيان"، وتشافس من خلاله أكثر من 150 طامياً رُكَّ المُكَّا مِنتقلة

ي التحقيق المتعقب المتعربة التصويلة والمعام معققاً زيادة واستعقبة في عدد التروكر لا سيما عن دول سورية، الأودن، الإسارات العربية المتحدة، للملكة العربية السعودية، مصر رافريقيا. و كمادته كل عام كرم "موريك" فاعلين في مقل الضيافة

إلظامة لأدائم المتر رفاك خلال حفل جوائز الضيانة السنوية الذي أتأسته الشركة النظمة في شدق لوروبيال وتوزّعت الجوائز على قذات تسلمها كل من هست محمود مولوش رمن ثقة الإيادة القذيشية/، حسن سويس (عن شقة مورج المنتجات اللبادنية للمام 2005) ويوهية ودو من شقة الإستمارية الممارية المنابقية/ 2005) موزي وموان صالحة (عن شقة الاستمارية المهنية)، مظلمي رحفظ المعارض ومن المائة التجارية الشركة المنابقة عام 2005) رحفظ الحيثور ومن فقة السندر السياحي للمام 2005)

#### فنادق روتانا تحصد 13 جائزة

حصدت فنادق روتانا 13 جائزة و 11 ترشيحاً من جهات متخصصة مختلفة تقديراً أجهودما في عالم السياحة وتوفير أفضل شبل الرماية و الضيافة خلال المفلات التي اقيمت في دبي مؤخراً.

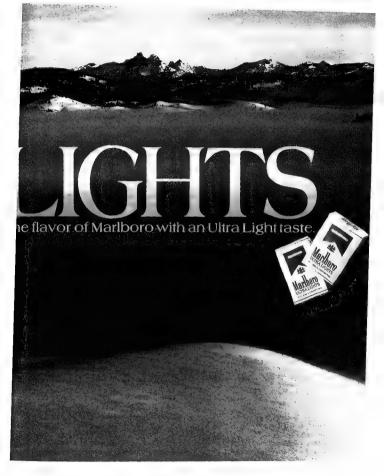
و اعتبر رئيس ألعمليات في مجموعة رو تانا عماد الهاس أن الجوائز التي تحققت هي نتيجة منطقية لما بذل من جهود وحماس من خلال فريق محترف متكامل يسعى باستمرار للارتقاء بمتطلبات الضيافة



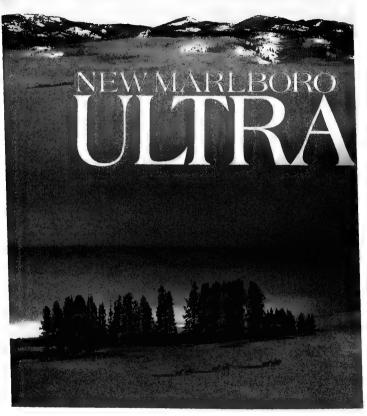
عماد الياس

ومستواها في النطقة . وأضاف الهاس أن التوقّعات والتطلبات تتغير باستمرار ومجموعة روتانا تممل جاهدة لتلبية هذه التوقعات لتكون عند مستوى الطموحات بل حتى لتجاوزها

وخلال إحدى حفلات توزيع الجوائز نال هندق تا يوز وزيطا جازئة "أبيل الخشال"، كما حصد فندق وأبراج الشاطئي، ورقانا جائزة أللت خصص الأميركي للفشال "لرويسي فيزيل، و"الدخصص الطائيل الفشال "لحريس فيكس، أما جائزة " توسيط المدير العام" فقد كانت من نصيب فينر للتخصص يتقدم الماكورات البحرية العالمة، كما نالت ففادق ليزين المهائر والتاريخ وإلى توزيطينات خفادق



تحذير صحّي: التد



ين ضارجداً بصحّتك.



### "إنتركونتيننتال" تطور الفنادق الاقتصادية في الشرق الأوسط

وقدت مجموعة فنادي وإنتركز تتينتنال التفاهية شراكة تتعوير 20 من فنادي (إكسرسرساية وفيداي) إن إلا عرام الخمسة القبلة في القدمات القدمات القدمية المستقدم الرئيسي لليها في الاستقدة وهي إمدى شركات مجموعة (HDV) المنطقة وهي إمدى شركات مجموعة HDV) المنطقة وهي إمدى شركات مجموعة HDV (HDV) المنطقة وهي إمدى التي تماسست الممام 1855 كاساس لصمناعة الفخاني التي يتماك فندفين مهمين تديرهما "زيدركز بينتال" في لبلان وهام "فينسية" والوفيدم. تديرهما "زيدركز بينتال" في لبلان وهام "فينسية" والوفيدم. وتسمى HDV (المصافحة على موقعها في الصدارة بالنسية

لفنادن النرجة الأولى وتتطلع إلى أسواق وفناً دق جديدة متدة في منطقة شرق التوسط تقوم بإدارتها "إكسبرس باي هوليداي" و HDS

وكشفت الشركة عن خطتها في البدء بتطوير 20 فندقاً في لبنان وسورية خلال العامين المقبلين بصيت تفتتح أول هذه الفنادق أبو ابها في نهاية العام 2006.

واعرب رئيس مجلس الإبارة في مجموعة DHPAD ومالحة عن سعادت بتوليغة من المالحة عن سعادت بتوليغة مومة "التركز ولامالحة عن سعادت على بتلية لتطويع هذا الاستراكية على التناقب والتواجع التواجع المتابعة على التناقب والتواجع التناقب والتواجع التناقب والتواجع التناقب والتي تمام بهذا العيارة. وأكد صالحة أن منذ التناقب من التقديل الموجود في للنطقة الجغرافية التي التماون سيعمل على سد النقص الموجود في للنطقة الجغرافية التي



من اليمين: رئيس العمليات في مجموعه طادق "إستركوبتيبمذال في الشرق الاوسط وافريقيا كويس مولوني ورئيس مجلس الإدارة في مجموعة ،BHGl مازن صالحة

تغطيها مجموعته.

وفي الملكة العربية السعودية سنقوم هركة العالمية العربية السعودية سنة من أعوليداي ( الموليداي المتلك اسم "أكسيرس" من "عوليداي ( " وتطويره، ويغي شركة متخصصة في مجال المقادات تنابط المتلك أن تنابط المتلك أن تنابط المتلكة عن خطائها بالكامل لجموعة شركات العيسائي، كما كشفت الشركة عن خطائها بالمتلكة وعن نيتها افتتاح جميع مذه الفخادي

بدوره اعتبر رؤس العمليات في مجموعة فنادق إنتركو نتينتال في الشرح المحت الطبير حاجة الشرق الأوسط والدونية التي يتم المحت الطبير حاجة المحتلة الشرق الأوسط المسلسلة فنادق جيدة تؤكد على الجمودة بإلسمار معقولة ، وأكسسهي الجموعة لتليية مذه العاجة ومدفها بأسمار معقولة ، وأكسسهي الجموعة لتليية مذه العاجة ومدفها لتشغيل ما يقارب 50 فنطة من اسم اكسبرس باي موليداي أن في النظمة خلال الأعوام السبعة القبلة ، مشير أيلي أن هذاك خططاً النادية بأن المستقل المناسبة القبلة ، مشير أيلي أن هذاك خططاً

ولقت موقوني إلى أن المسافرين أصحاب الهزائيات المدودة يشكلون القطاع الأكبر في صناعة السفر المتنامية، ممتبراً أن هذا الاتجاه العالمي انعكس على الشرق الأوسط حيث ظهر تشعّل جديد إ سرق السفر بسبب تزيد الطبقة التوسطة في بلدان الخليج العربي،

### حملة ترويجية لهيئة الإنماء التجاري والسياحي في الشارفة



وقد الميئة (. البت ب: وقد الهيئة في البحرين

اختتمت ميثة الانماء التجاري والسياحي في الشارقة جوانتها التروجية السياحية الخاجية التي امتدت لاسبوعين وشملت كلا من الكويت، الدوحة ، مسقط، النامة، الخبر (الدمام) والرياض،

وتندرج هذه الجولة في إطار جهود الهيئة في الترويج الإقليمي

للإمارة لتنشيط حركة السياحة خلال فترة الصيف تراما مع مروض صيف الشارقة 2000 التي انطاقت تراما مع مروض صيف الشارقة 2000 التي انطاقت حلتي أخر ابرا أخسطس 2009 بالتمارة إلى أن أبرا أخسطس 2009 بالتمارة روحة الطاحة السياحة إلا إلامارة والعربية للطيران ولاقت اللولة السنساحية إلا إلامارة والعربية للطيران ولاقت اللولة تستحمارة لكولة من المنتبية بسياحية وما يؤريد من 200 من المنابع الطيبحية، هذا بالإضافة إلى ممثلي وسائل الإعلام الطيبحية، هذا بالإضافة إلى الاقبال الإعلام الطيبحية، هذا بالإضافة إلى الاقبال الكير الذي استقطيته الموروض التي تم تنظيمها في مركز السيف في العاصمة البحرينية النامة.

و من جهة ثأنية توقع ملين عام وكالة الشارقة الوطنية للسفريات والسياحة (SNTTA):طفر أمام أن يشهد هذا الصيف نعواً كبيراً في أعمال الشركة بالإضافة إلى إمكانية إشغال كامل الطاقة الاستيعابية للخطوط

الهوية في النطقة , كالت الوكالة التابعة الشركة ليبريني للاستشادة اللهوية في النطقة للتميّز الستشادة المتميّز السابقة للتميّز المستشادة المتميّز المتأثرة الشابقة للتميّز الانتصادي عن فئة السيامة ، وسلّم ولي عهد نائب حاكم الشارقة الشعرة بسلطان القاسمي الجائزة إلى أمام في المتال إلى تتلال المتأثرة إلى أمام في المتال أي المتألسة.



رأي

## "نايمكس " في دبي

جاء إعلان سوق نيويورك للقبادال للتجاري "لبهمس" عباد إعلان سوق نيويورك للقبادال للتجاري "ليممس" في حيا والمنافئة ويطرح بمض سوق عربية للتداول الأجل (Futures) عن فيح على الحديدة، والتي المساقة ويطرح بمض التساقة ويطرح بمض التساقة الموقد والتي القابضة مركزة من القابضة مركزة من القابضة مركزة من القابضة المنافئة ليهذا للنبي عاجة العديدة من اللتعاملين المؤسساتيين في النمقة لهذا للنبوع من المشتقات المائية بالمنطقة من مؤخراً إلى مستويات تقليب المساقل المنافقة المهذا التي التعاملين المؤسساتيين في النمقة لهذا التي عاملية المؤالي مستويات المنافقة المهذا المنافقة المهذا المنافقة المهذا المنافقة من المنافقة منافقة المهذا المنافقة منافقة منافقة المهذا المنافقة منافقة منافقة منافقة منافقة منافقة منافقة منافقة منافقة المنافقة المنافقة بين يعقود النفط الأجلة للمؤفرة الماؤك كانت ناقصة بين على مداد الساعة قبولية المؤفرة النظمية الأجلة على ماداد على ماناساحة قبولية على مداد على مان على مداد الساعة قبولية على مداد الساعة قبولية على مداد الساعة قبولية على مداد الساعة قبولية على مداد على مان مداد على مداد الساعة قبولية على مداد الساعة قبولية على مداد الساعة قبولية المؤدد النفطة الأجلة على مداد على المقود النفطة الأجلة على مداد الساعة قبولية على مداد الساعة قبولية على مداد الساعة قبولية المؤدد المنافقة الأجلة المؤدنة على مداد على المقود النفطة الأجلة على مداد على المقود النفطة الأجلة على مداد على المقود النفطة على المؤدد المنافقة على المؤدد المؤدد المنافقة على المؤدد المؤدد المنافقة على المؤدد المنافقة على المؤدد الم

ين التساؤلات فتتطق بصورة خاصة بمدى استعداد سوق من المتعداد سوق بلاسة من المن تحصل المن تحصل المن تحصل معاطر عالشدة نسبيا أولا تمت بعد بالنين تحمل صوق دبي اللاعامة والم يكون المنافذة بهذا بها المتعاملة معرفة بها، عمال المتعاملة معرفة المنافذة بها، ويعرف السائحة عمالة استخداري وصيانة حقوقهم، فقيل الشركات والأرسسات المحلية العربية التي تتعامل السوق في ومنشجات المتحددة على أساس الأسعار القورية في ضالب والأحداث المتحددة على أساس الأسعار القورية في ضالب الأحداث المتعاملة ومن عليها التحديث المنافذة المتعاملة والمنافذة المتعاملة التصارم على للتحاملية والمتعاملة المتعاملة ومجالات المتعاملة والنظمة المتعاملة المتعاملة

لكن الأمر المؤكد هو إن السوق الجديدة ستستقطب العديد من الستثمرين الدوليين، ما سيفتح أقاق السوق الثانية في دبي عكان، كما سيؤيدة فأقاق السوق الثانية في دبي والا بذ أن ينجكس وجود سوق بهذا الستوى الثقني العالمي على بالله أنها يتحكس وجود سوق بهذا الستوى الثقني العالمي على بالله أجهزة السوق الثالية في بدي من مصارف ومؤسسات مالية المهمينة المناسبة المالية على المناسبة المالية تعدمية في الشمات والمتناسبة التي التي من مصارف ومؤسسات مالية التي الشمات والمناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة والمناسبة ويتمال بها هذه الشركات والمؤسسات ويرفع مستوى الثانية في الموقع كلا. ■

#### داص چاۋە

#### طلب ترخيص بنك إسلامي في لبنان

تقدّم أحد المصارف اللبنانية الأساسية من مصرف لبنان بطلب الترخيص له بتأسيس مصرف إسلامي في لبنان يعمل وفقاً لأحكام القانون الخاص بذلك وألذي صدر خلال الربع الأول من العام 2004.

وعدد الوافقة على طبي الترخيص، وهذا هو للرجح نظراً إلى توافر كل الشروط، فإن البناء المعني يسيف ذراء الجديدة إلى جموعته التي تضمّ بنكا تجارياً وأخر استضاريا، والتي تتمتّع بنجاجه واسع في لبناء وبعض البلدان العربية والخليجية فضلاً عن

وبالترخيص للبنك المعني، يكون ذلك الترخيص الرابع في لبنان لبنوك إسلامية بعد بيت التمويل العربي والبنك الإسلامي اللبناني وبنك للبركة.

#### إهتمام خليجي بأحد المصارف اللبنانية

من المتوقع أن يبرز خلال شهر تصور / بوليو الجاري امتمام خليجي، على صعيدي المؤسسات والأفراد، بأحد للصارف اللبنائية لا سيما بعد دراسة التقييم التي تعدها مؤسسة دولية معروفة والمتوقع إنجازها مطلح آب / إغسطس القبل.

ُ وُعُلم أن الجهة المعنية بالبنك العني لديها الرغبة باستقطاب استثماري خارجي لهذه الرسسة.

و أفادت مصادر أن الظُروَّت التي يشهدها لبنان حالياً من شأنها أن تساهم في تزايد الطلب الذارجي على القطاع للصوف اللبناني.

#### المحتويات

- الصناعة البنكية في دول مجلس التعاون ..... 96
  - أركابيتا: الجسر الإسلامي

للاستثمارات إلى الأسواق الدولية ....... 100

- أخيار الصارف ..........

# الصناعة البنكية في دول مجلس التعاون: الفرص والتحديات

..... بقام د. عبد الله بن إبراهيم القويز \*

② عندما بدأت عملي كمسؤول بذكي قبل أكثر من ثماني سنوات ■ تلفيت هدية متواضعة من إحدى الشركات الاستفركات الاستفركات الاستفركات الاستفركات الاستفرات الميانية وكثيرة مكتبية عبارة تقول أن ثلث مسؤولي البنوك في دول مجلس التعاون يعرفون الطروق التي ستسلكها بنوكهم. وقد هزّتني تلك العبارة لأنها تعني أن ثلثي مسؤولي البنوك البالغ عددها أكثر من 210 ينوك، لا يدول يعرفون الطروق التي سيسلكونيا.

أسرال الكبيّر هو هل تستطيع بنوك مجلس التعاون الماطقة على التناتي البعيدة التي حققها خلال السنوات العشر لللفية. حيث تزايدت إرباحها بين ور 20 في القدسية بيئا بينا المائية العائد على مجموع الأصول بعدد لات راوعت بين 2 و 10 في المئة سنوياً. وروسل متوسط العائد على عشوق الساهمين إلى ضعف مثيلة في ارووبا، كما وصل متوسط العائد على مجموع الأصول إلى أربعة أضعاف ما تحصل عليا البنوك الأرووبية.

رى ربد المحاصد من منطق على البورة ، وروبيد في محاولة للإجابة على هذا التساؤل سوف القي نظرة فاحصة على الصناعة البنكية بشكل عام في دول مجلس التعاون

من دون أن أدخل في تفاصيل كل سوق على حدة. وسوف أبدأ أو لا بإبراز بعض خصائص الصناعة البنكية وبعد ذلك ساتنارل قضايا محددة لها علاقة بالممال البنكية بالتجزئة و الأعمال البنكية الفاصة بقطاء الأعمال والبنوك

الإسلامية وتمويل النشاطات البنكية بشكل عام. تقميز الصناعة البنكية في دول مجلس التعاون بعدد من الخصائهم العامة، أبرزها ما يلي:

— المعلق في إطار اقتصاداتُ منفتحة و عمالات اندا اسعار مصرف أبلتة مع عمر وجود اية تيور على اسعار الصرف الرسود التحرية ليدر على اسعار الصرف التحرية ويلان، ومعظم مول اللجاس تعتبع يصنعات البندان بتصنيفات مستولة، كانت تعتب البندان بتصنيفات ما نائد كما تتمتم البجات الرقابية في نحول الجاس باحترافية ما عالية وعلق خدد القواعد الإصرافية الدولية، ونائد واجه معظم عالية ومعوية أليولها بدولية الورادية والمحاسبة البندان ابات مستوية للهواء ويصطاحات واعد "بالزل" في ما يبذهن معلوبة للهواء ويصطاحات البندان مستوى مقبولاً من انتشابة الطواءات.

عند النظر إلى إمكانيات الدورشين وتقديم الزيد من الفنمات البطرة الم إمكانيات الدورشين وتقديم الزيد من الفنمات البيكية، فإنه يمكن القول بالله لإيزال مثال لمثال معالى مجال رحب اللغوشة. فعلى سبيل القال ترجد اعلى نسبة لمجرع الأصول إلى مولة الإمبار الله الموجدة القرام الإحمالية ورباة الإمبار الدورية التحدة عمن حيث تبلغ 218 أن اللغة كما توجد القرام السبة في المسلودية عمنان حيث تبلغ 218 أن اللغة كما توجد القرائم اعترى الشيئين معظيلاتها أن كان مريطانيا عيث تبلغ 178 أن اللغة المسيئين معظيلاتها أن كان مريطانيا عيث تبلغ 178 أن اللغة ليجمع القروم منسوبة أخرى، فإن أعلى نسبة ليجمع القروم منسوبة أخرى، فإن أعلى نسبة ليجمع القروم منسوبة المن التناع 148 أنها ليتمالى نسبة ليجمع القروم منسوبة المؤلى المناتج المعلى الرحاسة ليجمع القروم منسوبة المؤلى المناتج المعلى الرحاسة ليجمع القروم منسوبة المؤلى المناتج المعلى الرحاسة ليجمع القروم منسوبة المؤلى المناتج العملى المناتج العملى المؤلمة المناتج العملى المؤلمة المناتج العملى المؤلمة الم



دولة الإمارات العربية المتحدة حيث وصلت إلى 27 يا للفاء كما أن أقل نسبة موجودة في الملكة العربية السعودية حيث وصلت إلى 72 في الفائد (ويمتوسط للدول الست مقداره 15 في المثة) مقارنة مع 23 في الملكة المتحدة و 148 في المثة في ف نسا.

-- معظم البنوك في دول مجلس التعاون تركّز عملياتها على السوق العلية. ويستثني من نلك بحض الوحدات المصرفية في مملكة النحوية.

- جميع البنوك في دول مجلس الشعاون صفيرة بالمدلات العالمية، فمجموع الأصول لكل بنوك مجلس الشعاون لا يصل إلى 400 مليار دولار، ومجموع رؤوس أموال هذه البنوك لا يتعدى 50 ملياراً.

عدد لا بأس به من البنوك الكبيرة في
 مجلس التعاون أما معلو ك للحكومة أو تسيطر
 عليه الحكومة، لذلك نجد أن أكثر الأعمال
 الحكومة لهذه البنوك
 حفظم البنوك في مجلس التعاون بدأت

عملها بتقديم الخدمات البنكية التجارية العادية ثم وسعت هذه الخدمات جزئياً لتشمل صيرفة التجزئة والأعمال البنكية الإسلامية.

التجزئة والأعمال البنكية الإسلامية. - نظراً لصغر حجم هذه البنوك ومحدودية تواحه

البنوك الظيجية

تحدى المحافظة على

أدائها الجيد

الطلوب تحنب مخاطر مسرفة التحزئة لتشجيع نموها

زالت محدو بي.

التعاون حيث بقيّر هذا النمو في حدود 20 في المَّة سنوياً. وبما أن معدل نمو السكان هو في حدود 5,3 في المُثَة، وحيث أن أكثر من 60 فْ للنَّة مِن السكان هم دو ن العشرين عاماً، فمن للتوقِّع أن يستمر نمو الخدمات البنكية بالتجزئة خصوصاً عندما يصاحب ذلك

تسارع في النمو الإقتصادي

إنَّ تَطُورِ الْأَعْمَالِ الْبِيْكَيَّةُ تَجَاهُ الْأَفْرَادِ، ظَاهُرَةَ يِنْبِغَى التَّرْحِيبِ بِها لأنها تُسهم في تنويح الخدمات البنكية، وبالتالي في تنويع دخل البنوك وزيادة ارباحها، كما أنها تُسهم في تخفيفُ تُنبذباتُ الدخل الناتج عن النشاطات البنكية الموجِّهة للأعمال، اضافة الى انها توفّر عائداً جيداً بمخاطر أقل طالما أن البنوك تركر في إقراضها على للوظفين ذوي الدخل العالى تسبياً.

ولكن في المقابل، فإن هذه الاعمال تحمَّل عدداً من المضاطر التي ينبغي أخنها في الحسيان ومنها، أن شدة النافسة بين البنوك قد تؤدي الى إقراض ذوي المرتبات للنخفضة أو من ليست لديهم مرتبات، كما قد يؤدي تعرّض سوق الأسهم أو سوق العقارات إلى هزات وإلى انخفاض قيمة الأصول التي ثمّ على أساسها تقديم القروض، اضافة الى مخاطر اخرى قد تنشأ مستقبلاً يسبب عدم مواءمة توقيت القروض مع الودائع.

وعليه، فإن القدرح اتخاذ عدد من الخطوات من قبل البنوك و الجهات الرسمية السبُّ ولة عن النشاط الإقتصادي للتغلُّب على هذه المضاطر وتشجيع البنوك على المزيدمن التوسع في مجال الخدمات البنكية بالتجزئة مثل:

- تقوية القواعد والإجراءات القانونية ذات العلاقة بهذا النشاط خصوصاً في للملكة العربية السعودية.

 توسّع البنوك في مجالات الإقراض العقاري بعد حلّ الجانب القانوني الخاص بالرهن العقاري وبالتعاون مع مؤسسات الإقراض التي أنشأتها الحكومات لهذا الغوض وذلك لكى تشارك البنوك في تحمل المخاطر.

- الدخول في مجالات جديدة مثل التأمين، - إنشاء المكاتب الركزية الخاصة بجمع للعلومات حول

ثانياً ـ الخدمات البنكية لقطاع الأعمال

ملاءة المقترضين. - استعداد البنوك العاملة ف مجلس التعاون لنافسة البنوك

ينبغى زيادة مساهمة البنوك الخليجية فى ترتيب تمويل المشاريع

#### ثالثاً الصناعة البنكية الإسلامية

البيتكية لقطام الأعمال.

تشكُّل فرصة أمام بقية الصناعة البنكية في النطقة أم تهديداً لها؟

قبل تناول هذين السؤالين يمكن التمغن ببعض الأرقام. إذ يقدّر مجموع أصول البنوك الإسلامية في العالم بنمو 250 مليار دو لار (العام 2005) وهذه الأصول تنمو بمعدّل 15 في المئة سنويا. ويوجد نحو 25 في النَّة من هذه الأصول ف دول مجلس التعاون وهي تنمو بدورها بمعدّل 10 أن الله سنوياً. وتغطى هذه الأصول الخليجية بنحو 4 مليارات دو لار كرؤوس أموال، وتذهب التقديرات الحافظة إلى أن تحو 15 في المثة من أصول البنوك السعودية تعود للعمليات إمكانياتها وعدم دخولها في مجال الاستثمار البنكي، فإن قدرة هذه البنوك على الدخول في تمويل المشاريع الكبيرة في المنطقة ما

#### القضابا اللحة

تواجه الصناعة البنكية في دول مجلس التعاون قضايا عديدة ف مجالات الخممة البنكية بالتجزئة (للأفراد) و توفير الخدمة البنكية للأعمال والصناعة البنكية الأسلامية وتمويل الأنشطة

أو لاً --- الخدمة البنكية بالتجزئة (للأفراد) "Retail".

تنمو الخدمة البنكية بالثجرئة بسرعة هائلة فيدول مجلس

ليست لديها سوق محلية ف مجال الخدمات البنكية بالتجزئة، فإنها تبذل جهوداً إضافية

لأصولها.

لاقتناص الفرص المتاحة في مجال قطاع الأعمال. - بعض الجهات الرقابية تفرض قيوداً كمية على البنوك في مجال الإقراض لقطاع الأعمال، قضى إحدى دول مجلس التعاون لا يستطيم أي بنك أن يقرض لعميل واحد أكثر من 2,5 ف المُثَة من رأس ماله.

منخفضة وصلت إلى 25 نقطة فوق سعر الغائدة

ن مما يمين المجنوك (Libor) ومعددت فعتمرات

القروض إلى مستويات وصلت إلى 20 سنة.

وقد ساهمت البنوك في النطقة إضافة إلى

البنوك الدولية في احتدام هذه النافسة، حيث أن اقتصادات دول الجلس تعتبر مفتوحة والبنوك

الدولية تسعى لتنويح المضاطر الإقليمية

وهناك عدد من التحديات تواجه الخدمات البنكية لقطاع الأعمال من ضمنها ما يلي:

- يعتبر صغر حجم البنوك في دولَّ المجلس،

- طالمًا أن الوحدات للصرفية في البحرين

باستثناء بعض البنوك السعودية، أحد القيود

الرئيسية التي تحول دون توشعها في مجال هذه

- عدم الإنسجام من حيث التوقيت بين القروض والودائم، وهذه الظاهرة قد تخلق مشكلة تمويل لا تقتصر على قطام الأعمال.

النتيجة المرة التي يمكن الخروج بها من هذا الاستعراض هي أنَّ ترتيب تمويَّل المساريع الكبيرة يذهب إلى البنوك الدولية التي تقوم بدورها بجعوة البنوك للجلية للمشباركة بالصفقة كممولين، أي أن الرسوم لترتيب هذه القروض تذهب إلى البنوك الدولية بينما التمويل ذاته مع أخطاره تنحملها البنوك المحلية. ولكن على الرغم مما ذُكر إلا أن دول الجلس لا تزال تزخر بالفوص الغرية في مجال الخدمات

هل البنوك الإسلامية وُجِدت لتبقى وهل

تعتبر خممات البنوك لقطاع الأعمال المجال الذي بدأت فيه هذه البنوك نشاطها ف النطقة، إلا أن السنوات الأخيرة شهدت تباطؤاً فهذا النشاط ووصلت نسبة النمو فيه في بعض الدول إلى أقل من 4 ف المئة وفي دول أخرى كان سالباً. وأحد أسباب هذا التباطؤ هو المنافسة الحادة التي دفعت العائد إلى مستويات

الأجنبية عندما يسمح لها بتقديم الخدمات البنكية بالتجزئة.

الصيرفة الاسلامعة تمثّل فرصة كبيرة لتنويع الخدمات البنكية

البنكية الإسلامية، وتقل هذه النسبة نوعاً ما في بقية دول المجلس. وتتلخص السمات الرئيسية للعمليات المصرفية الإسلامية في دول الجلس بأن ربحيتها تعتبر أعلى وأقل تذبذباً من أرياح البنوك التقليدية، وبأنها تحصل على ودائع رخيصة ومستقرّة، و لكن في المقابل فإن البنوك الإسالامية صفيرة الحجم بحيث لا تستطيع للنافسة مع البنوك الدولية الرئيسية.

وتوَّاجِه البِنوكَ الإسلامية عدداً من القحدِّيات التي لا بدِّ من

معالجتهاء وأهمهاه - تشتمل الأصول السكِلة ف دفائرها على نسبة كبيرة من

العقار التي قد لا يسهل تسبيلها عند الصاجة. - المنتجات البنكية هي صورة مشابهة لتلك التي تقدمها البنوك التقليدية.

-لم تخضم لاختبار لدى قدرتها على التعامل مع أية أزمة

- ضرورة مراعاة عمليات الإفصاح وفق الأسس المتعارف عليها في البنوك التقليدية وطريقة عرض الحسابات وتطوير أدوات وقواعد الرقابة من قبل الجهات الإشرافية. - اتجاه البنه ك التقليدية الظيجية والأجنبية الي إنشاء

شركات تابعة ثعمل وفقأ للشريعة الإسلامية أو تحويل بعض فروعها إلى فروع إسلامية، أو فتح نوافذ تعمل وفقاً للشريعة الإسلامية، كما ثمّ انشاء صناديق استثمار إسلامية.

عليه يمكنني الاستنتاج مندون ترددأن العمليات البنكية الإسلامية وجدت لتبقى وأن البنوك العاملة ف المنطقة يجب أن تتعامل معها بكل إيجابية على اعتبار أنها تمثل فرصة سانحة جديدة لمزيد من تنويع الخدمات البنكية.

#### رابعاً – تمويل النشاطات البنكية

تذهب التقديرات إلى أن ما بين 30 إلى 40 في المئة من الوداشع لدى بنوك الخليج لايتقاضي مودعوها أية فوائد مقابل إيدأعها لاسباب دينية، وأن هذه النسبة ظلت مستقرة للبة طويلة. وتشهد اسواق دول المجلس هذه الأيام زيادة في السيولة بسبب زيادة الدخول من جرّاء تحسّن السوق البترولية، كما أن معدّلات سعر الفائدة منخفضة ومستقرة نظراً لأن جميع عملات دول الجلس مرتبطة بالدولار الأميركي.

إلا أن هذا الوضع لا يمكن أن يستمرّ لأسباب عدّة؛ أولها أن أسمار الفائدة بدأت بالصعود، وثانيها أن للنافسة وتقديم المزيد من الخدمات المتطورة والمنسجمة مع الشريعة الإسلامية لاستغلال واستثمار المسيولة ستؤدي إلى تخفيض الودائع من دون فوائد، وثالثها أن التجارب السَّابِقة علَّمتنا أن السيُّولة النائجة عن تصدير مادة خام مثل البترول هي بطبيعتها متذبذبة وتعتمد على عوامل خارجية لا تخضع لسلطة الدولة المصدرة.

وبالإضافة إلى ذلك فإن التوسّع في تقديم الزيد من القروض الاستهلاكية وزيادة نشاط البنوك الخليجية في مجال تمويل للشاريع ستساهم جميعها في بروز وتفاعل مشكلة عدم للواءمة بين الودائع وبين القروض من حيث التوقيت. وهذا الوضع يتطلب اللجوء إلى أدوات تمويل طويلة الأمد ومبرمجة. وقد لجأت إلى ذلك بعض بنوك المنطقة في كل من البحرين ولبنان واكتسبت خبرة لا يستهان بها في هذا المجال، ويجب النظر إلى هذا النوع من التمويل على أنه مساعد وليس منافساً للتمويل عن طريق الودائع التي لا يتقاضي مودعوها فوائد.

وهناك أربعة مصادر يمكن اللجوء إليها لتوهير الزيدمن

التمويل هي تشجيم الودائم الإسلامية، إصدار سندات بين مو بلة الأجل في الأسواق الملية، رهن بعض أصول البنوك (مثل الديون) للحصول على التمويل أو إصدار أدوات استثمار مدعومة بأصول البنوك للحصول على التمويل، واللجوء إلى السوق الدولية.

#### ملاحظات ختامية

من المتوقع أن تزداد خطوات التكامل بين يول الحلس وأن تصبح السوق الخليجية أكثر ارتباطأ ببعضها بعدأن تتعزز خطوات الاتحاد الجمركي وبعد أن تصبح الوحدة النقدية حقيقة واقعة في العام 2010، كما يُتوقع أن تصبح اقتصادات دول المجلس أكثر انفتاحاً عند دخول جميع دو له منظمة التجارة العالمية.

ويمكن القول بأن البنوك الخليجية مقبلة على تطوّرات مهمة ستجلب معها فرصاً جيدة، إلا أن التحدّي كبير للغاية ويتمثل في المحافظة على المستويات الحالية من الأرباح والتي تعتبر عالية حسب العدلات الدولية، وهذا لن يتحقق إلا بالزيد من الاقتراب من الزبائن عن طريق تصميم وتقديم الزيدمن النتجات البنكية المتطوّرة، وعليه قإن المتوقّع أن تشهد المرحلة التالية من مراحل نمو النشاط البنكي في دول مجلس التعاون عدداً من التطوّرات منهاً

 مزيد من التطوير والتنسيق والتكامل بين أجهزة الإشراف والرقابة على البنوك في دول

مزيد من التكامل والتعاون داخل السوق البنكية الخليجية بما في ذلك بعض الاندماجات والشراء لبعض البنوك الصغيرة من قبل البنوك الكبيرة والزيد من امتداد أنشطة هذه البنوك من السوق الوطنية إلى السوق الإقليمية.

البروز التدريجي للبنوك المتخصصة.

- المزيد من دخول البنوك الدولية الأسواق دول مجلس التعاون بما في ذلك الأنشطة البنكية

بالتجزئة. -المزيدمن وعي الزبائن ومطالبتهم

بمنتجات بنكية أكثر تطوراً. المزيد من تطور الأسواق المالية الوطنية والإقليمية بما سيتيح للبنوك التحوّل تدريجيا من مؤسسات توفّر القروض إلى بيوت خبرة تقدم النصائح المالية لزبائنها وبالنالي يصبح بخولها معتمدا على رسوم هذه الخدمات بمخاطرة أقل وليس على القروض للعتمدة على استغلال الفرق في أسعار الفائدة ذات المخاطر العالية, 🖩

ه سقير غادم السرمين الشريقين لدى معلكة البحرين ه محاضرة القيت في المؤتمر السابع للبنوك في دول مجلس الثعاون معهد الدراميات البنكية الثابع للرسسة الذقد العربي السعودي آيار/ مايو 200*5* 

He bad surprises, only good souvenirs.





The IRA country of the second of the control of the second of the second

or would declar present entiry that their plants a later transit for your introvers be a present source in



nkas rendi

## آركابيتا: الجسر الإسلامي للاستثمارات إلى الأسواق الدولية

عاطف عبد الملك: تركيز على العقار وتملك الشركات والاستثمارات المدعمة بالأصول

دبي – طارق زهنان

"أركابيت" هو الاسم الجديد والهوية الموحدة التي اختارها "بنك الاستثمار الإسلامي الأولى المنطقة والمحددة التي اختارها "بنك الاستثمار الإسلامي الأولية التي سعى البنك منذ تاسيسه إلى اكتسابها في قطاع المصرف الاستثمارية، فالانطلاقة الأولى للبنك بدات في العام 1979 من خلال مصرف "لوف شور" في مملكة البحرين وشركة تابعة في أدلائنا في الولايات الشحدة "لوف شور" في مملكة البحرين وشركة تابعة في أدلائنا في الولايات الشحدة المستمنس النك"، وفي المام 2003 عزز المام 2003 عزز المام 2003 عزز المام 2003 عزز المام المستمنس (يوروب) البحث في لخدن من وتميزت استرائيجية البنك منذ تاسيسه بالتركيز على الشخصص في توفير الاستثمارات الطابقة لأحكام الشريعة الإسلامية، ووزع الستثمارات المقاربة والاستثمارات المقاربة والاستثماري الأستراق المقاربة والمية المنابة الإستثماري الأستراق المقاربة والمية المستثمرين الخليجين ألمانا المستثمرين الخليجين ألمانا

"حقق بنك الاستثمار الإسلامي الأول انتشاراً دولياً فاق جميم التوقعات. وشكل جسر عبور لرؤوس الأموال الخليجية نحو فرص الاستثمار العالمية في العديد من القطاعات والشركات ف قارات أمريكا وأوروبا وأسياً". ويقول الرئيس التنفيذي لـ أركابيتا عاطف عبد اللك لقد عمل البنك منذ تأسيسه على تسويق الاستثمارات الطابقة لأدكام الشريعة الإسلامية الإسلامية في العديد من الشركات الأمريكية والأوروبية، في ثلاثة قطاعات هي تملك الشركات، والاستثمارات العقارية، والاستثمارات الدعمة بالأصول. واستطاع بذلك أن يخلق سومًا جديدة في قطاع المسارف الإسلامية، ارتبط طوال الفترة الماضية بأسم "بنك الاستثمار الإسلامي الأول". غير أن الصبقة الدولية للبنك أملتُ على إدارته ابتكار هوية جديدة ذات طابع عالى تسمح بتوحيد شركاته التابعة الثلاث وقطاعات أعماله تحث اسم واحديعكس استراتيجية البنك ويبرز ألبعد العالى

لاستثماراته".

#### 8 مليارات دولار

وف هذا الإطاريقول عاطف عبد الملك "بعددراسة مستغيضة قام بها للصرف على مدى شمانية عشر شهرًا بالتشاور مع شركات متخصصة في الأسماء التجارية. تقرر اعتماد اسم آر کابیتا Arcapita و الذی يتكون من كلمتين انجليزيتين هما Arc وتعني "قوس أو جسير" وCapital و تعني "رأس المال"، وبذلك يجمع في طيات معانية بين التقدم والنجاح والغرص. كذلك فإن شعار البنك يمثل قوسين يشكلان جسرًا يمتد فوق كلمة آركابيتا ليرمز إلى طموحات البنك العالمية وتطلعاته إلى مستقبل مشرق، ويمثل هذا الجسر نقطة التقاءبين المستثمرين وبين القرص الاستثمارية المبتكرة.. ويؤكد عاطف عبداللك أنه "على الرغم من أن البنك بدأ يعمل تحت اسم جديد، غيرأنه ملتزم القيم والبادئ الاستثمارية نفسها التوافقة معقواعد الشريعة



الإسلامية.

و استعراضه لنشساط البيئة منذ الطاقته العام 1969. يشير عاطف عبد اللله المنافقة عبد اللله المنافقة على المنافقة عبد الله المنافقة عند المنافقة على المنافقة المنافقة المنافقة على المنافقة ا

#### استراتيجية واضحة

ومن الاستراتيجية التي يقيمها إكبابيدا ين مختلف أنشطته الاستتمارية، يقول عاطف عبد اللك "تتروع استضادات البناك إل قطاع شك الشركات بهن شركات الرعاية المصيفة إلساس الاستهادية والمسائة والتقنية وتجارة التجرزة. حيث يقوم البناك رأس مال الشركة على أن يراوح حجمها بهن 100 و 200 مليون مركز أميركي، ويبلغ المعال الوسطي للعزة (الاختفاء بالاستفار حوالي ك تسارف يتولى خلالها البناك إعادة هركاة إلما بيمها إو بطرحها للاكتاب العام بعد أن إلما بيمها إو بطرحها للاكتاب العام بعد أن خياة البناك عدد قلقت الحوائد التي تتناسب مع خية البناك عدد المدوائد التي تتناسب ع

"أما في قطاع الاستثمار العقاري، تقوم استراتيجية البنك على إنشاء مشاريع مشتركة مع شركات متخصصة في النشاط

العقاري، من خلال إنشاء مجافظ عقارية تمرى صفقاتان قطاعات الصناعة والتكرين والمجمعات السكنية ودور العجزة و الرعاية الصحية وغيرها. فعلى سبيل المثال قام البنك بتأسيس محفظتي استثمار وصلت قيمتها إلى حوالي مليار دولار لإقامة مستودعات تخزين صنأعى موزعة فيجميع أنحاء أوروبا بالمشاركة مع شركة برولوجيز، بالإضافة إلى بناء مستودعات تنفزين ذاتي في عدد من الدول الأوروبية بالشاركة مم شركة شورغارد سيلف ستورج اس سي أيه". كما قام بنك آركابيتا بتأسيس أربع مصافظ ف مجال الرعاية الصحية بالشاركة مع شركة صنرايز وصلت قيمتها إلى حوالي 25,1 مليار دولار. وتتراوح العوائد السنوية لتلك المحافظ ما بين 9 إلى 10 في الله توزع على الستثمرين شهرياً. وقد بلغت مساهمة البنك ف تلك الشاريع حوالي 80 في المئة من إجمالي رؤوس أموالها.

إلى اتباع البنك سياسة حذرة وانتقاء مدروس لاستثماراته في المشاريع العقارية في دول الطبيج تهدف إلى تفادي القطاعات العقارية مرتفعة حجم العرض مقارنة بالطلب نظرا لما يشهده هذا القطاع من طفرة ومشاريع عملاقة. ويشير إلى أنَّ الشاريع العقارية لـ "أركابيتا" في منطقة الخليج اقتصرت حتى الآن على تأسيس شركة فيكتوري هايتس غولث آندرزيدنشال سيطلوبمنت كومبائي، وهي مشروع مشترك مع شركة مدينة دبي الرياضية لبناء وحدات سكنية وملعب للغولف كجزء من مشروع دبى لاند. ومشروع آخر مع شركة البحرين الدولية لملاعب الغولف لبناء مجمع سكني حول ملعب الرفاع للغولف في البحرين، ومن المتوقع أن يعلن البنك قريبا عن مشروع عقارى جديدن البحرين يضم المبنى الجديد

ومنجهة أخرى، بلغت عاطف عبد اللك

للبنك إضافة إلى قندق ومرافق أخرى، لين ذلك أنجر البنك فلاغة استخمارات مناعمة بالأصول في قطاعات الطاقة التجددة ملامة في الخلافة المناعدة الطاقة التجددة الخلاوة، كان أخرها شراؤه لشركة "سارف مسافوردشير بي أل سيء"، وهي شركة توزيع مياه بريطانية تبلغ قيمية تبلغ قيمية تبلغ قيمية تبلغ قيمية مناحداً يسلس حاسفويا، وهي أول صحفة بهجويها اللبنك سنويا، وهي أول صحفة بهجويها اللبنك خاصة أول شركة أوروبية عامة إلى شركة خاصة كما وأنها أكر صطفة استثمار مدم خاصة إلى شركة بالأسول في تاريخ اليؤت.

ويلغت عاطف عبد الملك إلى أن البتك

## الاستعداد لطرح أول إصدار لصكوك يتم تداولها في الأسواق الأوروبية

يستهدف جنب شريحة معينة من الستثمرين الخليجيين، وتمتمد آركابيتا سياسة مدروسة في توزيع الأصول تتناسب مع متطلبات الستثمرين.

لقدكون البئك خلال السنوات السبع الماضية محفظة متنوعة من الاستثمارات، وصل عديما نهاية العام 2004 إلى 35 صفقة استشمارية، وأصبح أركابيتا الساهم الرئيسي في 13 شركة أميركية وأوروبية. كما تحتوى محفظته العقارية على 6! مشروعاً عقارياً، ووصل عدد استثماراته للدعمة بالأصول إلى ثلاثة. وقد أنجز البنك حتى الآن أربع صفقات تخارج من استثماراته في قطام تملك الشركات، كان آخرها خلال النصف الأول من العام الحالى بعد بيعه لشركة دى في تى كوربوريشان في صفقة قدرها 115 مليون دولار، محققاً عائداً لجميالياً بلغ 40 ف للثة. كما شهد العام الحالى بيع محفظتي الاستثمار العقاري في مشروح الجمعات السكنية الشتركمع شركة آرتشستون-سميث، وأيضاً حقق التضارج منها عائدأ إجماليا بلغ أكثر من 40 في الله . كذلك تخارج آركابيتا في ديسمبر 2003 من إدارة الخدمات الطبية بشركة مبيقاكس ببيعها إلى شركة وبأم دى WebMD Corporation محتفظًا بملكية إدآرة الخدمات الصيدلانية تحت اسم وركنغ

#### نتائج قياسية

مسن خياراته الاستثمارية المداركمة للبنك همدن خياراته الاستثمارية هندنوبه أعماله شهد الدخل العماني للبنك ترايداً في معال الذمو المسنوي الركب بتهاواز نصبية 45 في المئة، وزادت موجوداته 12 ضمعًا لتصل في نهاية العام 2004 إلى أكثر من 1,2 مليار دوالار

تضاعف الموجودات 12 مرة لتصل الى 1.2 مليار دولار

محققًا بذلك أرياحاً صافية وصلت إلى 70,5 مليون دولار، أي بزيادة قدرها 57 في المئة مقارنة بالعام 2003. وقد انعكس النمو في الأرياح زيابرة في مؤشرات الريدية حيث ارتفع العائد على متوسط حقوق الساهمين إلى 27,5 في المئة والحائد على متوسط للوجودات إلى 6,9 في المئة. واستمر البنك في تحسين أداء وإنتاجية موظفيه. ويسمعي البنك الى خلق توازن بين مختلف مصادر الدخل، و قد شهد العام النصرم ارتفاعاً ملحوظاً ف دخل الاستثمارات العقارية والاستثمار ف الأصول البديلة حيث وصلت إلى 95,6 مليون بزيادة 89 في اللبَّة عن العام 2003، لترتفع بذلك مساهمتها ف إجمالي دخل العمليات من 9, 41 ق المئة العام 2003 إلى 53,6 في اللَّهُ العام 2004، بينما تحققت زيادة في الدخل التأتي عن الاستثمار الماشر نُ الشَّركاتِ بِنسبةً 5 فَ اللَّهُ، وانخفضت مساهمتها في إجمالي دخل العمليات من 40 فِ اللَّمَةَ النحامُ 2003 إِلَى 2,85 فِي اللَّمَةَ النحام 2004 نتيجة ارتفاع نسبة مساهمة الاستثمارات العقارية والاستثمارات المدعمة بالأصول.

#### نمو مطرد

بتوقع أن يشهد البنك عامًا آخر من النموء حيثُ أعلن عاطف عبد الله أن العام 2005 سيشهد للزيد من صفقات التخارج. ويقوم البنك حاليًا بالتحضير لبيع إحدى مدافظه العقارية ويعمل على التذارج من إحدى الشركات الأميركية بطرح أسهمها للاكتتاب العام وإدراجها في سوق الأسهم الأمير كبة ، لبحقة , بذلك عوائد إضافية ترقع من حجم الإيرادات. كذلك قام البنك بتوسعة نشاطه نحو القارة الآسيوية من خلال مشروع عقارى في اليابان بالاشتراك مع شركة كابيتالَ لاند، ويدرس حاليًا إقامةً مشروع مشترك مماثل في الصين. ولدعم خطته ألتوسعية يعمل البنك على تعزيز مركزه المالي وزيادة ملاءته حيث قام في بداية العام 2004 برقم رأس ماله المقوم إلى أكثر من 154 مليون دولار. وبغرض تأمين مصادر تمويل إضافية يستعد البنك حاليا لطرح أول إصدار لصكوك (سندات) بقيمة 200 مليون دولار أمريكي يتم تداولها في الأسواق الأوروبية تعهدته مجموعة من البنوك الأوروبية الكبرى واكتتبت به بالكامل. وكان قد سبق لبنك أركابيتا طرح إصدارين للصكوك بالدولار واليورو حققا إقبالاً كبيرًا بفائض في حجم الاكتتاب فأق قيمة الإصدار.



#### المؤسسة العربية المصرفية

وقعت المؤسسة العربية المعرفية مع سرك في سرك في MALC Fin Fourteen الفيا في المساوعة المساوعة



غازي عبد الجواد

مؤجرتان لشركة طيران الإمارات الدولية (إمارات). وهذه هي الصفقة الثانية التي تمّ لمؤسسة العربية للصرفية استكمالها مع شركة MA.LC لتأجير الطائرات، بعد تصويل شراء طائرة بوينة 2008- TPT قر تأجيرها للخطوط الثاليزية العام 2003.

وكان بنك الأسسة الحربية المصرفية الإسلامية أعلن عن طرح صكون مشاركة بقيمة 20 مليون دو لا إمسالج شركة دار الاستثمار الكويتة, واعتبر العضو النتوب نافهد غان أن هذا الإصدار هو إبتكار انجزته الأوسسة بالقماون مع دار الاستثمار الكويتية وهو أول إصدار في القطاع الخاص لصكوك الشاركة للاستثمار بهذه

وتم اختيار للأسسة العربية للصرفية "كأهسن بنك في الشرق الأوسط وشحال أفريقيا" من قبل مجلة تصويل الــــجارة الأرساطانية، وهذه هي السنة الثانية على التوالي التي يفوز بها النام

إلى ذلك، تتجه للؤسسة العربية للصرفية إلى تعزيز ترسّمها في الأسرول العربية، بعد ان التاسة العام للناضي، ببعيغ حصتها في كل من بنك التلائدكل (لإسبائي، وأسيا النولي في هودغ كردغ، بصدقة بلخت إيراداتها إلصافية 700 مليون دو لار.

أيضاً أكمك الرَّمسة العربية المسرفية جميع الإجراءات القانونية والإدارية واللبوجستية، الاقتتاح أول فرع لها في مدينة بغداد والمتوقع أن يبدأ نشاطه خلال شهر تموز/يوليو الحالي، كما تستعد المؤسسة الاقتاح مكتب شدليل لها إن العاصمة اللبنانية بيروت، هيث تم اختيار الغريق الإداري الذي سيتولى الإسراف على عمل الكتب.

وليبقي التعارز الابرز في خطط التوسع، تسعى الأوسسة الى ترسيخ وجودها في ليبيا ميث تمثلك مكتباً تعليها، ويبدو أن الخيار بابا محصورا بين اقتتاع أخرع المؤسسة وبين تملك حصة في أحد البنوك الليبية روائي الاقتمام بالسرق الليبية في سياق التعلوات الماصلة على صعيت تحرير السرق اللائج مركلة في سياق التعلوات الماصلة للمؤسسة في السواق دول المغرب الصوريي، اذ تصتلك وحدة مصرفية عارجية وشركة تابعة في توفس وأخرى في كل من مصر

يتكرن أرئيا للؤسمة العربية المدونية ارتفعت العام اللصمر إلى 1973 عليون دولار، من بينها نحد 1970 عليونا في حصيلة بيح حصية يبكي الانتكو أرسيا الدولي. وتفكت الؤسسة خلال الربع الأول من العام العالي من تحقيق ربع صاف قدره 77 عليون دولار ويطال هذا المعام المعالي من تحقيق ربع صاف قدره 77 عليون دولار ويطال هذا منا ويتحزع نشاط اللؤسسة العربية المصرفية على عمليات الخزانة والخدمات اللية الإسلامية، وتمويل للشاريع، وتشاطات صيولة التخزية.

#### البنك العربي

أعلن البنك العربي عن إطلاق صندوق البنك العربي للشرق الأوسط وضمال أفريقيا الاستثماري إلى 200 طيور، تولاً، هذا أستدوق ترع المركة كاصدوق الليضال الحربي اللشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وهي شركة مسجّلة في دولة البحرين. في حين ستقرم مجمع أعالس الإستثمارية، وهي شركة مملوكة بالكامل من قبل البنة العربي، بدور معيز الاستثمارية، وهي شركة مملوكة بالكامل من

ويهدف منذّدوق البنك العربي للشرق الأوسط وشمال أفريقها إلى الاستثمارية الاستثمارية المستقرات من التحديد المستثمارية التلامة المستثمارية التلامة الدور من الاستثمارية التلامة في المواق الأسميم الإقليمية بشكل الساسي وأسواق السندات بشكل تأدوي، وذلك من خلال سواتيجية استثمارية منوعة تشمل الاستثمار في انتني عشرة دولة عربية، ومن اللتوقع أن يصل حجم الصندوق إلى وأما يليون لوارد سيامه البنك العربية، ومن اللتوقع أن يصل حجم الصندوق إلى مناورة المواقعة العربية، ومن اللتوقعة الإين دولار سيامه البنك العربية ، ومن اللتوقعة الإين دولار منها.

#### ساميا

قرى ادارة الاستشمار في مجموعة مسامية المالية توزيم ارباح النصف الاول من العام الحالي على للستشرين في صندوق الاستثمار في الاستثمار في صندوق الاستثمار في الاستثمار في الأسم الملعاية "القريد" بمعدال 20,000 ريال سعودي لكن وهدة، ويما لسبحة إلى استخاع المسامدوق تحقيقها منذ بداية العام، حيث سبكل عائدًا بلغت نسبته العامدة في المنابقة عند سبكل عائدًا بلغت نسبته المحافية في المنابقة والمام، عين سبكل عائدًا بلغت نسبته المنابقة والمنابقة والعام العام بلغت لان لا للغتي من العام الملقي بلغت لان لا للغة من قيمة المحافية والعام الملقي بلغت لان إلى المنابقة وإلى المنابقة والعام الملقي بلغت لان إلى المنابقة من قيمة المحافية المحافية المحافية المنابقي بلغت لان إلى المنابقة من قيمة المحافية المحافية المحافية المنابقة عن المحافية المحافية المنابقة المحافية الم

يذكر أن "ساميا" كانت طرحت صندوق "الفريد" في بداية العام 2004 لينضم إلى جدوع المعلمة المعلمة. لينضم إلى وجدوع المعلمة المعلمة المعلمة المعلمة المعلمة المعلمة وعبارة عن صندوق السختاري مفترع بالريال السعوديية سيتشرح إلى اسمية جميع الشركات والبنوك السعودية المتداولة في سرق الأسمة السعودية ويعتبر الصندوق الاستثماري الوحيد بين صناديق الاستثمار في الملكة الذي يورزع راباحاً نصف سنزية على المستثمرين المتكمرين المعالمة ويرزع راباحاً نصف سنزية على المستثمرين المعالمة المعالمة

#### البنك السعودي البريطاني

وقّع البنك السعودي البريطاني ومؤسسة حافل لنقل المجاح اتفاقية تمويل بنظام الإجارة الإسلامية، لتأجير 5500 حافلة بقيمة 848 مليون ريال سعودي لنقل الحجاج والمقتمين، كأول مشروع من نوعه في الملكة في مجال خلمات المج والعمرة.

تمَّ توقيع الاتفاقية في مقر الرُّسسة بمضور محمد يوسف **ناغي** وكل من جف كالفرت العضو النتدب، و وليد بن عبدالعزيز كيال المدير العام الإقليمي للبنك في المنطقة الغربية.

وبهذه الناسبة قال العضر النتنب كالغرت: "إن السعودي البريطاني أول بنك إن الملكة بقتم هذه الغدمة لعمائلة في مجال نقل الحجاج والمعترين، ما يؤكد قدراتة في مجال القطاع الصرفي السعودي، ونجاحه في إدارة الشاريع التي يشارك فيها تقديم افضل الخدمات ملائك والمعافظة على رضاهم، وتلبية رغباتهم وطموحاتهم.



إقفال العملية على مبلغ 650 مليون دولار في مقابل الطلب البدئي لخمسمائة مليون دولان

وعلَّق العضو المنتدب للبنك السعودي الفرنسي، جان ماريون على العملية بقوله: " إن السبب في نجاحها يعزى إلى الثو أبت التي ينطلق منها البنك وإلى مكانته في السوق السعودية والعلاقات التي تربطه بأحد أكبر الصارف في العالم".

وأضاف: "إن نجاح العملية يؤكد على القوة المالية للبنك السعودي الفرنسي وللكانة الرقيعة التي يتحلى بها لدى المؤسسات المصرفية العالمية في منطقة الشرق الأوسط وأوروبا وآسيا".

#### بنك الرياض

حصل بنك الرياض على أعلى عند من جوائز التفوق لصناديقه الاستثمارية بين الصناديق المثيلة الكلية، إضافة إلى جائزة أفضل مدير استثمار لثلاث سنوات، وتمَّ نلك في ضوء تقييم أرنست آند يونغ " بالتنسيق مع لجنة منتجات الاستثمار للبنوك السعودية.

وتسلُّم بنك الرياض أكبر عدد من الجوائز بين البنوك السعودية، حيث ذال 16 جائزة تفوق من بين 66 جائزة وزُعت على البنوك المحلية عن أداء الصناديق الاستثمارية للعام 2004، ولثلاث سنوات، إضافة إلى جائزة المركز الأول كأفضل مدير استثمار لثلاث سنوات.

كما حصل بنك الرياض على أكبر عبد من جوائز المركز الأول، حيث بلغ عددها سبع جوائز من مجموع جوائز للركز الأول البالغ عددها 22

وبذلك نجح بنك الرياض وللسنة السابعة على التوالي أن الجافظة على مركز رائد من حيث حصوله على أكبر عدد من جوائز التقدير لصنابيقه الاستثمارية بين البنوك الملية وعلى مركز أفضل مدير استثمار لثلاث سنوات، حيث بلع مجموع الجوائز التي حصل عليها خلال الأعوام السيعة الماضية 118 جائزة.

#### بنك الكويت الوطني

أشس بنك الكويت الوطنى شركة الوطنى للاستثمار برأس مال 15 مليون مينار كويتى، كشركة ذات إدارة مستقلة تكون النراع الاستثمارية للبنك بحيث تتولى جميع أوجه النشاط الاستثماري ونلك بسبب الزيادة الكبيرة في حجم وكمية العمليات الاستثمارية التي يقوم بها الوطنى ولامتلاكه الخبرات التخصصة الآلازمة لتنفيذ مثل هذه العمليات.

وأوضح الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة شركة الوطئي للاستثمار الجديدة جورج يوسف نصره أن العرامل الرئيسية التي دفعت البنك إلى تأسيس شركة الوطنى للاستثماري هذا التوقيت بالذات يعود إلى زيادة الطلب على الممل المصرفي الاستثماري في السنوات القبلة بسبب الاتجاه العام لتحويل الشركات العائلية إلى شركات مساهمة، ومن ثم إدراجهاً في أسواق البورصات العربية، إضافة إلى التحوّل الكبير في اهتمام الستثمرين من الاستثمار في يُذكر أن البنك التسعودي البريطاني وقُع ف آذار / مارس 2004 مع شركة سجل التقنية للتطبيقات الإلكترونية التكاملة المدودة اتفاقية يقوم البنك بموجبها باستقبال قيمة برنامج العمرة على مستوى العالم آلياً وذلك في إطار تحقيق الأهداف التي تتوخاها وزارة الحجومن ضمنها تيسير إجراءات التقدم بطلبات العمرة وسدادرسوم برامج العمرة بين وكلاء شركات ومؤسسات العمرة من خارج الملكة وحصول للعتمر على الخدمات المتعاقد عليها.

من جهة أخرى، قرر البنك السعودي البريطاني افتتاح صالات خدمات مصرفية للسيدات في كافة فروعه المنتشرة في الملكة، فبادرة

هي الأولى من نوعها على مستوى للملكة. ودشن البنك 12 صالة للخدمات للصرفية للسيدات في للنطقة الوسطى والشرقية والغربية، كمرحلة ثانية في اطار الخطة التي وضعها لتوسيع شبكة صالات الخدمات الصرفية النسائية للبنك.

ويهذه المناسبة صرّح ناشب العضو المتندب في البنك سلهمان بن عبدالله الحمدان: "إن الشروع يسير وفق الخطة القترحة، وسيتم تنفيذه على مراحل، ومن المتوقع استكماله في صيف 2007". وقال ان الهدف من المشروع هو تسهيل وصول عميلات البنك للفروع واجراء كافة معاملاتهن المصرفية بكل يسر وسهولة، وتوسيم نطاق توزيم الخدمات التي يقدمها البنك الى كافة العميلات من خلال هنه الصالات.

#### البنك السعودي الفرنسي

وقع البنك السمودي الفرنسي، بحضور رئيس مجلس إدارته إبراهيم عبد العزيز الطوق في لندن، قرضاً مشتركاً مدته خمس سنوات وتديره مجموعة اتحاد مصارف إقليمية ودولية بقيمة 650 مليون دولار، وهو أكبر قرض من نوعه الصرف سعودي حتى الأن.

وقدتم ترتيب هذه العملية من قبل مجموعة من خمسة مصارف على رأسها بنك كاليون للتصويل والاستثمار

و"دوينشه بنك"، و"سيتي بنك" و"بنك الخليج الدولي" و"سوميتومو میتسوی بانکنغ کوربوریشن ً

وبالنظر إلى الاستجابة القوية التي حظيت بها العملية من البنوك تمّ





الأسواق العالمية إلى الاستثمار في الأسواق الملية والعربية، وتحوّل عند كبير من الشركات الملية إلى شركات إقليمية.

#### بنك الخليج الأول

اقرّت الجمعة المعرمية ليك المطلح الأول الإماراتي في اجتماع غير عادي زيادة رأس مال البكت من 100 مليون مجل المبادر المجادر المساورة 273 مليون دو لاراع على أن تشترًا مند الزيادة عبر الكتتاب خاص للمساهمين الحاليين في البلك، وبموجب القرار ستكون القيمة الاسمية للإصدار الخاص بالزيادة يقيمة درهم واحد مع علاوة إصدار مقدارها فلا

و قال نائب رئيس مجلس إدارة البنك اهمد الصابغ أن زيادة رأس مان البنت تهدت إلى تصمين لللاءة النائبة ونقال لواجهة الطفرة النتفارة في طلب التمويلات في أبوطهي والنطقة ، وأشار إلى أن هناك العديد من الشاريع المقارية والبنرولية التي تصناح إلى تمويلات ضخمة ما كان للبث القدرة لأريضدي لها براس مال ظيل.

وقال الرئيس التنفيذي للبنك عبد العميد سعيد أن لدى البنك عدداً من المشاريع منها نظام للمعاملات الإسلامية وإنشاء شركة للتمويل وشركة عفارية.

#### بنك البلاد



Big have quantited thysothese different filling in the control of the filling right can be control of the filling right can be deposition. Created the control of the contr

**Superbrands** 

BANKAL-BILAD

وقال الرئيس التنظيفي للبناة هزام بين هد الله أبنا الطفيل المنطقة و هددات السندلية، ومندسا المنظيفية و هددات السندلية، ومندسا بالالتنظيفية ومندسا بالالتنظيفية ومندسا بالالتنظيفية ومندسا بالالتنظيفية والمنطقة المنظيفية والمنطقة المنطقة الم

من جائبه، أكّم مدير عام مجموعة التصويق لبناه البلاد د. مهمد بين عبد الله الموض أن أحصال البناء على هذا الجائزة جاء تتوبيط السلطة من الأضطاط التصويفية والإعلامية التي قام بها خلال الفترة الماصية سواء قبل أو أثناء أو بحد عملية الاكتتاب، وقال: "إن البناك اعتمد ستراتيجيات تسرويفية ترجمت الأهمائة إلى واقع ملموس من خلال روية بعيدة لطبيعة السوق المصرفية وطبيعة الخدمات السائدة في هذه الصوية، وبناء على هذه الروى ابتلا البناء هويت".

#### بنك البركة السوداني

اعلن بنك البركة السوداني عزمه الانضمام إلى مجموعة البركة للصرفية – مقرّها البحرين – اعتباراً من نهاية العام الجاري وذلك بهدف تعزيز مكانته التنافسية عربياً وإقليمياً.

وتتزامن هذه الخطوة مع استعداد البنك لفتح 4 فروع جديدة لتصل إلى 27 قوعاً، ومع تطوير عملياته المصرفية وتوفير عنده من النتجات الإلكترونية، مستهداً منواميسة 31 في المئة ورفع حجم الودائع بنسبة 40 في للشة، من خلال الانتشار البعدائي في السودان وفتح هنوات. الاتصال بالسودائين العاملية في الخارج.

كما يخطَط البنك لدخول مجال الاستثمار العقاري وتوفير مجمّعات سكنية الشرائح للغتربين والقيمين ونلك من خلال إنشاء مسندوق

استثماري خلال الأشهر القبلة. ويخطط بنك البركة السوداني لزيادة أرباحه بنسبة لا تقل عن 17 في الثنة عن أرباح الحام 2004 ( 4,1 ملايين دولار ) وزيادة حقوق المساهمين

بئسبة 22 في المئة. يشــّار إلى أن مجموعة البركة المصرفية تملك 86 في المئة من البنك ويوزّع الباقى على مستثمرين عرب وسودائيين.

#### بنك البركه - الجزائر

حقّق بنك البركه – الجزائر نتائج جيدة في عدلياته خلال السنة الالبيا التنبية في 13 كانون الأول/يسمور 2004 وقبل رئيس مجلس إدارة المسود الرئيس التنفيذي الجموعة البركا المدرية عدان المديوسفة، "مجلة الأصول نمو أينسية 18 في اللة من 471 الصل المحرف علية 10 في اللة من 471 الصل المحرف علية 10 في اللة من 471



عدثان يوسف

بنسنية 15 في اللثة عما كأنت عليه الحام 2003 وبلغت 291 مليون دولار". من ناحيته قال مدير عام بنك البركة / الجزائر عضو مجلس الإدارة

مهمد صديق حفيظاً، "قد قدّر صابّ أرياح البنك خلال السنة المالية الأخيرة بنسبة 20 في الله وبلغ 5 ملايين درلار، ما يعني ارتفاعاً بنسبة 20 في المالة المردور، على راس المال وذلك نتيجة عمليات التوسع التي قام بها المصرف". وأكد يوسف عزم مجلس الإدارة الجديد للبنك وهر أول بنك

و رصد يوسط نزم مجيس أو بردا ويتفيي الميكو ، فول الميكو ، فول الميكو ، فول أول إسلامي إن الجزائر زيادة عدد الغزوع التابعة له من 15 فرعا حاليا إلى 25 فرعا خلال السنوات الثلاث القبلة ، إضافة إلى إنخال خدمات ومنتجات مصرفية متطورة بعد النجاح الكبير الذي مقلّة منتج القدمات البنكية الإلكترونية (Bi-Banking) .

و أعلن يوسف انضمام رئيس مدير عام بنك الغلاجة والتنمية الريفية في الجزائر فرهات مسيباح إلى للصرف كنائب لوئيس مجلس الإدارة.

ً يَدَكَرُ أَنْ بِنْكَ الْبِرِكَةَ - الْجَزَائِرُ هَوْ أُولَ مَصَرَفَ مَمَلُوكُ مَنْ القطاع الخاص في الجزائر ويصل إجمالي أصوله إلى 533 مليون دولار. ■

### النقال يفتح ذراعيه للاعلام

ثمة معطيات (، قطاعي الاتصالات و العلوماتية و الإعلام في النطقة تؤشر على تزايد احتمالات اندماج تقنيات الاتصالات وخيمات المحطات الفضائية بشكل تدريجي، وإذا كائث هذه التوقعات في محلها فقد تشهد إسواق النطقة خلال السنتين القبلتين ظهور فرص

استثمارية غير مسبوقة.

ويدعم هذه التوقعات أمران، أولاً، هذاك توجِّه متسارع لشركات النقال إلى تعظيم الاستفادة من استثمار أتهاق بناء الشبكات الحديثة القادرة على ثقل المحتوى الإعلامي إلى مستخدمي الهواتف الثقالة، ثاثياً، وصول العديد من مشغّلى النّقال في النطقة إلى حال النمو البطىء التى تتضاءل معها معدلات الستخدمان الجُدد، ما يجعلها مجبرة على البحث عن مصادر ربح

وتشير نتائج دراسات حديثة إلى أن نمو قطاع الخدمات الصو تبة ف النقال لن يتجاوز ف المنطقة 4 في اللَّهُ على مدى السنوات القليلة القبلة، ما يؤدى تلقائياً إلى مو اجهة مشغّلي النقال تحدي إيجاد مصادر دخل جديدة لتغطية تكاليف الاستثمارات الضخمة للوظفة ف شبكات الجيل الثالث وشراء الرخصء

وعملياً ظهرت ((بعض بلدان العالم منذأعوام شركات جديدة تركز على بيع المحتوى الإعلامي لشغّلي النقال الذين يمتلكون بنية الجيل الثالث للخدمات النقالة، أما عربياً فلن يكون بالإمكان تقديم هذا النوع من الخدمات سوى في بلدان الخليج حيث نسبة المشتركين في خدمات الاتصالات بجيلها الشالث بدأت

وقد يكون من الصواب القول أن اندماج خدمات الإعلام بخدمات الاتصالات سيفتح أمام شركات عديدة فرصاً لم تظهر سابقاً، إلا أن السؤال هذا، كيف سيكون تأثير بخول شركات مزؤدة للخدمات إلى ميدان زبائنها؟ وبمعنى آخر، ما تأثيرات بىخول مزوّد خدمات الاتصالات القضائية مثلاً إلى مجال الإعلام القضائي، ومزؤد خدمات الاتصالات النقالة إلى مجال صناعة المتوى الإعلامي؟ ثانياً هل سنشهد اندماجات في هذه المالات نتيجة لارتفاع الأرباح والنافسة؟

و بعيداً عن الاحتمالات ثمة أمر واحد أكيد، هو أن الشركات المشغّلة لخدمات الجيل الثّالث من الاتصالات النقالة، مقبلة على مرحلة بيع المحتوى الإعلامي بعد أن تخصصت لفترة في بيع خدمة الاتصال الصوتي،

إياد ديرانى

## 🗟 في المئة

هى النسبة التي قررت أن تبيعها فرانس تيليكوم من أسهمها في بور صبة باريبس، و ستتبع ابارة عملية البيم من خـــلال BNP Pariba و Goldman Sax Bank. ويُتوقع أن تنتج العملية ما بين 3,4 و 4,5 مليارات دولار للخزينة الفرنسية. من جانب آخر أعلنت فرانس تيليكوم أنها تفاوض حالياً للحصول على حصة 20 في المُنَّة إضافية في شركة الاتصالات الأردنية التي تمثلك فيها 69 في المئة.

### 80% مليار دولار

هي قيمة أسبهم شركة "غوغل" التي تملك موقعاً على الإنترنت يتضمَّن محرك بحث شبكياً. وبهذا تتخطى "غوغل" شركات عريقة مثل "تايم وورنر" التي تبلغ قيمتها السوقية 78 مليار دولار. ورغم هذا التقدير المرتم لشركة "غوغل" لا تزال مبيعاتها ضئيلة قياساً بغيرها من شركات الإعلام العريقة. فقيمة إعلاناتها واشتراكاتها لعام 2005 لم تتخطُّ بعد 3,2 مليارات دولار، بينما بلغت مبيعات "تايم وورنر" التي تمتلك قناة "سي. إن إن" ومجلة "تايم" إضافة لجموعة من الطبوعات ووسائل الإعلام 42 مليار دولار العام الماضى. يذكر أن "غوغل" تأسست في أيلول/ سبتمبر 1998 على يدلاري بيح، وسيرغى بيرن من جامعة ستانفورد الأميركية، في كراج بعد جمع مليون بولار لرحلة التحضير.

## 95 في المئة

هي النسبة التي حققها انتشار النقال في الامارات بعد أن تخطَّي عدد المشتركين مؤخراً حاجز الأربعة ملايين. وتعدّ هذه النسبة الأعلى بين البلدان التي يعمل فيها مشطَّل واحد. واليوم مع موافقة الهيئة الناظمة للاتصالات في الامارات على رخصة نقال ثانية يتوقع البعض أن ترتفع نسبة الستخدمين مع بروز منافسة وانخفاض في الأسعار

وتنوَّع في الخدمات. يُذكر أن شركة "اتصالات" تقدُّم خدمات الجيل الثالث منذ نحو سنتين، إلا أن عده للشتركين فهذه الخدمات لايزال متدنيا ولم يتجاوز آلافاً عدة. ويُرجع البعض سبب انخفاض نسبة نمو للشتركين في الخدمات الجديدة الى محدودية أنواع الأجهزة التي يمكن استخدامها وارتفاع أسعارها.

## مع افتراب طرح رخص النقال الجديدة جوان معصوم:



"تنظيف سمعة الوزارة من أهم أهدافنا"، بهذا التأكيد تبدأ وزيرة الإتصالات العراقية جوان قؤاد معصوم بترتيب أولويات خطة عمل الوزارة للمرحلة القبلة. وعلى قدر موارٌ من الأهمية ترى أن آلية منح الرخص الجديدة الحموعة من شركات النقال ستتمتر عن السابق بالدقة والشفافية، لأن الهيئة الناظمة للإتصالات ستتولَّى

العملية بالتعاون مع وزارة الإتصالات وجهات مالية

الترخيص للعطاة لشركات الاتصالات المشكلة الأساسية التي يعاني منها النقالة الثلاث "أسيا سل" و"أثير" و"عراقنا". وعلى الرغم من ارتفاع عدد المستخدمين اعتباره ضمن أولويات الرحلة الذايعاني بشكل كبير في خلال مدة التراخيص، إلا أن القطاع من ثلاث مشاكل: أولاً، تردّى وضعة النتاثج كانت دون التوقعات خصوصاً لجهة المام منذ أيام النظام السابق، و ثانياً، تأجيل نوعية الخدمات في منطقة بغداد. وعن هذه البحث فملفاته لاسيما تلك البتى تتطلب النتائج تقول معصوم: 'لعبت الظروف موارد مالية إلى مرحلة الحقة؛ وثالثاً، عدم الأمنية دورا في عدم تنمية قطاع النقال بشكل إيفاء البلدان المانحة بتعهداتها المالية. ولهذا كاف، إلا أنه من جهة أخرى ثمة شكاوي تضيف الوزيرة معصوم: "كل مفاصل قطاع عديدة، وقد حظيت شركة عراقنا التابعة الاتصالات العراقي تحتاج إلى بناء وصيانة لـ "أوراسكوم" بالنسبة الأكبر من شكاوي وتنظيم وإعادة هيكلة، وعلى عكسٍ ما يُشاع، لم تتطور البنية الأساسية كثيراً سوى على وأشير هنا إلى أننى ورغم كوني وزيرة مستوى شبكة النقال فمنطقتي الشمال الاتصالات في المراق لم أستطع أن أعرف من

ونتيجة لتردي الأوضاع عمومأ فقد حافظت معدلات استخدام الأتصالات على نسب متدنية. واليوم يوجد في العراق مليون خط ثابت و2,2 مليون للنقال وأقل من 5 آلات اشتراك إنترنت شرعي. لذا نحتاج إلى ما بين 100 و150 مليون دولار لزيادة نسية الاستخدام إلى 8 في المئة. لكن نواجه من جديد نقص الاهتمام بالقطام لأن ثمة ضرورات حكومية ملحة أكثر فيمجالات أخرى كالأمن والكهرباء. يضاف إلى ذلك الانتقائية لدى البلدان المانحة التي تختار دائماً تنقديم المنح في منصال القدمنات الإنسانية. وعلى كل سنعمل وفقا الميزانية المتوفرة والتي تو ازي 70 مليون دو لار".

الرخص الجديدة

نهاية السنة الحالية تنتهى مدة

# الأولوية لمحاربة الفساد

الوزيرة جوان فؤاد معصور

واستشارية دولية. والوزيرة جوان معصوم التي تستلم مهام وزارة الاتصالات العراقية في مرحلة شديدة المساسية والأهمية على المستوى الأمني والاقتصادي والتنظيمي، ترى أن ثمة فرصة لتحقيق نجاحات على رغم التحديات الكبيرة. والأهم" محاربة القساد المستشري في مرافق ومؤسسات عراقية عديدة لكي تصبح عملية إعادة البناء أكثر فعالية وأقل تكلفة". "الاقتصاد و الأعمال" التقت الو زيرة معصوم أثناء زيارتها إلى بيروت مؤخراً للمشاركة في أعمال منتدى الاقتصاد العربي. وكان الحوار الآتى:

دور الهيئة بصلاحياتها كاملة مع إطلاق مرحلة الاستشارات التي تسبق الترخيص في نهاية العام. نحن اليوم نتحضر لعقد مؤتمر ف لندن يشرح تفاصيل الترخيص الجديد، ومقرر عقده في تموز/ يوليو الحالي، يلي للؤتمر فترة استشارات واستيضاهآت لدة شهربعدها تبدأ مرحلة تلقى الطلبات ودراستها على مدى شمرين إلى ثلاثة. لكن القوانين التي تحدد شروط براسة الطلبات لم توضع بعد، وسيكون للبنك الدولي وشركات استشارية دور في هذه العملية. وأشدد على أننا كوزارة لن نتدخل في الترخيص لا من قريب و لا من بعيد وسنفسح الجال أمام الهيئة لأداء دورها واستخدام صلاحياتها".

#### محاربة القساد

وعن الفساد الإداري قالت معصوم: "نظراً لغياب الرادع تحول كل موظف في شركة الاتصالات والبريد التابعة للوزارة إلى مدير عام، وسادت القوضى والرشاوي. لكننى لن اسمح باستمرار هذه الأمور، وخلال فترة تولَّى الوزارة أي ما مجمله 35 اسبوعاً ساعمل على استرجاع حقوق الموظفين من جهة، وعلى التباكد من أن المواطن يحصل على حقوقه أيضاً.

سأقوم بتنظيف الوزارة وسأرفع مستوى الخدمات وسأعمل على تأمين ربط شبكات الاتحسالات مع الدول الجاورة، وأعتقدأن الحكومة ستدعمني في محاربة الفساد".

هم شركاء "أوراسكوم" في شركة عراقنا.

ومن المعروف أنه ضمن شروط الترخيص

الذي ربحته "أوراسكوم" ثمة بند يجبرها أن

تملُّكَ شركاء عراقيين. من جهة أخرى نجحت

كمل مسن "آسميما سمل" و"أثميسر"

ف تحقبق نتائج جبدة سواء ف تنمية

أعداد المشتركين أورهم مستوى نوعية

وتضيف معصوم: "مع أن الهيئة الناظمة



مثطلهات الريادة دقيقة وحرجة لا يدكها إلا شركاء رواد وأكفأه نحق فرتاد القمم وادينا الروية والقدرة على نفهم احتياجاتك وتزوينك بكل ما تحتاج اليه لتتربع على القمة. زوروا موقعنا www.mtc.com.kw



## بعد تأخير 3 سنوات بسبب صراع المصالح

# مصر تطلق المنافسة على الرخصة الثالثة للهاتف النقّال

#### القَّاهِرِ مْ - "الاقتصاد و الأعمال"

حسمت الحكومة المصرية الجدل الدائر يشأن مستقبل الرخصة الثالثة للهاتف النقّال بعد صراع مرير استغرق ثلاث سِنْهِ اِتْ بِينَ فِي يَقِينَ، قَادِ القِرِيقِ الأَولِ الشِّرِكَاتِ المُتَصْرَرِ مَ من ظهور الشبكة الثالثة وهو الفريق الذي نجحت

بدعاوى حماية الستهلك من احتكار الشركتين القائمتين وتوفير موارد مائية جديدة للحكومة تقدّر بنحو 2,5 ملياً ر للحصول على ترخيص إنشاء وتشغيل

 على الرغممن نجاح الفريق الأول في تمديد فترة احتكاره مستفيداً من ازمة سوق الاتصالات العالية عقب أحداث المادى عشر من أيلول/ سيتمير وعدم و هو د حافز قوی لدی آی من شرکات الاتصالات العالية الكبرى في الدخول كمستثمر ستراتيجي وشريك فني في عملية إنشاء الشبكة الثالثة أإلا أن خطط مدا الفريق سرعان ما تمثرت أمام شكاوى الستهلكين من الإحتكار وسوء الخيمة وارتفاع الأسمار مقارنة بالأسواق العربية.

وهكذا بمدسنوات من تأخير طرح الرخصة بسبب الصالح التعارضة، وجدت وزارة الإتصالات المصرية أن الفرصة سانحة للدعوة لإنشاء شبكة ثالثة للهاتف النقال تعمل بتقنية الجيل الثالث.

#### مزايدة عالية

وبالفعل دعا الجهاز القومى لتنظيم الاتصالات مطلع حزيران/يونيو الماضي الشركات العالية والمطية لتقديم عروضها

الشبكة الثالثة وفقح الباب أمام شركتي المحمول العاملتين في مصر - "موبينيل و وودافون - للمشاركة في المزايدة. ومن المنتظر طرح كرّاسة الشروط لهذه العملية خلال الاشهر الأربعة المقبلة. واعتبرت دوائر الأعمال في مصر أن هذه

المزايدة تؤسس لرحلة جديدة في سوق الاتصبالات المسرية وهي مرحلة سوف تكسم بالنافسة الشبيدة، الأمر الذي سيترقب عليه تراجع أسعار الخدمات القدمة وبالتالى دخول شرائح جديدة إلى السوق وهوما ينفى فكرة تشبّع السوق بعدان وصل عدد مستخدمي الهاتف النقال في مصر الے 8 ملایین مشترک، خصو صاً و اُن براسات سوقية سابقة أشارت إلى إمكانية ارتفاع عدد الشتركين الى 10 ملايين مشترك بحلول العام 2010.

وحسب بيان رسمى صادر عن وزير الاتصالات المهندس طارق كامل، فإنه سيتمّ البت في هذه للزايدة أواشل العام 2006

لاختيار أفضل العروض، على أن يبدأ التشغيل خلال الربع الثاني من العام 2007. وأشار الى أن رسوم الحصول على الرخصة سائبلغ 2,0 مليار جنيه.

ضغه طه على مدى هذه السنوات في تأجيل إنشاء الشبكة بينما

طُلُ الفريق الثاني ويضمُ عناصرُ فأعلة في دوائر صنع القرار يناضل من أجل ظهور هذه الشبكة لحيّز الوجود

وأكد البيان أن إدخال خدمات الجيل الثالث في مصر أسوة بما حدث في دول عربية مجاورة بلقى قبولاً من السيّاح القادمين من الدول الأوروبية الذين يستخدمون هذه الخدمات في دولهم. كما أن وجود شلاث شركات للهاتف النقال في مصر سيعزز المنافسة ويسهم بالتالي في تحسين الخدمة وتخفيض الأسعان كما أنه سيسهم فرزيادة كثافة استخدام الهاتف النقّال من 13 الى 20 في المئة العام 2008. وحول دواهم الحكومة المصرية لاتشاذ قرار فهذا التوقيت لإنشاء الشبكة الثالثة قبال وزير الاتصالات أن المتغيرات الاقتصادية والغنية أصبحت مؤاتية أكثر من السبابق لبناء وتشفيل الشبكة. فمعدلات النمو في سوق النقّال تقارب 25 في المئة وانخفاض سعر الدولار مقارنة بالمرحلة التي اتخذ فيها قرار التأجيل



طارق كامل



تامس الخراق



ب سعد البراك



نجيب ساويرس

وزيادة رغبة المستقدم دون العلايون في الإستثمار في مصر وانخفا في تكلفة الكؤنات التكنولوجية لشبكات النقال وخصوصاً تكنولوجية AMA والتي يمات تنضج علائي أن تنضج علياني والتي يمات تنضج وتوقع أن تحصل الشركة الثالثة على نسبة من إللة من السوق خلال أو 3 سنوات من بدء الشغة من السوق خلال أو 3 سنوات من

واعتبر طارق كامل أن إدخال خدمات الجبل الثالث للمحمول فمصر سيوفر سرعات كبيرة فننقل العلومات لايمكن لشبكات الجيل الثاني أن تقدّمها. وأن هذا الحمل بقدّم عدداً من ألتطبيقات المختلفة تبشخع المستثمرين والسائحين مثل الاتصالات بالإنترنت والمؤتمرات المرئية والتجوال بالصوت والفيديو وأن أعداد مشتركي النقال بنظام الجيل الثالث ف تزايد مستمر حول العالم ومن المتوقع وصول هذا العدد إلى 700 مليون مشترك العام 2009. و توقع أن يبلغ إجمالي ما ينفقه مستخدمو الهاتف النقال على خُدمات نقل المعلومات والمعتوى على للستوى العالى إلى أكثر من 90 مليار دولار العام 2009 وألهذا لا يمكن لصر أن تكون بمنأي عن هذا التطور الكبير

الذي يحدث في شبكات الهمول على الستوى العالمي.

#### تنافس خليجي

ولأن شبكة للحدول الثلاثة في مصر تمثل كحكة استثمارية مغرية تشهيد القدوة الحالية تحركات مكفة من بهاب ججوما الحالية تحرية للغوز بهذه الصدقة سواء كانت بصورة منظرة أن عير كونسورتيوم يضاع مدان من الشركة المتحافظين، ويقا لعلوصات أولية، فإن هذه الصدقة ستشهد لتفاهما خطيجها جاداً تقوره اطراف عدة تعمل أمجال الاتصافة در الطيار.

وتمشرم شركة انمساك الإسرائيية ومجموعة الخرائية المخلومات فإن المخلومات فإن في هذه النظامات، وحسب هذه المقلومات فإن المشركات الثلاث بدات في أجراء للأسركات الثلاث بدات في أجراء المساكن ومقارضات مكتبة مع شركاء مسلمين في مقتدمهم كل من المصرية في الملاقصالات، التي الملاقصالات، والتي الملاقصات وراية تلكيم، "الأهملي للاتحسالات وراية تلكيمة، "الأهملي للاتحسالات وراية طرحت همافي المعالم بعدما في المحمولة ويروسناي بعدما خراصة حصد من المحمولة ويروسناي

القاهرة والإسكندرية الشهر الماضي ثمّ أعقبت عملية الطرح بعملية أخرى زادت بمقتضاها رأس مالها ليتجاوز 400 مليون جنيه.

ميية. ورغم توقعات دوائر السوق بأن الشبكة الثالثة سوف تسحب في بدء عملها جزءاً من عملاء "مويينيل" و"فودافون" الأمر الذي سيؤثر من بون شك على رغبة كل منهما، إلا أن مسؤولي الشركتين أعلنوا ترهيبهم الشكة الثالثة.

في هذا الإطار قال رئيس مجلس إدارة آور اسكوم تليكوم الهندس نجيب ساويرس اليس مهما أن يكرن هناك شبكة ثالثة بل المهم أن تنتج إدارة هذه الشبكة بواسطة القطاع الخاص حتى تصبح ذات بعاسطة القطاع الخاص حتى تصبح ذات

يده عليه والمسعود بالمستد وعالي الهائب الأخر اعتبرت شركة أخود الفرن اعقرام المسرية للاتصالات الدخول في منافسة الشبكة الثالثة يمثل نرعاً من تعارض المسالج خصوصاً وأن المسرية المنافسات مصرة في رأس مبال "شورافون" ومسر الأمر الدني لديدفح بالطرفين إلى الدخول في مواجهة النوية المنافسة

لم يتم حسم الأمر ودياً.

بنك بيروت ش.م. ل يعرض للبيع ية لبنان فيلات هخمة شقق سكنية اراضي ومحلات و مكانب صالحة للاستثمار، أسمار مغرية انسهيلات بالدفع







"سيسكو سيستمز" تنهي عقدها الثاني بأداء مالي قوي

# مارك دي سيموني: دخلنا مرحلة النمؤ السريع

ىبى۔مايا ريدان

بعد أن تمكّنت شركة سيسكو سيستمز من تحقيق نمو بلغ 9 في الله خلال السنة المالية 2003 - 2004، تتوقع الشركة أن يتراوح النمو خلال السنة المالية 2005 - 2006 التي تبدأ في شهر آب/أغسطس بين 15 و 17 في الثلة، ويعتبر نائب الرئيس للشَّر ق الأوسط و أقريقيا في شركة سيسكو سيستمز، مارك دي سيموني في السنوات العشر القبلة، خصوصاً في يول النطقة التي تعيش فترة نموّ دُهبية و تُرْخُر بالعديد من القرص الاستثمارية.

> يلفت دي سيموني إلى أن التوقعات بنيت
>  على النتائه الا على التالية على النتائج الإيجابية التي حققها الربعان الأول و الثاني من السنة لنالية 2004-2005، حيث وصل النمو إلى 14 ف المئة، مشيراً إلى انعكاس هذه النتائج على أسعار إسهم "سيسكو" المدرجة على البورصة،" ويرى بعض للملئين أن السعر العادل للشركة للأشهر الإثنى عشر المقبلة هو 24 دولاراً".

وَبحسب دي سيموني، فقد إنخفضت المساريف التشغيلية إلى 35 في الله وتمكّنت الشركة من تحقيق خطوات متقيمة لتعزيز قدراتها التنافسية حيث باتت للزؤد الأول عالمياً للهواتف، وقاوب حجم قطاع الأمن المعلوماتي لديها الليار دولارء الدينآ أيضأ منتج جديد يدعي services router (موجّه الخدمات) رهو جيل جديد من routers لقطاع الأعمال، وتمكَّن خلال سنة أشهر فقطمن تحقيق مليار دو لار".

الأداء الجيد الذي حققته "سيسكو" تزامن مع بلوغ الشركة عامها المشرين، و ف هذا الإطار يوضح دي سيموني أن السنوات العشر الأولى كانت عبارة عن ما يسمى مندسة الشبكة"، "قمنا بتجميع البروتوكولات المتعلقة بالصناعة في بروتوكول موخد ومبشط للإنثرنتُ أن حين تركَّزتِ السنواتِ العشر التالية على ما يُعرف بعملية التجميع، أي جمع كافة الأنظمة فبنية تحتية واحدة تشمل النظام الصوتى voice system ونظام للعلومات data system ونظام القيديو video system وغيرها.

أما بالنسبة للسنوات العشر للقبلة

فهى سيوف تتركيز بحسب دي سيموني على جعل الشبكة وليسس المسيسط الخارجسي periphery مبركسين الاتبصيبال المعتلبومياتين Information Communication technologies (ICT))، أي أن تقوم الشبكة بتوفير مخططات إفتراضية للأنظمة الخادمة وحلول التخزين، بما يجعل نقاط التحكم في الشبكة وليس في الكمبيوتر. "الشركات باتت تبحث بشكل أكبر عن الروشة وعما يُعرف بالاستجابة الفورية و اللتو أصلة للمتقير أتreal time reaction ، و هذا كله بإمكانه أن يحصل فقط إذا لعبت الشبكة دوراً مختلفاً.

أما المرحلة الثانية من هذه العملية فتتعلق بالتطبيقات Applications، إذ لا يزال هناك نقص في عملية التنسيق والتواصل على مستوى التطبيقات، "وما نحاول القيام به في المرحلة المقبلة هو خلق التواصل بين التطبيقات في ما بينها من جهة، وفي ما بينها وبين الشبكة من جهة أخرى".

#### اتجاهات الأعمال في النطقة

على خط آخر، تتطلع "سيسكو" إلى الفرص التي يوفَّرها النمو الحاصل ف المنطقة والتي تتوزّع على غالبية القطاعات، وفي مقدمها خدمات القطام الخاص، يليه القطام الحكومي ومن ثم الشاريع، "هناك نمو كبير نتيجة تحرير الأسواق، الأمرّ الذي يعني أن الكثير من المتنافسين سوف يدخلون الأسواق وبالتالي هم بحاجة إلى التكنولوجيا الجديدة التي تَحْوَلُهُم تَنْفَيْذُ أَنْشُطَةً مَتْعَدَّدَةً بِأَقَلَ كُلُفَةً ".



مارى دي سيمونى

ويعتبر دي سيموني أن القطاع المالي هو أكثر القطاعات ستراثيجية، "بمعنى أن ضعف هذا القطاع سيؤدى إلى إحجام الستثمرين عن القدوم إلى البلد، ما يؤثر سلباً على بقية القطاعات". وهو إذ يرى العديد من الفرص الكامنة في القطاع المصرفي، يشير في الوقت نفسه إلى تحديات عديدة ف هذا القطاع و تتمثل ف تبسيط التطبيقات بما يتيح تكاملهاً، و كذلك في كيفية تواصل المسارف بين بعضها البعض

مسالة معقدة جدأ ويلفت ف هذا الإطار إلى تجربة "سيسكر" مع بنك البلاد السعودي، "حيث ثمّ تصميم كافة التطبيقات من البداية بما يخدم التنافسية من ناحيتين، "الأولى؛ أن يكون الصرف أقرب إلى الزبون والثانية أن يكون أكثر فعالية من التأجية التشغيلية".

من جهة وبينها ويين المصرف المركزي، "وهي

أما بالنسبة للقطام العقارى وللشاريع فیعتبر دی سیمونی آنه قطاع تکمن فیه فرص واعدة، إذ يتميز باستثمارات تدر عوائد كبيرة على الدى القريب، "خلال 18 إلى 24 شهراً تبدأ الإستثمارات بخلق بعض السيولة، خصوصاً وأنهذه الاستثمارات باتت ترتكز على التكنولوجيا بشكل كبير".

كما يلفت دي سيموني إلى أن القطاع التجارى أى الأعمال الصغيرة والتوسطة يشكل مصدر نموّ لم يقرع بابه حتى الآن، يليه قطاع الستهلكين حيث الطلب على الإنترنت قوي جداً.

#### الأسواق المستهدفة

وتتواجد "سيسكو سيستمز" في كافة دول النطقة، وإن كانت الملكة العربية السعودية هي السوق الأكبر، إلاَّ أن للشركة وجوداً قوياً في سوق الإمارات، وهي تعمل على دخول السوق الليبية حالياً، كمّا تتطلع إلى باكستان ىشكل كبير.



# FRESHLY DELIVERED

If you shop from US sites or you receive US mail and publications, then ARAMEX Mailbox Service is definitely for you!

We give you your own malibox in the USA to receive your internet orders, correspondence and magazines. Then we ship your malibox contents straight to you, at competitive rates.

We also provide UK mailboxes



For more information or to subscribe please visit our website: www.aramex.com/shopandship

## "إم تي سي" - الكويت مليون مشترك في الخطوط السيقة النفع

أعلنت مجموعة الاتصالات للتنظلة آم تي سي " أن شركتها " أم تي سي- الكريت", ففت عدد مشتركيها في الخطوط السبغة الدفم إلى أكفر من مليون مشترك ليصل إجمالي قاعدة مشتركيها في الكريت إلى 55,1 مليون مشترك.

وذكرت الجموعة أن ما فامت به شركتها التابعة "لم تي سي" الكويت ثمة أنجازاً جديداً يضاف إلى سجّلها الحافل، مشيرة إلى أن "لم "مي سي" الكويت تمتزم لهذه الذاسية طرح عدد من الموروش الخرريجية والخدمات الجديدة المبتكرة احتفاء بهذا الإنجاز الذي

## نوكيا توفّع اتفاقية تعاون مع "الوطنية" الكويتية

و لُعت Nokis اتفاقية مع شركة الوطنية للاتصالات لتطبيق تقنيات متطورة تعزز شبكة الوطنية للاتصالات وتؤهلها لتقديم خدمات في مرحلة مه بد الجهل الشد 30. وقي التوقيع على الاتفاقا بحضور رئيس الوزراء الهنئندي ماتي فانهائن خلال زيارته إلى دولة الكويت، وتشمل هذه الصفلة على سبيل المثلق على الم SUBPR. وهو بديقة لشبكت المسلمات WOMA سعم سعة البيانات أن ترتقم لتصال إلى ما بين او و ميغابات في الثانية في للرحلة الأولى. وسيمكن حل إلى ما بين او و ميغابات في الثانية في للرحلة الأولى. وسيمكن حل تحتمد القديمة مناسبات في الثانية في للرحلة الأولى. وسيمكن حل تحتمد القديمة مناسبات المثانية في للرحلة الأولى. وسيمكن حل تحتمد القديمة مناسبات التعالى المثانية في للرحلة الأولى و الإسلام المثانية في الكويت.

وقال مدير عام الوطنية للاتصالات وكبير للنراء التنفينيين فيها هازي كوبولان يعطينا انتائنا مع ماكاه الارصة لتقديم احدث خدمات الشبكات واكثرها تطور أو ومؤقية في منطقة الشرق الإسماء وعتى في العالم. وستمكننا تقنيات NOki التطورة هذه من تقديم فئة جديدة من الخدمات التطورة إلى عملائنا:"

يم منه جميده من المدرمات المطورة إلى عمارتها. أما كبير الدراء الستراتيجيين في الوطنية للاتصالات نيكلاس

### موتورولا: هواتف نقالة جديدة في السعودية

نظَّمت شركة موتورولا مؤخراً حملة إعلامية تسويقية في السوق السعودية، لتعريف الستهلك بأجهزة الهواتف النقالة الجديدة، والتي تسعى الشركة من خلالها إلى زيادة حصتها في السوق



بعكس المكانة المتمرّزة للشركة في السوق الكويتية.

وتمليعاً على هذا الإنجاز قال مدير للبيعات غير الباشرة في سي- الكريت شفيق العمر: "حدن سعداء وتجارز سعجة المنتج اللهمون تحدن سعداء وتجارز المنتج اللهمون عميل في خدمة "إيري مسبقة الدفع" مبيئا أن هذا الإنجاز عكس بمروره وغية المعالا، في تخديل خدمات ومنتجات السوق الإنجاز عكس بمرورة وفي المعار أن الشركة ستواصل ريادتها السوق الإنصالات المنتقلة في الكويت مع التركيز الستمر علي توفير الضال الخدمات البلكرة وضمان أعلى مستويات رضي المعالمة ورجهاتها والشرك الريادة على المتحدد على المعالمة ورجهاتها والشرائل أن إم تي - سي الكويت" بالرب باطلاق خدمة "إيري" رسميا في أذار / مارس من



من اليسار: الشيخ اممد العبد الله الصباح وزير التقطيط والاتصالات في الكويت، هاري
 كوبون، نه ، وليد منهيذة وماثر اللهائن

سونكن نقال: "من خلال علاقتنا مع Noki نقوم بتزويد العملاء بغدة شبك ومرونة معززتين. وسنستمع إلى مطالب مملائنا وسنسمى إلى تلبيتها بالتعاون مع siolar. أما نائب الرؤيس الأول لقسم الشبكات في أوروبا والشرق الأوسط والريقيا لدى Nokia دوليد مفيمة قفال معلقاً على الانطاق، "تلتزم sokia بمنطلة الشرق الأوسط وتغذو بدعم الوطنية للاتصالات في مساعها لتقديم الضرف المساد المطرى والتغييلية وكلاما تطور العملائها."

السعونية. وتتوقع الشركة إن يصل حجم مبيعات الهواتف النقالة في الملكة إلى 5 ملايين سنويا، وانشأت موتورولا لهذه الغاية مراكز متقلّة، أهلقت عليها مسمى "الجلس الهوال" ضعت فريق ممل متكاملاً من موظفي البيمات والتقليق والتقت بالمستهلكين في

منطف مناطق الملكة لشرح خصائص الأجهزة الجديدة. المدير الإطليمي لنطوير الإعمال لشركة موتورو في الشرق الأوسط أحمد الطيفي اعتبر أن الشركة عادت إلى النفاضة في مقال السوق الضخمة، مشيرا إلى أن الشركة تسمي للاستحواد على حصة 17 في للثة من سوق الهواتت النقالة في للملكة في نهاية العام

سيي منير التسويق التجاري لـ"موتورولا في السعودية بشار الموهرية بشار الموهرية المستهاك الموهري عالي المستهاك السعودي، خصوصا المستهاك السعودي، خصوصا المالية المين المستهاك المالية المين أصادة إلى الشكل المينزة المشار المستويدية إضافة إلى الشكل الميز للأجهزة والقلنيات العالية التي تتضمنها.

# بانوراما الاتصالات

### الإمارات [أو] [

هازت مؤسسة اتصالات الإماراتية مصفة 22 أن بصفقة تملك نحو 26 ف الله من شركة اتصالات باكستان الملوكة للدولة مقابل 2,59 مليار دولار. وتعليقاً على فوز "اتصالات" قال رئيس الوزراء البآكستاني شوكت عزيز، إن عرض الشركة الإمأراتية بمثّل سعراً عادلاً في أكب شركة للاتصالات ف باكستان. و كان من التوقع أن تبع هذه العملية



ملياري دولار على أفضل تقدير، وجاء

عرض "اتصالات" أفضل بكثير من عرض شركة تشاينا موبايل الذي بلغ 409, 1 ملينار دولار، بينما جناء ثالث أعلى عرض من سنغافو رة للاتصالات و بلغ 1,166 مليار دولار.

وكانت الحكومة الباكستانية التي تملك 88 في المئة من شركة الاتصالات الباكستانية، عرضت 33,1 مليار سهم، أي 26 ف المئة من إجسالي الأسهم البالغ 5,1 عليارات سهم، للبيع. وقال عبيد بن مسحاراً الرئيس التنفيذي لـ"اتصالات" الدولية، وهي النراع الاستثمارية الدولية لـ"اتصالات" الإماراتية، أن النافسين الرئيسيين في هذا العطاء تقدما بأسعار تقل عن سعر السوق بمعدل 50 ق آلميَّة لرغيتهما في الانستماب من هذه الصفقة من دون

أن يفقدا الضمان المالي الذي دهماه والذي يبلغ 40 مليون دولار. وأضاف بن مسهار أن بنوكاً عدة سارعت للاتصال يشركة اتصالات بمجرد الإعلان عن فوزها بهذا العطاء، مشيراً إلى أن "اتصالات" ريما تقوم بالاتفاق مع كونسور تيوم مصارف محلية ودولية لتمويل 75 في اللثة من قيمة العطاء، فيما سيتم تمويل الـ25 ف الله المتبقية ذاتياً. وأشار بن مسحار إلى أن العرض المالي الذي فازت به لم يكن مبالفاً فيه فقدتمٌ تحديده تبعاً لعمليات تقبيم محاسبية شاركت فيها شركات عالمية، وأنه لم تكن هناك منافسة حقيقية على العطاء من قبل الشركات الأخرى. وأوضح أن 'اتصالات' ستقوم بسداد 10 في الله من قيمة العطاء بعد صدور خطاب التصديق من قبل الحكومة الباكستانية، فيما سيتم سداد بقية البطِّم قبل نهاية أيلول/ سبتمبر القبل، مشيراً إلى أن بنك دبي الإسلامي يمتك حصة قيمتها 10 في المئة من هذا العطاء. وأكد بن مسحار أن "اتصالات ستقوم بتغطية استثماراتها في شركة الاتصالات الباكستانية المدودة خلال السنوات الخمس المقبلة على الأرجح.



الاتفاق معرثيس شركة Flag Telecom في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وليدارشيدان المسروع سيمكن اليمن من الحصول على خدمات اتصالات وإنترنت عالمية مناشرة للمرة الأولين كما سنسهم في

وسيشكل للشروع مع تنفيذه أول

نظام دولي للكابل ألبحري يمر

وأضاف الجبرى الذي وأتم

تلبية الطلب التزايد على خدمات الوجات العريضة Broadband و تطبيقات التجارة الإلكتر و نية.



أعلنت مؤسسة التمويل الدولية التابعة لمحموعة البنك الدولي، عن توقيعها على قرض بقيمة 40 مُليون دولار لصالح شركة سكانكوم ليمتد غانا، وهي شركة تملكها بالأكثرية مجموعة إنفستكوم هولدنغ -مجموعة الاتصالات الدولية التي يملكها **آل ميقاتي ني**لبنان، وتعمل "سكانكوم" تمت أسم Spacefon



وليد أرشيد

عزمي ميقاتي

Areeba كمشمِّل اتصالات في غاداً. وسيساعدهذا القرض على تمويل عمليات التطوير والتوسيم التي تجريها الشركة على شبكاتها هناك. ويؤكد مدير عام إنفستكوم هولدنغ عزمي ميقاتي أن القرض سوف يستخدم ن تحسين وتوسيم بنية "سكانكوم" التمتية وخدماتها عبر البلاد



ن الرقت الذي شهدت عملية الاكتتاب في أسهم الشركة العُمأنية للاتصالات "عمانتل"، إقبالاً كبيراً، أعلنت الشركة أنها حققت أرباحاً صافية عن العام 2004 بلغت 178 مليون دولار.

وكانت "عُمانتل" طرحت 225 مليون سهم، منها 157,5 مليون سهم للأقواد العُمانيين فقط، و 67,5 مليون سهم لصناديق التقاعد الحكومية والهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية والهيئة العُمانية للأعمال الخيرية وصندوق دعم الأنشطة الرياضية، و يلغ سعر طرح السهم 1,280 ريال غُماني.

يذكر أن عند مشتركي "عُمانتل" بلغ نهاية العام 2004 نحو 1,1 مليون بينهم 228,3 ألفاً من مشتركي الهاتف الثابت، و806,2 آلاف من مشتركي الهاتف النقّال، ونمّو 51,5 الفأ من مشتركي الإنترنت. وقُّع اليمن مؤخراً اتفاقاً مع شركة Flag Telecom لربط أراضيه بمشروع فالكون العالى للكابل البحري. وقال مدير عام المؤسسة العامة للاتصالات السلكية واللاسلكية كمال الجبري أنه بموجب الاتفاق سيتم ربط اليمن بالعالم عبر نقطتي الحديدية والغيظة وستصل تكاليف الربط إلى نحو 36 مليون دولار،

### ماكستور نطرح الراص II houronad

كشفت ماكستور النقاب عن قرص ماكست ورون تتش ت\_و"OneTouch II الجنيات والمزؤدبواجهة فايرواير FireWire 800

يشكّل هذا النظام الجنيد حلاً مثالياً للفنانين المترفين ومستخدمي الكمييوتر الذين تتطلب أعمآلهم قدرات عالية ومبتكري المحتويات الرقمية. يصل معيل نقل البيانات عبر الجهاز إلى 800 ميغابايت في الثانية مايتيح للمستخدم نقل وتخزين الملفات والرسوم عالية

اجهزة ماكستور

شيلا بيبى

الدقة بسرعة كبيرة وكذلك ملفات الصوت والغيديو الرقمية وملفات الوسائط المتعددة كبيرة الحجم والصور وغيرها.

### "فوجيتسو سيمنز كمبيوترز" تحصل على جائزة "شريك نوفيل التكنولوجي"

حصلت "فوجيتسو سيمنز كمبيوترز" مؤخرا على جائزة "شريك نوفيل التكنولوجي لتميزها فالعمليات والخصائص ألبتكرة التي توقّرهامنتجات فليكس فسريم الخاصة بسحلسول "مساى ساببيزنس سويت" (mySAPBusinessSuite) تعتمدعلى نظام التشغيل 'لينكس'' (Limux)).

وقالت مديرة التسويق والاتصالات فاقسم البيعات الدولية فشركة فوجيتسو

سيمنز كمبيوترز شيلابيبي: يسرنا المصرل على جائزة "شريك نوفيل التكتولوجي" حيث تمثل هذه الخطوة إضافة مهمة بالنسبة لنا. ويشكل تحالفنا مع

'نوفيل" إحدى الركائز الرئيسية ضمن ستراتيجيتنا الرامية إلى الاستفادة من الإمكانات التي توفرها الينكس التلبية احتياجات عملائنامن مؤسسات الأعمال

وأضافت بيبى: تاتى هذه الجائزة المرموقة تنويها بجودة النتجات التي نوفرها والتي تهدف إلى تلبية متطلبات عملائنا. وتتبنى

الينكس مططأ جديدة لترسعة عملياتها في الأسواق العالمية والتي يأتى من ضمنها أسواق منطقة الشرق الأوسط، حيث باتت منصةً مهمة للابتكار بالنسبة لمراكز البيانات الديناميكية".

Mitel Networks

تفوز بجائزة "أفضل ابتكار"

فازت شركة Mitel Networks بجائزة "أفضل ابتكار" في حفل الجو ائن الذي نظّمته مجموعة ITP. ويعدتسكمه الجائزة وجه الدير

العام الاقليمي للشركة هشام العاملي كلمة شكر فيها النظمين على التقدير الـذي أو لـوه لـشـركـة Mitel Networks. وأضناف أن شركته تعتبر منرواد



صناعة تقنية الصوتيات للدمجة ومقرها اوتاوا الكندية، وتمتد أعمال الشركة إقليمياً من المفرب إلى افغانستان.

### "إيسون":

مجموعة طابعات "أكيوليزر

بدأت "إبسون" بتسويق مجموعة جنيدة من طابعات الليزر القابلة المتصويات آكيوليزر 2600 أن" (AcuLaser 2600N) و آکيوليسزر سے 2600 ان" (EPSON AcuLaser ان" (C2600N) في منطقة الشرق الأوسط. وتسمح هذه النتجات للمستخدمين من قطاعآت الأعمال بإمكانية تطويرها لاحقاً من نمط أسود وأبيض إلى اللون للحصول على نتائج عالية الجودة بمجرد إضافة خراطيش المبر لللون،



من طابعات آکیولیڈر

كما يستطيع الستخدم مواصلة الطباعة حتى حينما بنفذ حبر أحد الصدرين الأسود أو الملون. وتتميز طابعات الليزر أحادبة اللون الجديدة بقدرتها على الوفاء

بمهام الطباعة اليومية فمختلف بيثات العمل. وتلبى منتجات "آكيوليزر 2600 أن" و"آكيوليزر سے 2600 أن" الإجتياجات الستقبلية للمستخدمين من دون الحاجة لشراءً طابعة ليزر ملونة لاحقاً.

## ا "سيسكو سيستمز"؛

مجموعة متطورة من تطبيقات حماية الشبكات

اطلقتتسيسيكومؤخرا مجموعة أنظمة إيه. أس. إيه. 5500 (Adaptive Security Apphance 5500) التى تحتوى على حزمة من تطبيقات الحماية متعددة الوظائف والتي تعمل على وقف الهجمات التي تتعرض لها الشبكات قبل انتشارها. وتسيطرهده المجموعة على أنظمة الشبكات وأنظمة للرور الخاصة بها، كما أنها تؤمن مرونة



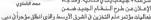
غازي عطائله

عالية فأنظمة الإنصال ضمن الشبكات الإفتراضية الخاصة وتقلل من تكلفة وتعقيدات انظمة الحماية الأخرى التي تؤمن الستوى العالى نفسه من الأداء الذي توفّره هذه الأنظمة.

و قال مدير عام شركة "سيسكو سيستمز" الشيرة الأو سيطفازي عطا الله: "تعتمد المؤسسات قائمة تقليدية من أنظمة الحماية غير الركرة الأمر الذي يضعف الأداء فتوفير أعلى برجات الحماية للشبكات. وتعزز الأنظمة التقنية المتكاملة التي توفّرها مجموعة "إيه. أس. إيه 5500" من عو الله الإستثمار لحماية الشبكات من خلال تقديمها خدمات متكاملة لقائمة واسعة من الشبكات".

# تطرح نظام تخزين جديدأ





و في اختبار لقياس الأداء طوّره مجلس أداء أنظمة التَّضَرِينَ Storage Performance Council استطاع نظام DS4800 أن يضع معايير جديدة لقياس أداء أجهزة خادم التخزين المتوسطة، وقد حقق نظام DS4800 هذا الإنجاز الذهل بقضل الأداء الرفيع لهندسته التي تمتمد على تقنية حديثة تبلغ سرعتها 4 جيغابايت ف الثّانية.

مجمد التشناوي

وقال مدير مبيعات أنظمة التخزين، آي. بي. أم الشرق الأوسط وباكستان محمد الشناوي: "بشكّل نظام DS4800 الجديد من آي. بي. أم. خياراً مثالياً لعملائنا في النطقة، كونه يلبي حاجتهم إلى إمكانيات عالية الأداء ف تخزين كميات هائلة من البيانات و الاستفادة منها ف برامج النطاق الموجى الواسع والتطبيقات المتطورة كالتطبيقات والبرامج المستخدمة في قطاع النفط والغاز وصناعة الترفيه والإعلام ورقطاع البحث العلمي".

## الكاتيل والفطيم تكنولوجيز توقعان اتفاقية تعاون

أعلنت شركة الكاتيل عن توقيع اتفاقية مع شركة الفطيع تكنولوجيز في باكستان، وهي مزؤد لحلول الاتصالات تأبعة لجموعة القطيم الاماراتية. وبموجب هذه الاتفاقية، يمكن لشركة الفطيم تقديم حلول اتصالات الكاتيل المنية على بروتوكول الإنترنت إلى جانب تطبيقات الاتصالات الحديثة التي تشتمل على الاتصالات للوكسة ومراكز اتصال وسائط الإعلام التعدية، وذلك إلى عملائها من للمُ سسات والشركات المتوسطة والصفيرة في باكستان. ومن ذلال هذا البرنامج تقوم شركة الفطيم للتكنو لوجيات ببيع ونشرو صيانة حلول الكاتيل للمؤسسات، بحيث تمكّن عملاءها من النفاذ إلى حلول الكاتيل من خلال فريق متخصص ومؤهل بأعلى المهارات.

علاوة على ذلك، تلتزم الكاتيل بدعم عمليات العملاء الخاصة بشركة الفطيم تكنولو جيز في باكستان عن كثب، وذلك من خلال مركز الكفاءة لحلول للؤسسات Enterprise Solutions Competence Centre التابع للشركة في دبي.

## "باناسونيك"

### تعين سيجي كوياناجي مديرا عاماً لمنطقة الشرق الأوسط

كشفت باناسونيك، عن تعيين سيبجى كويباناجي مديرا عاما جبيدا لشركة باناسونيك الشرق الأوسط للتسويق" و"باناسونيك الخليج". ويعتبر كوياناجي الذي يعمل لدى الشركة منذ 23 عاماً أحدالفبراء للتخصصين فقطاع الإلكترونيات الاستهلاكية فضلأ عن امتلاكه خبرة وأسعة فيأسبواق منطقة الشرق



سیمی کو باناجی

وكانكوياناجي قدانضة سابقأ إلى شركة ماتسوشيتا الكتريك في اليابان خلَّال العام 1982، وفي اعقاب ذلك تمّ إيفاده كممثل للشركة في دبي لمدة أربعة أعوام خلال العام 1986. وشهد العام 1992 انتقال كويانا حى إلى الكويت ليشغل منصب المثل الرئيسي لشركة "ماتسو شبتا الكتربك" لمرة خمسة أعو لم وذلك قبل تعبينه كمدّبر لقسم الشرق الأوسط في قطاع إدارة كمنولث الدول المستقلة والشرق الأوسط وافريقيا خلال العام 1997 في مقرُ شركة "ماتسوشيتا" في أوساكا في اليابان. ويموجب منصبه الجديد، سيكون كوياناهي مسؤولاً عن الإشراف على كافة عمليات "باناسونيك" في دول مجلس التعاون الخليجي وإيران والعراق وباكستان ولبنان وسورية.

وقال كوياناً جي: "يسرني تولي مهام إدارة عمليات "باناسونيك" فمنطقة الشرق الأوسط، بوصفها سوقاً حيوية مهمة تتعين بالديناميكية والمنافسة الشديدة. ومن خلال خبرتي الطويلة فهذه السوق متعدية الثقافات والتي تحقق معدلات نمو سريعة، وجدت أن للستهلكين فيالمنطقة يتطلعون إلى مواكبة أحدث التوجهات والتقنيات العالمية إلى جانب رغباتهم في الحصول على النتجات التي تحمل علامات تجارية عريقة وتتمتع بالجودة".

# كمبيوتر نوحي جديد

مستفيدة من خبرة طويلة ف مجال تطوير الكمبيو ترات اللوحية الشخصية أعلنت شركة لينوفو عن أحدث إضافة إلى تشكيلة منت مات شنك باد ThinkPad



الشهيرة من الكعبيو ترات الشخصية للحمولة من خلال جهاز ثنك باد X41 تابليت ThinkPad X41 Tablet لتقدَّم بذلك خياراً جديداً في أسواق الحاسبات الشخصية اللوحية يوفر للعملاء أعلى مستويات الأداءمن دون ان يكون ذلك على حساب الوزن أو الإمكانيات.

يقدُم جهاز ثنك باد X41 تابليت الجديد لوحة إدخال عن طريق الكتابة البدوية، لوحة مفاتيح كاملة مع الحافظة على الوزن خفيفاً. يبدأ وزن الجهاز الجديد من 5,5 أرطال وسماكة 1,14 إنش ما يجعل ثنك باد X41 تابليت أخف 20 مرة من أقرب الأجهزة المنافسة إليه بينما يمنح للستخدم اطول البطاريات عمراً مقارنة بجميع أجهزة الحاسبات الله حية 12 إنشاً.



ش إختارت "جنرال موتورز" حلبة البحرين الدولية لتستعرض أمام مجموعة من الصحافيين من مختلف دول المنطقة قيرات سياراتها الترفة والرياضية وجديدها للعام 2006، وعلى الرغم من أن المناسبة كانت على شرف جديد هامر H3 إلا أنها شهدت تجارب لتشكيلة سيارات كاديلاك المتنوعة، وجديدها للسام 2006، من طراز DTS إلى الإكسيكوتيف ليموزين، وصولاً إلى الفئة V الفائقة القوة ( STS-V ·CTS-V و XLR-V). الزؤدة بمحرّكات من 8 اسطو انات تقراوح قو ثها ما بين 400 و 440 حصاناً، ويمكنها اجتياز مسافة 100 كم/ ساعة ﴿ أَقُلُ مِنْ 5 ثوان إضافة إلى إجراء تجارب قاسية لتشكيلة سيأرات ساب على الحلبة، والكشف عن طراز ساب 7X-9 الرياضي التعدد الإستندام لأول مبرة في التشيرقُ

ماذا عن طراز هامر H3 الذي شكّل الحدث الأساس لهذه المناسبة والذي جري اختباره على مضمار مخامرة القبانة العربية ، المُصص للتجارب القاسية للسيارات المتعددة الإستخدام، إلى جائب

حلبة البحرين الدولية، فأثار إعجاب الصحافيين رقام البعض بحجز نسخته، خصوصاً أن سعره يعتبر منافساً (ما بين 117 ألف برهم إماراتي و150 ألفاً)، نظراً لاسم هامر العريق ومواصفاته وإمكاناته

هامر H3 من الداخل

تمثاز طرازات هامر كونها فريدة لناحية التصميم، فهي لاتشبه أحداً ولا أحد يشيهها، و طراز H3 الجعيد متوسط الحجم، ذات الدفع الرباعي الستمر، الذي ينضم إلى عائلة هامر للكونة أصالاً من H1 وH2-) H2 SUV و H2 SUT) - لا يختلف عن القاعدة.

فطلته الميزة الوقرة، ووقفته الواثقة المرتفعة وشبكه المعدني الأمامي بفتحاته السبع وزجاجه الأمامي، وإطاراته الكبيرة، كلها تعبّر عن شخصية هامر الفريدة

قيادة هامر H3 هادئة، سلسة ومريحة، إن كان على الطرقات المسفلتة أو خارجها، وهويسمح بفضل صغرحجمه نسبيأ (أصغر وأقلُ عرضاً وارتفاعاً من هامر H2) بُالتَعاملُ بِمرونة في مختلف طروف القيادة. زۇد H3 بمــحــرك فــورتـــيــك مـــن 5

أسطوانات، بسعة 3,5 ليترات، وقوة 220

### فادي غصن: هامر H3 إضافة مميزة



قادى غصن

"نتطلع أن نجعل من هامر ملك الطرقات العادية والطرقات الوعرة والصحراوية"، هذا ما قاله مدير التسويق الإقليمي للعلامات الفاخرة في جنرال موتورز" (هامر، كاديلاك وساب) في الشرق الأوسط فادي غصن عندما التقته "الاقتصاد والأعمال"، مشيراً إلى أن هامر H3 يعتبر إضافة مميّزة إلى تشكيلة سيارات هامر وقطاع السيارات للتعددة الإستخدام ق النطقة، وهو يسمح بالنافسة على شريحة مهمة من السوق تقدّر سنوياً بــ 45 ألف سيارة، وقال غصن إن هامر يتمتع باسم عريق ومميّز في عالم السيارات للتعددة الإستخدام، ولديه قدرات هائلة خارج الطرق ينفرد بها عن غيره، إضافة إلى تصميمه الميّز الجدَّاب، وهو موجه إلى شريحة خاصة من العملاء تعشق التميّز والغامرة والقوة، وتوقّع أن تصل مبيعاته حتى نهاية المام 2006 ما بين 4500 سيارة وكآلاف سيارة، علماً أن سيارات هامر H2 التي طرحت رسمياً في أسواق النطقة في العام 2004، بيع منها حتى الآن تحو 900 سيارة بسبب محدودية الكمية الطروحة. وسيثم طرح طراز هامر H3 في المنطقة في شهر تعوز / يوليو الحالي وسوف تتراوح أسعاره ما بن 32 و40 ألف دولار، حسب الواصفات، وهي أسعار منافسة جداً، وستدعم السيارة الجديدة بضمان شامل لدة أربع سنوات أو 100 ألف كلم.

أما كاديلاك التى شهدت في السنوات الأخيرة إستثمارات كبيرة من قبل الشركة الأم، "جنرال موتورز"، ترجمت بتشكيلة متميزة من الطرازات، تواكبت مع عملية إعادة ترتيب وإعادة تنظيم لشبكة وكلائها قُ النَطقة، مدعمة بحمَّلات تسويقية كبيرة وبرامج دعم، وصلت إلى تقديم

ضمان شامل وصيانة مجانية على مبيعات كاديلاك في النطقة لدة أربع سنوات أو 100 ألف كلم، فحققت نمواً في مبيعاتها حسب عُصن بلغ 50 في الثَّة في العام 2004 مقاربَة بالعام 2003، كما يُمت مبيعاتها في الأشهر الأربعة الأولى من العام الحالي بنسية 20 في اللثة، مقارنة بالفترة تفسها من العام 2004، وتشكل مبيعات طراز "إسكاليد" ما تسبقه 40 في المثة من مبيعات كاديلاك ل النطقة، وأشار غصن إلى أن تراجع سعر الدولار مقارنة بالعملة الأوروبية ليس السبب الرئيسي لنمو مبيعات كاديلاك وإنما جودة النتج، وبرامج الدعم وخدمات ما بعد البيم، وتوقّع أن تصل نسبة النمو خلال العام الحالى إلى ما بين 40 و50 ق الله مقارنة بالعام 2004ء خصوصاً بعد النجاح الذي لاقاه طرارُ STS الذي طرح إن شهر آثار /مارس من هذا العام، كما سيتم خلال شهر تشرين الأول / اكتوبر 2005 طرح سيارة DTS بحثتها الجديدة، وفي نهاية العام سيتم طرح سيارات XLR-V a STS-V , a still a live

أما بالنسبة للمنتج الثالث من تشكيلة السيار ات الفاخر ة لدي "جنر ال موتورز"، ساب، قلا زال تواهده دون الستوى الطلوب، بسبب عوامل عدة، قد يكون أبرزها سعر اليورو الرتفع، وعدم معرفة الستهلك معرفة كافية بسيارات ساب، وجودة منتجاتها، وتفوقها في مجالات عدة، هُصوصاً للتعلقة منها بِتَجهِيزات السلامة والأمان، لكن الشُّركة عازمة كما أشار عُصن إلى إعادة الاعتبار إلى هذه السيارة في أسواق المنطقة، وهي تَعملِ على إعداد ستراتيجية جديدة تهدف إلى بَيع نمو 2200 سيارة سنوياً، مقابل تحو 700 سيارة حالياً-

وأضاف غصن أن طوارُ 7X-9 الجديد، المتعدد الإستخدام الذي سيتم طرحه في شهر تشرين الأول/ أكتوبر من العام الحالي، سيزيد من هُيارات الستهنك لسيارات ساب، وسيشكل إضافة مهمة التشكيلة السيارات السؤقة حالياً،



عادیلاك STS-V

هاپنزاماتیك Hydra-Matic 4L60-E پضم وضعيات نقل الحركة خاصة بالأداء ف الظروف العادية، تُسهم بقيادة سلسة وتحكم ممتاز، كما جُهّز بعلبة تحويل طراز بورغ، وارنر بنسبتين تعمل كل منهما الكتر و نيأ و تبعاً لمايير ضبط مختلفة. القصورة الداخلية عصرية أنيقة، بمتزج

فيها الجك الفاخر والكروم، كما أن لوحة العدادات سهلة القراءة.

زوّدت هامر H3 بنظام ستابیلیتراك،

للتحكُّم الإلكتروني بالتوازن، وبجهاز التحكُّم بالتماسك (إي بي إس، دي آر بي) وبوسائد هوائية أمامية وجانبية، ونظام الحماية عند اتقلاب السيارة ونظام مراقبة ضغط الهواء في الإطارات، إضافة إلى نظام الإستشعار الخاص بالراكب الأمامي Passenger sensing system الذي يحمول دون إطلاق الوسادة الهوائية في حال وجود راكب خفيف الوزن وصفير الجسم إلى جانب السائق أو في حال

خلو القعد.

من الضجيح و الاهتزاز.

حصاناً عند 5600 د.د. ويصل عزم الدوران

الأقصى إلى 225 رطل/ قدم عند 2800 د.د.

وقدجهز بأعمدة كامات علوية مزدوجة

ونظام تعديل متبذل لتوقيت عمل

الصمامات، ونظام تحكم إلكتروني بصمام

الاختناق والكتلة المنخفضة، إضَّافة إلى

أعمدة التوازن الغريدة المانعة للدوران ما يقلل

سرعات أو الكتروني بأربع سرعات

نظام نقل الحركة يدوى قياسي بخمس



# "جاغوار"، و "لاند روفر" تغزو الأسواق بثلاثة موديلات

دبي - "الاقتصاد والأعمال"

بعد عام "القرارات الصعبة"، بدأت "جاغوار" تقطف ثمار خطة العمل المديدة التي تبنتها الشركة العام الناضي؛ فقد حقق العام 2005"

يؤكد غوثورب أن العنام الماضي كان
 عاماً صعباً بالنسبة لـ "جاغوار"، لكنه
 تميّز بأداء بيناميكي جداً في الشرق الأوسط
 مع إطلاق سيبارة للا بقاعدة العجلات

"أهد كسان لطرح موديلات SType "أهد كسان لطرح موديلات SType تاثير الجابي على "جاغوار"، حيث لانت هذه للوريلات إقبالاً كبير ألدى قطاع "زباش الشخبة" في النطقة الكن على الرغم من المسية هذي المنتجين إلا أنّ لك تبقي المنتجين الأساسي لديناً."

ويبني غو ثورب تفاؤلاً كبيراً على المستقبل بعد أن سجل شهر آذار/مارس من الحام الحالي نسبة مبيعات قياسية، استجوذت العالي المسلمة المستحوذت

السعودية على حصة الأسدمنها، إذ ارتفعت خلال الربع الأول من هذا المعام بنسبة 61 المئة مقارنة بالفترة

بنسبه 201 الكه مقارنة بالفقرة نفسها من العام الماضي. "نشوقع أن يكون العام 2005

يسويس وسواق الاستراكة المستوقية الم

يدسب غور قروب فراز رضية النوبون في قيادة السيارة " بالنسبة أ-جاغوار" الأمريتعلق بهوية العلامة التجارية ، وإلى مائا ترمزة فالتصميم الجميل الذي تتمتع به "جاغوار" واداؤه النير هنوالذي يدمع الزبون إلى الرغية في هنوالني يدمع الزبون إلى الرغية في هنوالني بدمع الزبون إلى الرغية في

من هذا تبدأ النافسة".

#### انطلاقة "لاند روفر"

وإذا كان العام 2009 عام قطف التدائج بالنسبة لـ"جافرار" فهو يشكل في الوقت نقصه متحفظ في آداري" لاندروفر" التي ستشهد على عدار العام إطلاق ثلاثة وبيدارت جديدة في أن أموم وعام اللك "لاندروفر" منذ أسيسها في العام 1948 لا يتعدى سبعة بالنسبة للعام 2005 لدولة 1831 الجديد، كلك رازي روفر الرياضي الجديد والذي سحوت يضغي بيناميكي على العلامة التجارية، وسحوت هم لميشا يسموت الصورة كان



جاغوار كوبيه



و تعتبر مبيعات رانج روفر العامل الرئيسي في النمو الذي سجلته الشركة خلال العام 2004 و الذي بلغ 26 في اللثة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، في عين بلخة هذه النسبة في السدول الخليجيات و صدها

بداية موفقة" بحسب الدير التنفيذي لـ "جاغوار و لاند روفر" في الشرق

الأوسط و شمال اقريقيا اندي غوثورب، وفي الوقت نفسه شكّل هذا العام منعطفاً في تاريخ "لاند روفر" التي بدأت تسويق ثلاثة طرازات جديدة

تتوقع الشركة أن تلقى إقبالاً كبيراً خصوصاً ف أسو أق النطقة.

الحلامة التجارية، وطالمًا بقي الإنتاج هو نفسه وبالواصفات ذاتها، فإن الأمران يشكل أي فرق بالنسبة للزياش".

وتشكل النطقة ذاك اكبر سوق أمام "لادر وفر" لإالمام محيد بيا في معدو مدات "لاندوفر" للباعامة في 
سوق النطقة نحو و آلاب سخوياً، 
سوق النطقة نحو و آلاب سخوياً، 
مما للوديلات الجديدة التي سسو 
الأوراق السوق بحيث لا تلقل عن 
الأسوق بحيث لا تلقل عن 
الأسوق بحيث لا تلقل عن 
كاون الثاني ينايز وشباط أبوايد 
بلفت ميها التي متقافا ما في المانيين 
يناسبو بشباط أبوايد 
إنسائيا أو فرنساء أكبر أسطية في المانيات 
إليامائيا أو فرنساء أكبر أسواننا في 
النظية عيم السعودية و الإمارات و 
النظية عيم السعودية و الإمارات 
النظية عيم السعودية و الإمارات 
المناخرة عيم السعودية و الإمارات 
المائية الكارت 
النظية عيم السعودية و الإمارات 
النظية عيم السعودية و الإمارات 
الكناء عنه المائيات 
المناخرة عيم السعودية و الإمارات 
الكناء عنه الكناء 
المناخرة المناخرة 
الكناء عنه الكناء 
الكناء عنه المناخرة 
الكناء 
الكناء عنه الكناء 
ال

على خط آخر، نفى غ**و ثورب** اي نية لدى الشركة بتغيير موزعها الحصري في السعودية أو في أي من دول النطقة، "أما بالنسبة للتغيير في حصص الوزعين، فهو عادة أمر سرى". **"** 



### كانىلاك SRX "أفضل سيارة دفع رباعي"

حازت سيارة كاسيلاك SRX، للعام الثاني على التوالي، على تقدير متميز كأفضل سيارة دفع رباعي فخمة، من مجلة Car & Driver.

وتتوفّر SRX بمحرّكين، إذ يمكن الاختيار عين الحرَّك الحديد V6 سعة 3,6 ليترات VVT، أو محرَّك نورث ستار VV سعة 4,6 ليترات VVT الذي يولّد قوة

تتسم SRX لسبعة أشخاص، بفضل مقاعد الصف الثَّالث القابلة للطي كهربائياً، والذي يوفِّر للأمنعة حيزاً رحباً فائق الرونة.



### غراند شيروكي الجديدة في السوق السعودية



طرحت شركة جيب طرازها الجديد من غراند شيروكي في السوق السعودية عبر وكيلها الحصري الشركة المتحدة للسيارات. وقال مديرعام الشركة للتحدة فيصل الجمعان إن طرزغراند

شيروكي الجديد يمثل الجيل الثالث الذي تطرحه جيب"، وهو متوفّر بمحرّكين، الأول، ويبقى ضمن التجهيزات الاغتيارية، مؤلف من 8 أسطو إنات سعة 5,7 ليترات بقوة 326 حصاناً ويوفر 90 ف المئة من عزم الدوران الأقصىي من مستوى 2400 الى 5100 د.د.، و بدسارع من صفر إلى 100 كلم/ساعة خلال أكثر بقليل من 7 ثواني، وناقل حركة أوتوماتيكي بخمس سرعات مع نظام دفع رباعي كوادرا-درايف

أما المرّك الثاني، الذي يتزوّد به طرازا لاريدو وليميند فهو مؤلف من 8 أسطوانات أيضاً، ولكن بسعة 4,7 ليترات مع ناقل حركة أوتوماتيكي خماسي السرعات مع نظام دفع رباعي دائم نوع كو أنرا-تراكُّ 2، الذي يضم علبة التروس الجديدة NV245.

### "كيا موتورز": افتتاح مقر في السعودية

أعلنت شركة الحاج حسين على رضا وشركاه المدودة عن افتتاح للكاتب الرئيسية لشركة كياأ فءمينة جدّه بحضور رئيس المكتب الاقليمي لـ كيا موتورز" في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا كيفن شانغ والدير الاقليمي جونغ سو شانغ، والدير العام الشيخ على حسان ومدير العمليات الشيخ يوسف على رضا ومدير البيعات ديفيد جوتلي ومدير عام كيا موتورز في السعودية حسام حنبلي.

وقال الدير العام الشيخ على هسين: "تأتي زيارة الوفد الكوري لتعزز العلاقة مع كيا موتورز؟ وقد تمت مناقشة ستراتيجية سير العمل والنجاح الذي حققته "كيا" في السوق السعونية وكذلك الخطط للستقبلية التي ترمى إلى زيادة حجم البيعات ومواكبة النجاح العالمي الذي حققته "كياً" على مستوى العالم".



# "بوينغ " تعرض "طائرة 777" في المنطقة و"القطرية" أول المهتميّن

#### دبي – الاقتصاد والأعمال

قدَّمت شركة بوينغ، طائرتها الجديدة 777-200 إل آر ورالدلايشر، ذات المركن، وتتطلع الشركة من خلال هذه الطائرة القادرة على الطيران من دون توقف لأكثر من 17 ألف كيلومتر، على إحراز تقدم في سوق الطيران التي تعانى أرتفاعاً مستمراً في أسعار الوقود. وفي الوقت نفسه تطمح للتفوق على منافستها "إيبرياص"، خصوصاً في دول النطقة التى تشهد نموأ قياسياً وتوشعأ غير مسبوق نشركات الطيران العربية.

 إلطائرة الجديدة حطت في مطارى دبى وأبو ظبي كجزء من رحلتها التجريبية الهالمية الني بدأت في مدينة مونتريال الكندية يوم 8 حزيران/ يونيو الماضى وستزور "ورلدلاينر" في جولتها، التي تحمل عنوان "اجتباز السافة كاملة"، أكثر من 20 مدينة في المنطقة العربية وآسيا وأوروبا وأوستراليا وأميركا الشمالية في فترة تمتدلثمانية

أسابيم. وتشمل المطات التي ستتوقف فيها "ورلدلابنر" في المنطقة العربية كل من دبي وأبوظبي ومسقط والدوحة.

وتتميز الطائرة المديدة بتمكئها من ربط أي مدينتين تقريباً في العالم برحلات مباشرة من دون توقف، وذلك بحسب نائب الرئيس لبيعات وحدة بوينغ للطائرات التجارية لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا لي مونسون



السابقة، حيث تم إطالة كل جناح بندو 6,5 أقدام بهدف تحسين الفعالية الإيرودينامية وفعالية استهلاك الوقود في الطائرة. وأطقم الخدمة فوق مقصورة الركاب. تجدر الإشارة إلى أن طائرة بوينغ 777 للسفر. بوينغ 777–200 إل آر ورادلايتر

وتمتاز طائرتا "بوينغ 777—200 إل آر" و 777-300 إي آر" بأن نسب حرق الوقود فيها أقل بنصو 22 إلى 24 في المئة لكل مقعد مقارئة بطرازات 777 الأخرى، كما تتيح من جهة أخرى، استراحات علوية لأطقم الطيران

أما بالنسبة للناقلات العربية، فقد

اقتصر الاهتمام بالطائرة الجديدة حتى الأن

على الخطوط الجوية القطرية التي كانت

أعلنت عزمها على شراء 20 طاثرة بوينغ 777

بقيمة 4,6 مليارات دو لار من بينها الطراز

تعديلات بنسبة 35 في المئة عن طرازات 777

وتتضمن "777-200 إل آر ورلدلايدر"

تتوفر بستة طرازات: 777-200 و777-200 اي آر و777-300، والــطــرازان الجديــدان الأطول مدى وهما: 777-300 إي أر و777-200 إل أر، إضافة إلى طاشرة بوينغ 777 للشحن. و تستوعب طائرات 777 ما بسين 301 و 368 راكسياً في تسلات درجسات

120



# مجموعة KLM Air France تقطف ثمار الاندماج

باريس – الاقتصاد والأعمال

تستمر شركات الطيران إلىبحث عن حلول لواجهة التصديات الناجمة عن للنائسة وارتفاع سعر النقط، ومن هذه الحلول الاندماج أو إقامة تحالفات تجارية على المسئو بين الإقليمي والنوسي . وطالوت هذه الخطوات الشركات الصغيرة كما الكبيرة، فقي حين تسمى الأولى للاستفادة من ربط الرحلات وتوسيع شبكاتها، تهتم الثانية برفع قيمتها السوقية وخفض نقاتها وتطعيل قدرتها على النائد. ف

> ② وني هذا الإطار مرت السنة الأولى على (ق) للحج بين شركة الغطوط الجوية الفرنسية (PALP) وشركة الغطوط البولنية البولنية (PALM) ينجائ، ويتم استكمالها العملية في ارتفاع العائدات بسببة 8 في اللغة العملية في ارتفاع العائدات بسببة 8 في اللغة أرتفعت نسبة التشغيل بنجو (وق الملة ما الأرائد الثالثة من أرتفعت نسبة التشغيل بنجو (وق الملة ما الثالثة من إن الشركة الفرنسية تعمل المرتبة الثالثة من شاحية تطيع الخنمات المتعددة، ويتألف الأسطول في 88 دولة حول العائلة ولي العائلة ولي 200 وجهة في 88 دولة حول العائلة .

عن هذا الدميع بقول مدير عام منطقة الشرق و الأوسط في شركة التغفير بالإن ما و التغفير بالإن ما و التغفير عليان الأسمم مجموعة الممالكا، هفايل نسبة بالان الإن من اسم مجموعة مديرة في بروحة نبويرك، حيث ثم الحفاظ مستقلالية بسينة لكل من الشركتين، ويوكم بسينة لكل من الشركتين، المنافق الشركتين، المنافق المستورات بين الإنامة المنافق المنافقة والمنافقة المنافقة ا

سرايعتبر بازو أن اكتمال عملية الدوم هي مسالة وقت حيث سنجه قريباً رمزاً موهاً، وضركة واحدة، كما هو الصال الآن في الملكة العربية السحودية، وهنا يحقق قوائد عنة للمجموعة حيث الظهرت البيانات أنه من للمكن توفير 100 مليون يروو من النفقات. للمكن توفير 2010 مليون يروو من النفقان.

مع المصانع ومزؤدي الخدمات. أما من ناهية الخدمات للمسافرين فيستفيد المسافر من دمع برامج الشركتين في برنامج واهد. فعلي سبيل للثال بالنسبا الدرنامج الساف الدائسة ما عالى وت

ي بردامج والحدة فقلي سبيل الثالي بالنسية إلي بردامج الساهي الساهي الساهي الساهي الساهي الساهي الساهي الساهي الساهي و تجميع تقالم من خلال أي من الشركتين، برنامجي، بردامجي، بدامجي، المنافق الماهي، المنافق المناف

ومن إمكانية هم شركات طيران الخري المحموعة كشركات طيران الخري المحموعة كشركات المطوط الإيطالية ومن المحموعة شركات المحموعة شركات المحموعة شركات المحموعة الم

وعن سياسة الأجواء المقتوحة وتأثيرها على الشركات، يؤكد بازو أن الشركات التي تُدار على أسس تجارية ولا تلقى الدعم الحكومي ستواجه صعوبة في النافسة غير العائلة مع الشركات التي تطفى بالدعم محكوماتها، ويعتران التي تطفى بالدعم ما



بربار بار

الحكومة بتحقيق الربحية وزيادة رأس المال، يضاف إلى نلك الانعكاسات السلبية لزيادة سعر الوقود الذي يلقي بثقله على شركات المداد.

ويشير بازو إلى مسألة النفقات الضخمة الشركات الطبران كالصيانة وتحديث الأسطرل واقتتاح خطوط جديدة تصبح إن حالات معية ضرورية , ولكنه يلفت إلى أن الشركة تثبع سياسة مصافظة ولا يهمها توسيع الشبكة بقدر ربصية النفاء النفاء الشبكة بقدر ربصية

و من الطائرات الجديدة التي ستضيفها للركة إلى السطولها وهما إذا قائدت تتمامل مع أيدريات مورية الإن قائدت تتمامل مع أيدريات بقول بناؤ إلى المنافذ بقول بناؤ إلى المنافذ بقد من المنافذ عن من المنافذ عن يديرون وطركير وغيرها من الخطوط للمنافذ على المنافذ على المنافذ على المنافذ على المنافذ على طبائد المنافذ على طبائد المنافذ على المنافذ على طبائد المنافذ على طبائد المنافذ على طبائد المنافذ على المن

ومن نشاط الكتب الإقليمي في مي حد تولي بازو مسؤوليته لدة ثلاث سنوات لينتقاء مؤخراً إلى المائية، المرب من فخره بالغريق الذي تمان معه واستطاع ان بزيد عدد الغطوط ويحيد تشخيل خطوط كانت قد توقفت إلى الماضي عدما قلصات تواجد الشركة في الفترة ما بهن أو إلى التسمينات و الألفين، فتم قتح محطات التسمينات و الألفين، فتم فتح محطات خرى مثل القامرة والسموديية، ويخته قائلاً: ومانتها لقتح في خطوط منتظمة قائلاً: ومانتها لقتح فضل منتظمة قائلاً: ومانتها فتح فضل منتظمة قائلاً: ومانتها لقتح فضل منتظمة عدر حق اللخطة، وهذا التحدي ام ينتظمة عود حق

## 12 طائرة جديدة لـ "الاتحاد للطيران" بتمويل من "أبوظبي الوطني" و"كاليون"

تم الاتفاق بين شركة الاتحاد للطيران وكل من بنك أبوظبي الوطني ومؤسسة كاليون لقيادة عملية تمويل شراء 12 طائرة جديدة من طرازً

وسيقوم بنك أبوظبي الوطني بموجب هذه الاتفاقية، وبالاشتراك مع مؤسسة كاليون، في توفير التمويل اللازم لشراء صفقة الطائرات. ومن القرر أن تتسلُّم الشركة الطائرات في الفترة ما بين نيسان/أبريل 2006 وحزيران/بونيو 2008. كما تم تنظيم التمويل بشكل يلبي متطلبات الشركة بالنسبة لامتلاك جيل جديد من الطائرات بما ف نلك طائرة إبرياص A380 العملاقة الجديدة للؤلفة من طابقين.

واعتبر رئيس دائرة الطيران المنني في أبوظبي ورئيس مجلس إدارة الإتحاد للطيران د، الشيخ أحمد بن سيف آل نهيان أن هذه الاتفاقية تعزز ثقة القطاع المالي في مستقبل شركة الاتحاد للطيران. وأكد آل نهيان أنه بدعم كل من بنك أبوظبي الوطني ومؤسسة كاليون "سنكون



وبدوره عبر الرئيس التنفيذي لبنك أبوظبي الوطني مايكل تومالين عنسروره وفخره بتوقيع هذه الاتضاقية للهمة لتمويل شراء طائرات لصالح شركة الاتصاد للطيران، كما أعرب عن فخره في أن

"نلتقى مجدداً مع شركة الاتحاد للطيران ف صفقة أخرى" وأكد التزامه "بدعم الناقل الوطني في تنفيذ خطمها الطموحة للنمو والتطور"..



ومن جهة أخرى، اعتبر الرئيس العالى للتمويل النظُّم، عضو اللجنة التنفيذية مارك تابوي كاليون إن مؤسسة كاليون تفخر بالشراكة مع "أبوظبي الوطني" تهتم في دعم وتطوير الخطط الطموحة لشركة الاتحاد للطيرآن وفي الوقت نفسه تسهيل عمليات البيع لشركة إيرباس.

### "القاهرة للطيران" العميل الأول لطائرات إيرباص A318 في الشرق الأوسط

أنهت شُركة القاهرة للطيران، وهي الناقل الوطني الاقتصادي في مصر، صفقة تملُّك 6 طائرات من طرازْ A318 لتصبُّم بنلك العميلُ الأول لهذا الطراز الصغير من عائلة إيرياص في منطقة الشرق الأوسط. وتنوى شركة القاهرة للطيران للملوكة بمعظمها لـ مصر للطيران استخدام A318 فرحلات داخل مصر، وكذلك على بعض خطوط

أوروبا وضمن منطقة الشرق الأوسط.

. وتعمل الشركة حالياً بواسطة طائرتي إيرباض من طراز A321 مستأجرة من شركة مصر للطيران وتشقّل رحلات عارضة إلى أوروبا وضمن منطقة الشرق الأوسط؛ ومن التوقع أن تستلم "القاهرة للطيران" الطائرات الجديدة ابتداءً من الربع الثالث من العام 2006،

وتستوعب الطائرة الجديدة التي تقتصر على الدرجة السياحية 120 راكباً وتدبرها محرّكات 5-CFM56 العالمة. واعتبر رئيس "القاهرة للطيران" كمال زكى أن الشركة بحاجة إلى

طائرات صغيرة لتلبية الطلب في حركة للسافرين على الخطوط الداخلية والعالمية، ولفت إلى أن طائرة إيرباص 18 A3 18 تجمع بين راحة الطائرات الكبيرة وعامل التوفير الذي تؤمنه الطائرات الصغيرة.

من جهته اعتبر المدير العام والرئيس التنفيذي لـ "إيرباص" نويل فورغير Noël Forgeard أن أختيار "القاهرة للطيران" لايرباس A318 التي تقع على الجهة للقابلة من جهة المجم بالنسبة للطائرة العملاقة الجديدة إيرباص A380 تبرز أهمية الحاجة إلى عائلة كاملة من الطائرات تضاهي أهمية تقديم خممات التكنولوجيا التطوّرة. وأعرب فورغير عن اهتمامه ببناء علاقة شراكة طويلة الأمد مع "القاهرة للطيران" والشركة الأم "مصر للطيران" التي تعتبر من أكبر ألعملاء في الشرق الأوسط.

### "طيران الجزيرة" تُبرم صفقة لتمويل أول 4 طائرات

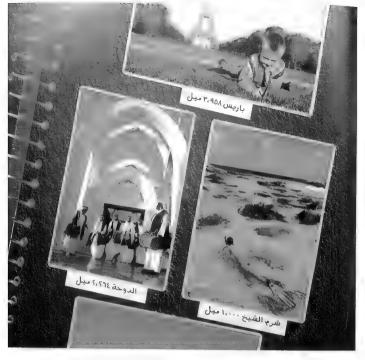
أبرمت شركة طيران الجزيرة صفقة لتمويل شراء أول4 طاثرات تمتلكها مع مجموعة مشتركة من المسارف ضمت كل من بنك "دي في بي" و"بنك ناتكسيس" و"بيت التمويل

وأغرب رئيس مجلس إدارة الشركة مروان يودي عن سروره بإبرام أكبر صفقة تمويل في الكويت لهذا العام، وقال انه في ختام مفاوضات مطولة مع عددمن المصارف والجموعات العالمية الإقليمية استطاعت الشركة أن تحصل على دعم مصرفي دي في بي" و"ناتكسيس" وهما من أكبر مصارف تمويل الطيران في العالم، كما أشاد بودي بـ "بيت التمويل الكويتي" الذي يعكف على تطوير محفظة مهمة ومتنامية لتمويل قطاع الطيران، لافتاً إلى أنه أمن الدعم و الساندة محلياً.

## خدمة "الإجراء السريع" للخطوط الجوية البريطانية

أعلنت الخطوط الجوية البريطانية مؤخراً عن إطلاقها خدمة "الإجراء السريع" للمسافرين على الدرجة الأولى ودرجة رجال الأعمال على من رحلاتها من الشرق الأوسط إلى وجهات مختلفة من العالم مروراً بمطار هيثرو في لندن. وتاتى الخدمة الجديدة لتختصر الوقت الطويل الذي يمضيه السافرون عادةً في التحوّل إلى رحلات أخرى في مطار هيثرو لمتابعة رحلاتهم إلى وجهات أخرى من العالم.

مدير الخطوط الجوية البريطانية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ووسط آسيا ستيف هاريسون قال:" تأتى الخدمة الجديدة لضمان استمتاع عملائنا على الأرض بمستوى الخدمات نفسها التي تقدَّمها لهم الخَطوط الجوية البريطانية على منن طائراتها في الجو، وذلك لجعل كل مرحلة من هذه الرحلة تتميّز بمستوى عال من



#### ذكريات إلى ما لا بهاية

عند سفرك على متن خطوط طيران الشرق الأوسط وشركائها مع سيدر مايلز، تستفيد إلى أقصى حدٌ من كلّ رحلة تقوم بها . إغتنم فرصة العروض الفيّمة التي يقدّمها لك برنامج سيدر مايلز، وتأكّد أنّها بطاقتك المثلى للسفرا لن تصدّق السرعة في كسب السفرات المُجَانية، وغيرها من المُنافع!

✓ مجموعة واسعة ومتنوعة من البطاقات المجانية لك ولعائلتك
 ✓ مضاعفة أميالك في درجة «سيدر»

✓ زيادة وزن الأمتعة وترفيع درجة السفر (upgrade) مقابل الأميال

. بيدات ورن المساح وتربيع الربية المسور (الماد) وربه المائرة على كاونتر درجة "سيدر" لكلّ حاملي بطاقات Prestige و Elito و Elito

✓ كسب واستبدال الأميال مع شركاء سيدر مايلز إلى جميع أنحاء العالم
 ✓ مركز الخدمات الخاص للأعضاء ٢٤/٢٤، طيلة أيام الأسبوع

√ مركز الخدمات الفاص للاعضاء ٢٤/٢٤، طيلة اد ✔ الإطَّلاع على كشف حساب أميالك عبر الإنترنت

> الإنصمام إلى سيدر مايلز مجًائي ويقاية السهولة. ما هاران بين الان السابل الله المقامسة السهولة.

EDAR.

م اعليك سوى الإنصال على الرقم ١٩٩٩/١-١٠ أو ١٩٣٠، أو زيارة موقعها على الإنترات www.meq.com.lb/cedamiles

**MEA** 

### Ingenieur من IWC تعود بعد 50 عاماً



استمنت دار IWC من التراب رمزاً لساعتها الجديدة Ingenieur الرياضية المتميزة بجاذبيتها وقوتها، والتي تعزز الشراكة الستراتيجية مع العلامة الهندسية مرسيدس- إيه أم جي.

و تحمل هذه السناعة العائدة بعد 50 عاماً بقوة إلى واجهة المؤضة العصرية بحركة أوترماتيكية عيار 80100 ونظام Pelison العصرية بحركة أوترماتيكية عيار 60100 ميكانيكية وتشكيلة منوعة من الحجم المتوسط والصغير. و تعد هذه السناعة الأكثر أنافة أي تشكيلة مو ديلانها.

### "خفاش بابل" من Corum

اعتمدت دار كسوروم مسوة أخرى مقهوم الليل لتبتكر سساعة "بابل باتس" ضمن مجموعة" بابل" للمسيدسوة

للعام2005. تعمل غذه السساعية المسنوعة من الغولاذ الصلي بسخسركية

الفولاذ الصلب بسخسركسة أوتوماتيكية. ويظهرزجاجها

الكروستائي السفيري للقرب ميذاة مطلباً يُزيّنه خفاشان يحلقان على ضوء القحر ونافذة للتاريخ عند الساعة الساسسة بالإضافة إلى عقارب شغافة و فولانية للساعات وانقائق أما سوار الساعة فمن جلد التمساح الأصلى المقرب أو من جلد العجل.

### "حديقة الحواس" من Piaget

كشفت داربياجيه مؤخراً في دبي، عن مجموعتها الجديدة محديقة المواس، بحضور رئيس الدار التنفيذي فيليب ليوبولد ميتزغير ومدير الدار في الشرق الإوسط إدوار كوتين ونضية للجتمع الإصاراتي،

ووجوه ديبلوماسية وإجتماعية. وتمشّل للجموعة الجديدة النتي تعرضها الدارللمرة الأولى الرقي والأناقة اللتين تعتبران رمز دار بياجيه فعالم الساعات والجوهرات.





كلود پرولوكس واوغ دو پين

### Vacheron Constantin 250 تحتفل بعيدها ال

احتفات دار فاشرون كونستانان بعيدها الـ 250 في حفل معيز في بي حضره رئيس الدار التنفيذي كلود پرولوكس ومدير الدار في الشرق الأوسط الوغ دو بين وعدد من الوجوه الاجتماعية البارزة و وكلاء الدار في في المارية و وكلاء الدار المارية الماري

وللمناسبة، الساسات الساسة الساسات السادار الساسات السادر معامة القديمة على مدى الساسات ونك تحت وقط الاضعارات المسيئة والشعارات المسيئة التي تبرز اسم دار ون كريستانات المسلسات الساسات الساسات المسلسات السلسات المسلسات ا



### الساعة- الآلة Bell & Ross

طرحت دار Ross & Ross کا ساعية BR01 البدورية والفريدة والتى هى ثمرة جهود متنوعة أعاملين في مقل الفضاء وعسكريين، ومهندسي الدار ومصممين ومستخدمين محترفين.

ومع BR01 تحوّلت فكرة الساعة - الآلة إلى مفهوم جدید. فهی لیست فقط ساعة معصم إنما تمتاز بمفهوم الفرادة، إذ بالإمكان تكبيفها بواسطة مجموعة من الأكسسسوارات الشيتم استكبارها لاستخدامات

مختلفة، بحيث يمكن أن يتحول قرص الساعة بسهولة وفق نظام التعليق التحرك من ساعة يد إلى ساعة مكتبية أو ساعة بمكن تعليقها ف المنق أو

.BR01-97

تثبيتها على لوحة. تَتَأَلَفُ مَجْمُوعَة BR01 الضولاذية أو ذات اللون الأسود مسن أربعية مسونيسلات مسي BR01-92، وBR01-94، و96-1801، و96-190

### مجموعة 2005 من Parmigiani

للثمتُع بارتداء قطعة فريدة بعيداً عن القلق من انقضاء إلى قت، أطلقت دار Parmigiani تصاميم جديدة من ضمن مجموعتها للعام Kalpa XL Hebdomadaire 2005

من جديد الدار، هذه الساعة التي تمثاز بقدرة على تخزين



صمّمت عقارب الساعات والدقائق لتتناسب ولون الساعة فجاءت على شكل "دلتا" من الفولاذ الأزرق للقرص الغضى ومن الروديوم للقرص الأسود مع محور براق. هذه الساعة متوافرة بالفولاذمع

وار فو لاذي هير مس Hermes.



### Class One من Chaumet

أعطت دار شوميه Chaumet شعارا الأزرق التوركوازي على موسم صيف 2005 مطلقة العنان للإبداع فجمعت من خلال جدیدها کلاس وان Class One للطاط والماس معاً ف ساعة فريدة يعكس قرصها الأزرق البحري إطاراً باللون الكملي. وتتوفر هذه الساعة الجديدة



## الأناقة والتميز شمار Frank Muller

طرحت دار فرانك مولر السريسرية تصاميمها الجديدة التي ضمت مجموعة كبيرة من الساعات الأنيقة والتميزة.

#### Cintré curvex 8880

رجعت دار موللر من خلال هذا التصميم إلى مصادر صناعة الساعات التقليبية واستخدمت عقرب الثوانى للستقل الذي يعود ابتكاره إلى نهأية القرن الثامن عشر وهو يمتاز بدقة الوقت. تمتاز هذه الساعة بحركة



ميكانيكية ذاتية ويقدرة على تخزين الوقت لمدة 40 ساعة و يعكس زجاجها للقوس قرصاً أسو بربراهاً أو أبيض أو أزرق. صنع إطار الساعة من البلاتينوم 950 والذهب عيار 18 قيراطاً أما سوارها فمن الجلد الأسود القطع الصنع يدوياً ومن البلاتينوم 950 والذهب 18 قبر اطاً.

#### Long Island





### سلطة موانئ دي تشارك في "مؤتمر عمليات محطات المناولة"

شاركت سلطة موانح نجيي ق مؤتمر عمليات مدهات الناولة الذام مع معليات مدهات الناولة و مدخلت الذام و مدهات الذام و مدهات الذام يواند الذي يقد في مدينة التوريب بلجيحاتا بين اما و 16 مزير الرابع بدين الماسي، دفسر المؤتمر مدير مدهلة الداويات في مرايخ على مدير الول مداة الداويات بسعيد سهيل انظفري، مدير الول مداة الداويات سعيد سهيل انظفري، مدير تدفيل وانظمة معرات الذاراني عدائن انعبار ومدير مرتم مدينة مدينة الله العلى.

وتاتي مشاركة موانع دبي فهذا المؤتمر بهدف تسليط الضوء

## "سفير هيليوبوليتان" يكرّم الإعلام الكويتي

أقامت إدارة فندق سفير هيليوبوليتان — الروشة حفل عشاء تكريمي في مطعم Views لوف كويتي يمثّل الصحف الكويتية، تابية

لدعوة من سلسلة فنادق سفير لبنان.

أسرع إلى مختلف الستودعات والشركات.

البضائع حول العالم".

لحيَّة مناولة الحاويات.

حضر حقل العشاء مدير عام وزارة الإعلام حسان فلحة مثلاً وزير الإعلام شاول رزق، ونقيبا الصحافة والحررين محمد البعلبكي وماهم كرم، ومديرة عام وزارة السياحة فدى السودوك، وحشد من الاملاب

على تجربتها واستخدامها لأحدث المعدات والأنظمة في محال مناولة

الحاويات والتي تساهم في نقل وتوزيع ووصول البضائع بطريقة

و أضاف: "تسعى "موانئ دبي" إلى تطوير الخدمات المقدمة لعملائها

وشركائها وذلك لدعم تحول دبي لتصبح من أهم مراكز توزيع ونقل

نمواً بنسبة 26 في اللئة في معدل عملياتها في ميناءي راشد وجبل

على، كما حصلت على للرتبة العاشرة ضمن أفضل موانئ العالم

وكأنت "موانئ دبي" حققت خلال الربع الأول من العام الجاري

وقال عارف عبيد الدحيل: "توفّر هذه للؤتمرات فرصة لتبادل الخبرات بين للختصين في قطاع العمليات البحرية واللوجيستية"؛



إسماعيل جارودي

و في حقل تسليم مغاتيم الشقق لحافظ حلب قال إسماعيل جاوزوي، نائب رئيس مجلس ارارة شركة رئيس 94: أن من رواجينا كشركة سرية تعمل للمجتمع السوري ومن خلالة أن نقوم بنشاطات إجتمعاعية ورسالتنا هي أن نساهم كشركة الى جانب الدولة في تخفيف معاناة المواطن السيري:

وقال: وضعنا خطة للنشاطات الاجتماعية تتضمن الخدمات الصحية والثقافية والرياضية".

### "أريبا 94" تتبزع بـ 18 شقة لتضرري حي الكلاسة في حلب

تبزعت شركة آريبا 44 بمبلغ 15 مليون ليرة سروية (ما يحانان 500 ألف مولار) لبناء 18 شقة سكلية لإمانة المتضروين من أهالي حي الكلاسة في مدينة حلب الذين شردوا من منازلهم قبل أكثر من عامن نتيجة لانز لاز التربة.

### "إبن بطوطة مول" يطلق موقعه الإلكتروني

أطلق "إسن بمطلوطة صول" منوقت الإلك تصروني (www.imbatunamal.com) الذي يمثل مصدراً توفيهياً ومعلوماتياً لكافة الراهبين في العصول على الزيد من الملومات عن "إبن بطوطة مول": إضافة إلى أخبار للركز وفعاليات.

ينقسم الخركز إلى ست قامات يتبع كل منها نعطأ معمارياً. صفتلفاً مستحداً من مخسارات مناطق زارها الركالة العربي الاسطوري إين بعوطة خلال القرن الرابع مشر و تشمل الانداسة و ترفيس ومصر و بلاك فارس و الهند و الصين، و يضم للوقع الإلكتروني قسماً خاصاً لكل قاعة اتوفير مطومات من المملات التجارية و لنامام السياعية للرجودة في هذه القامة.

راعتبر الرئيس التنفيذي لشركة نخيل سلطان إحمد بن شلهم إن للرقع بشكل دليلاً شاءلاً لخمه الرؤار والتسرقين من مختلف أنحاء العالم، وتوقع أن يتموّل إلى دليل للراغبين في الاطلاع على فعاليات "مفاجآت صيف بين" للتنظر إطلاقها قريباً.



الصقحة الأولي من للوقع

### شراكة ما بين منظمة القيادات العربية الشابة و "ديملر كرايسلر"

و قُعت منظمة القيادات العربية الشابة اتفاقية شراكة ستراتيجية مع "نيملر كرايسلر" بحيث يقوم الطرفان بإطلاق العديد من المبادرات آلتي تستهدف دعم ومسائدة الشياب من مختلف أنداء المنطقة العربية.

واوضح نائب رئيس منظمة القيادات العربية الشابة حكم كنفائى انه "بموجب هذا التعاون الستراتيجي، ستقوم "ديملر كرايسلُّر "بتوفير كافة أنواع الدعم والمساندة النِّي تتضمن توفير برامج تدريبية ومنح دراسية، خلق فرص جديدة أمام الشباب لتطوير مشاريعهم، رعاية المؤتمرات والأحداث التي تسلط الضوء على قضايا الأعمال الخاصة وكيفية التصدى للتحديات التي تواجه القيمادات الشابة ف مسيرتها نحو التطور، إلى جانب دعم منظمة القيادات العربية الشابة في تحقيق أهدافها بشكل

أما رئيس مجلس إدارة" نيملر كرايسلر" البرو فسور يورغان شريمب فأشار الى أن بلدان منطقة الشرق الأوسط تمثّل إحدى أهم مناطق النمو الستقبلي بالنسبة لنا. وكشركة عالمية نرغب في نشر خبراتنا وتوسيع شبكة علاقاتنا وشراكاتنا الستراتبجية ضمن

ويعد تنظيم منتدى التبادل العربي الأوروبي احداهم محاور التعاون بين "ديملر كرايسلر" و"منظمة القيادات العربية الشابة"، حيث سيشارك في فعاليات الحدث لهذا العام أكثر من 50 عضواً من المنظمة إلى جانب نخبة من أبرز الخبراء والمبراء فمجموعة "ديملر كرايسلر "وعدد من الشركات العالمية. وسيركز النندى على التباحث وتبادل الآراء حول مختلف القضايا المتعلقة بدعم قطاعات الشباب، على ان يتم تنظيمه بشكل سنوي ومداورة ما بين مدينة شتوتغارت الألمانية وإحدى للدن العربية وستباشر ديملر كرايسلر" أيضاً بتقديم أولى المنح التدريبية خلال العام الدراسي 2006/2005، كما ستقوم بدعوة الشركات الماثية الأخرى للمساهمة فدعم برنامج المنح الدراسية القدمة للطلاب التفوقين من كافة الدول العربية.

### "التوكيلات العالمية" تُعين "لاندمارك" لإدارة علاقاتها العامة

أعلنت شركة التوكيلات العالمية، وكلاء سبارت جنر ال موتورز في السعودية، عن تعيين شركة لاندمارك للعلاقات العامة لتولِّي مهمة الإشراف وتنفيذ جميع انشطة الشركة في مجال العلاقات العامة وخدمة برامج العملاء بمعايير عالمية في مجال تجارة التجزئة.

وقال مدير عام الشركة وليد التلمساني: "تمظى "التوكيلات العالمة" بخبرة طويلة ف السوق السعودية ونتطلع إلى تحقيق للزيد من الخدمات لعملائنا ومزيد من النجاح من خلال الاتفاق الجديد مع "لاندمارك للعلاقات

من جهته صرّح رئيس مجلس إدارة لاندمارك للعلاقات العامة طلال ضليمي بأن الشركة تتمتع بخبرة طويلة في المنطقة ولاسيماني السوق السعودية وستساهم منهجية العمل التي تعتمدها والخبرة التي اكتسبتها على الستويين الاقليمي والحلي



بتعزيز مسيرة التوكيلات العالية للسيارات وكسب للزيدمن ثقة

المتوقع أن يصل دخل الشركة إلى نحو 100 مليون ريال سعودى خلال السنوات الخمس للقبلة على أن يبلغ حجم النمو نسبة 100 في المثة في العام الثاني، ومعمل نمو سنوي يتراوح بين 25 و 30 في المثة

من جهته قال مدير عام الشركة محمد بن عايد: "نسعى لأن تصبح الشركة في صدارة الشركات العاملة في مجال تنظيم المؤتمرات عبر تقديم خدمات مميّزة لعملائنا بحيث نتمكن من إبراز ميزات السوق السعونية والأسواق العربية".

يذكر أن الشركة قد أعلنت عن قائمة للؤتمرات التي ستنظمها خلال العامين 2005 و 2006 على أن يكون الملتقى ألسعودى للعلاقات العامة أول مؤتمر تنظمه الشركة وذلك خلال شهر تشرين الثاني/ نوفمير 2005.

### اطلاق الشركة العربية لتنظيم الؤتمرات

رعى نائب الأمين العام للاستثمار والتسويق ف الهيئة العليا للسياحة الأمير عبد العزيز بن فهد بن عبد الله ورئيس مجلس إدارة الغرفة التجارية الصناعية 1. غسان سليمان، حفل تأسيس الشركة العربية لتنظيم للرتمرات (ARC) في السعودية.

وقال رئيس مجلس إدارة الشركة المندس لؤي هشام ناظر: "إن إنشاء الشركة يأتي استجابة لحاجة السوق السعودية لشركة متخصصة في تنظيم المؤتمرات وتلبية للطلب التزايد لوجود مؤتمرات يجرى تنظيمها"؛ وأضاف: "و فقاً للتقديرات الأولية من



### جائزة من "بيبسيكو العالمية" إلى مصانع الجميح للمرطبات

حصات مصالح الجميع لتعبلة للرطبات وصناعة العلب على جائزة رئيس حجاس المائزة رئيس حجاس الإبارة السنوية للماء 2004 على مستوى العدالم للمشروبات الغازية من شركة ببيسيكر المائية بمن شركة ببيسيكر وأوضح كبير للنداء التنفيذيين – العضو للتنب – المسائح الجميع لتحبثة الرطبات الشيخ إبراهيم العميم لتحبثة القربات الشيخ إبراهيم العميم التقربة أن الخارة منافلة المسائح المسائح المائية المائية المسائح المائية السعودية، وحققنا ازتفاعاً مستعرا المحصة السوقية في عالم المشروبات الغارة المائية السعودية، وحققنا ازتفاعاً مستعرا المحصة السوقية في عالم المشروبات الغارية المائية ا

وزار رئيس مجلس إدارة شركة بيبسيكو العالية ستيفن راينموند الملكة العربية السعودية خصيصاً لهذه الناسبة و قام بتسليم الجائزة إلى إبراهيم بن همد الجميح بحضور كل من محمد بن عبد العزيز الجميح وحمد بن عبد العزيز الجميح.

### جنیفر لوبیز مع اعلان سامورای بیبسی

مع إعلان بيبسي الجديد المليء بالحركة وللناظر الفعمة بالنشاط تبرز جنيفر لوبيز، اغلى الفنانات أجرامن أصل أميركي لاتيني على الشاشة لتكون الوجه الجديد لـ "بيبسي" لأدادة:

للحروث أن جليفر لوبيز بدات حياتها العملية راقصة باستمراضات موسيقية وتلفزيونية، وقد شاذت بالعديد من الجوائز الموسيقية والفيديو ريامات ما يزيد من 50 عليون اليوم إن العاماء وقد بين أكثر من كملايين نسمة من أخر اليوم لها، "تلك هي أنا في هذا اليرقت Mr He is Mr والميليون مجموعة من لللابس والعطور قحمل اسمها وقد القدت مترة إليام وسركم خرفياً

### كأس Woodruff لـ "كوكا كولا الشرق الأوسط"

نالت شركات تعيثة كركاكولا في مختلف أرجاء الشرق الأوسط كأس وودرف تكريماً لأدائها المتفرّق خلال العام 2004، وقد تمّ تسليم الكاس إلى قسم كركاكولا الشرق الأوسط ويورو – آسيا خلال حفل عشاء خاص أقيم في فندق رويال مريديان في دبي.

ضمّ الحفل كبار مسؤولي كوكاكو لا حول العالم الذين حضروا خَصَيْصاً لتكريم هذا القسم الذي حقّق ارقاماً كبيرة في البيعات وزيارة في الأرباح بنسبة 17 في المُكّ، ما أمّله من احتلال المُرتبة الأولى متفرّماً على 25 شسماً آخر تابعة الشركة في العالم.

وعَلَقَ النبير الإقليميّ لـ كوّكاكو لا الشرق الأوسط وقيقُ العطوخي قائلاً: "إنّ الأداء القري لقسم كركاك لا الشرق الأوسط ويورو – أسيا هو ثمرة العمل للخلص الغريق الذي يقث مثالًا واضحاً ممّا يمكن أن يحقّفه التعارن بين شركة تعيثة كوكاكو لا الطلح وليأورع الإقليميين.

### "زيبارت" مفهوم جبيد للعناية بالسيارات

حصاحة المركة التوموسيد على فرائد المستوحية فرائد الميزية في مر بال Automode الميزية في من بالمستوية وهذا الميزية والميزية والميزية والميزية والميزية والسيارات، وتم إفتتاح الميزية بالسيارات، وتم إفتتاح الميزية بالسيارات، وتم إفتتاح الميزية الميزية.

يذكر أن شركة زيبارت العالمية تتمتع بضرة 40 عاماً في ميدان العناية بالسيارات، حيث تقدّم الشركة مفهوماً جديداً للعناية بالسيارة جديدة كانت أم مستعملة وذلك من خلال مجموعة كبيرة من الخدمات.

### تلفزيون "العقارية": تغطية شاملة وإقبال كبير

أكد تلفزيون العقارية المطة المتضمية المنطقة المتضادين والمتخذمان بين مركز ألها، أن الطقوة الهبائلة التي مركز ألها، أن الطقوة الهبائلة التي الطقوة والاعتمام المتزايد من جانب الطلبي والاعتمام المتزايد من جانب ساهما إلى حدوجيد في نشرء محطات منقصات في العقارات، تحظى بإقبال كند.

أوضح رئيس مجلس إدارة تلفزيون المقارية محمد وسالح، أن شذا الاتجاء سامع إلى عرو بعيد بتوزيز كانة المعلة في قطاع الإعلام فضالاً عن استقطاب أبرز الاعبين العالمين في قطاعات النشر والبث على حيو سواء الاستكشاف الإمكانيات الكبيرة التي ترفرها النطقة.

وأعرب عن ثقته بمستقبل المطات التلفزيونية في النطقة، لا سيما تلك اللتخصصة في الشؤون الاقتصادية والاستثمارية. وإشار إلى أن هذه المطات ستفهد تنافسا كبيراً في ما بينها حيث أن النجاح يؤدي إلى المزيد من المذاسة.

كما إعلنت "العقارية" عن تعيينها لمجموعة غروب بالاس ممثلاً للمبيعات الإمرادية المراتبة في ما المراتبة في المراتبة في المراتبة في المراتبة ويأتي ناطقة المراتبة ويأتي نطاقة المراتبة الم

#### ≡ جوف بيرون وجيرمي ديكسون

عينت المؤسسة العربية الصرفية كلأ منجوف بيرون نائبا اول و جيرمي ديکسون نائدا لرئيس وحدة المشاريح والتمويل المبكل، وسيكونان مسؤولين مباشرة أمام رئيس الوحدة جراهام



جيرمى ديكسون سكويس. يتمتع جوف وجيرعي بخبرة واسعة في

سوق الشرق الأوسط لتمويل المشاريع بصفتهما مستشارين ماليين ومرتبين ويسبب لثل هذا النوع من التمويل وقد سبق لهما أن عملا في بنوك دولية رئيسية في لندن والبحرين.

#### ■ محمد سلطان القاضي

عُنّ رئيساً تنفيذياً لشركة رأس الخيمة العقارية. وكان القاضي تولى العديد من الناصب القيادية ف مؤسسة الإمارات لـلاتـصـالات، كـان آخرهـا معيـراً عـامـاً للمؤسسة في رأس الخيمة.

#### ■ أسد عزيز أحمد

تمّ تعيينه مديراً عاماً لبنك الفجيرة الوطئي، وهو يحمل شهادة ماجستير في إدارة الأعمال، وكان أحمد عمل سابقاً في مؤسسات مصرفية مختلفة وانضم إلى "الفجيرة الوطني" العام 1999.

#### ■ کریستیان موشباهانی

انضم إلى بنك دبى كعضو مجلس إدارة ورئييس تمويل الشركات، ويحمل موشباهاني شهادة ماجستير في ألاقتصاد من جامعة نيويورك.



#### ■ رامي زكي السايس

غُينَ مديراً عاماً لفندق موفنبيك الكويت، ويحمل المسايس شهادة ديبلوم في إدارة الضنادق مس جامعة لسي روش





الوطنية لخدمات البريد السريع في الإمارات العربية المتحدة "امبوست"، ويحمل المدقع شهادة من كليات التقنية العلياق الإمارات قسم إدارة الأعمال، وكأن شغل سابقاً منصب نائب

سويسراء وكان شغل

منصب الدير القيم

لفندق ومنتجع

موهنبيك بيروت بين

تم تعبينه مديراً

مامأللمؤسسة

العامين 2002 و 2005.

■ سلطان المدفع

#### ■ مايكل ڤاٿ

تكنولوجيا المعلومات.

تمتعيينه مديرا

عامأ النتجع وأبراح

شيراتون أبو ظبى،

وسيشغل كذلك منصب

الدير الإقليمي لفناسق

■ فريدريك سيكر

ليون جيفورد

عتنته شركة

توشيبا مديرا إقليميا

للمبيعات والتسويق في

اسواق الشرق ومصر

و آفریقیا.

ومنتجعات ستاروودني الامارات العربية

تم تعيينه مديراً تنفيذياً لشركة أبراج

كابيتال، وكان سيكر شفل منصب للدير

الإداري للمنتدى الاقتصادي العالي

(WEF) منذ العام 1989 واستمر فيه حتى

جایمز مینرو

الدير العام في المؤسسة نفسها.



#### تمتعبينهنائب البرشيس الأول والمدير العام ف"هيتاشي أوروبا والمشرق الأوسط وأضريقيا

■ عبد اللطيف أحمد العثمان عُنُ نائباً أعلى لرئيس المالية في "أرامكو" لأنظمة المعلومات". وعمل فاث أكثر من 20 عاماً في مجالات المبيعات والإدارة في قطاع

السعودية، ويحمل المعثمان شهادة في المهندسة المدنية

■ بحبے حمودی

عُنُن نائباً لرئيس

تطوير أعمال مجموعة

بروم وسفن

وسيواصل حمودي

عــ يُنتــه "دبـــي

للطاقة، وهي إحدى

شـــركــات دبـــى

القابضة ، مديراً

تنفينياً، ويحمل شرف

■ أحمد شرف

مشاركته في يعم العلامات الرئيسية ضمن

شهادتي ماجستير في إدارة الأعمال من

جامعة ديوك، وفي الهندسة البترولية من

كلية كولورادو؛ وبدأ شرف مسيرته المهنية

مع شركة دبي للبترول في العام 1989.

مجموعة عملاء "فورتشن بروموسفن".

وماجستير في إدارة الأعمال من معهد ماساشوستس في الولايات المتحدة الأميركية، وكان التحق للعمل في "أرامكو" منذ العام 1981 كمهندس في إدارة الهندسة والمشاريع.

( F %



للخزينة ف"أرامكو السعودية. ويحمل العشوق شهادة ماجستير في الاقتصاد

من جامعة لندن، وقد بدأ حياته العملية في الشركة العام 1984 حيث عمل في إدارة التنظيم والهندسة الصناعية قبل أن ينتقل إلى دائرة التخطيط العام.

#### ■ بيرنار أوبريتون







#### Offices and Representatives

**Exclusive Advertising Sales Representatives** 

#### LEBANON (head office)

Al-Iktissed Wel-Asmal

Minkura Center, Mme Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT Tel: + 961 1 780200 - 353577 Fax: + 961 1 780206 - 354952 E-mall: iktissad@iktissad.com

#### SAUDI ARABIA

Al-Iktissad Wal-Asmai

Dar Al Waten RO.BOX: 5157 RIYADH 11422 TEL: + 966 | 4778624

FAX: + 966 1 4784946 F-MAII .: alwakso@nesma.net.sa

#### U.A.E. (Regional office)

Al-Iktissad Wal-Annal

PO BOX: 55034 DEIRA - DURAT TRL: + 971 4 294 1441 FAX: + 971 4 294 1035 E-MAIL: siwa@emintes.net.se

#### KUWAIT

PO BOX: 22955 SAFAT 13000 KIDWATT TEL: + 965 2416647 - 2441231 FAX: + 965 2416648

#### International Media Representatives

#### FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSENE 85 AVE. CHARLES DE GAULLE 92200 NEUILLY SUR SEINE

FRANCE TEL: +33 | 40883574 FAX: +33 | 47221856

#### JAPAN

SHINANO INT AKASAKA KYOWA BLDO MINATO - KU, TOKYO 107 JAPAN

TEL: +813 35846420 FAX: +813 35055628

#### MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA DAMANSARA UTAMA 47400 PETALING JAYA SELANGOR DARUL EHSAN MALAYSIA TEL :+3 7729 6923 FAX:+3 7729 7115

#### E-MAIL: pmmm@p0.jaring.my RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUE CO. KRASNOKHOLMSKAYA NABEREZHNAJA DOM 11/15, APP. 132 109172 MOSCOW, RUSSIAN FEDERATION TEL: + 7 095 911 2762, 912 1346 FAX: + 7 095 912 1260, 261 1367

### SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG. 145, DANGIU-DONG. CHONGNO-GU, SEGUL. 110-071 KUBBY 1916 SEOUL, 110-619 KOREA TEL: + 82-2 739 7841 FAX: + 82-2 732 3662

#### SWITZERLAND LEADERMEDIA S.A.

CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE TEL: + 21 654 40 00 FAX: + 21 654 40 04

#### TURKEY

E. MURAT EFE

I. E. MURAT EFE EMLAK BANKASI BLOKLARI C-4 NO. 15 34330 I. LEVENT - ISTANBUL TURKEY TEL: + 00 212 281 31 69 PAX: + 90 212 281 31 66 E-MAIL: m.ofo@mediaparade.

#### UNITED KINGDOM

TONY BEESTON POWERS INTERNATIONAL LTD GORDON HOUSE OREENCOAT PLACE LONDON SWIP IPH TEL: +44-207 592 8325 FAX: +44-207 592 8326 D.MATT , theoreton

#### U.S.A, CANADA, PUERTO RICO

ADMARKET INTERNATIONAL 126 EAST SATH ST NEW YORK, NY 10016 TEL: + 1 212 213 8408 FAX: + 1 212 779 9651 WEBSITE: admarketintl.com THE MARCOM BUILDING

105 WOODROW AVE. SOUTHPORT, CT 06490 TEL: + 1 203 319 1000 FAX: + 1 203 319 1004

#### Advertisers' Index

- ACER19
- AL BARAKA INV. & DEVELOPMENT37
- AL DAR PROPERTIES11
- AL SALAM BANK26
- ARAMEX INTERNATIONAL 111
- AROPE INSURANCE83
- AUDI A8LGATEFOLD
- BANK OF BEIRUT 109
- BANQUE BEMO SAUDI FRANSI87
- BANQUE LIBANO - FRANCAISE
- BBAC99
- BLOM BANK IFC
- DUBAI INTERNATIONAL CAPITAL 7
- GLOBAL INVESTMENT HOUSE45
- INTERCONTINENTAL HOTELS GROUP
- KUVEYT TURK
- MEA 123
- MEED MAGAZINE41
- MERCEDES /DAIMLER CHRYSLER 5
- MOBILY /ETIHAD ETISALAT CO IBC & 17
- MTC
- NCB OBC
- NOKIA 9 & 49
- MARLBORO /PHILIP MORRIS92-93
- RAK INVESTMENTS21
- ROTANA HOTELS71
- ROYAL JORDANIAN AIRLINES67
- SOUSSA PROJECT - TUNIS53
- THE FAIRMONT DUBAI15

See take Side of the State of t

موبايلي اشتغلت















موبايلك... عالم من اختياري

موبايلاي





